



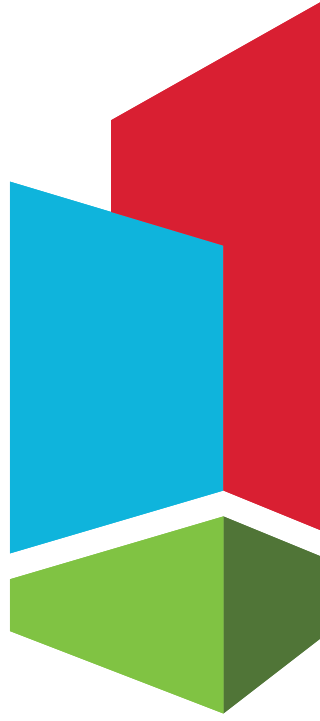
2  
0  
2  
1

# TÜRKİYE İMSAD Faaliyet Raporu





# TÜRKİYE İMSAD Faaliyet Raporu 2 0 2 1



*“Siyasi ve askerî zaferler ne kadar büyük olursa olsun,  
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa kazanılacak  
başarılar yaşayamaz, az zamanda söner.”*

*H. Atatürk*



06

Önsözler



- Adil KARAİSMİLOĞLU  
Ulaştırma ve Altyapı  
Bakanı
- Hasan BÜYÜKDEDE  
Sanayi ve Teknoloji  
Bakan Yardımcısı
- Rıza Tuna TURAGAY  
Ticaret Bakan Yardımcısı
- M. Rifat  
HİSARCIKLIOĞLU  
Türkiye Odalar ve  
Borsalar Birliği (TOBB)  
Başkanı
- İsmail GÜLLE  
Türkiye İhracatçılar  
Meclisi (TİM) Başkanı
- Simone KASLOWSKI  
TÜSIAD Yönetim Kurulu  
Başkanı
- Tayfun KÜÇÜKOĞLU  
Türkiye İMSAD Yönetim  
Kurulu Başkanı

14

Kurumsal



- Türkiye İMSAD Hakkında
- Türkiye İMSAD'ın Gücü
- Vizyon-Misyon
- Politikalar
- Temsil Gücü
- Komiteler
- 2020-2023 Dönemi  
Yönetim ve Denetim  
Kurulları
- Genel Sekreterlik
- Komite Başkanları
- Dernek Organları
- Kurucu Üyeler
- Yönetim ve İç Kontrol  
Sistemi
- Üye Yapılanması
- İş Etik İlkeleri  
Taahhütnamesi
- Sürdürülebilirlik Sözü
- Türkiye İMSAD Tutum  
Belgesi
- Komite ve Çalışma  
Gruplarının İşleyiş  
Kurallarına Dair Usul ve  
Esaslar

47

2021 Yılı Faaliyetleri



- Gündem Buluşmaları
- Geleceğe Yatırım  
Ödülleri
- bSTR "openBIM ne işe  
yarar?" Webinar Serisi
- Türkiye İMSAD Üye  
Dernekler Toplantısı
- Türkiye İMSAD  
Başkanlar Kurulu  
Toplantısı
- Türkiye İMSAD Etkinlikler  
Toplantısı
- Türkiye İMSAD Yeşil  
Mutabakat Hazırlık  
Eğitimi
- Üniversite Dersleri

68

Projeler



- İnşaat Malzemeleri Kalite  
Takip Sistemi - Yapı  
Kimyasalları
- SEE SMART SMEs
- Sürdürülebilir Kalkınma  
için STK'lar

78

Komiteler



- Ar-Ge Komitesi
- Binalarda Enerji Verimliliği ve  
Yenilenebilir Enerji Çalışma  
Grubu
- buildingSMART Çalışma  
Grubu
- Çevre Dostu Malzeme  
Komitesi
- Dış Ticaret Komitesi
- Haksız Rekabeti Önleme  
Komitesi
- İnşaat Malzemeleri Şartname  
Komitesi
- İş Sağlığı ve Güvenliği  
Komitesi
- Kentsel Dönüşüm ve Yapı  
Güvenliği Komitesi
- Kentsel ve Endüstriyel  
Yenileme Çalışma Grubu
- Lojistik Komitesi
- Mesleki Eğitim Komitesi
- Pazar Geliştirme Komitesi
- Pencere, Dış Kapı ve Cam  
Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Yapı Malzemesi Yönetmeliği  
Komitesi
- Yapı Kimyasalları Çalışma  
Grubu
- Yapısal Yangın Güvenliği  
Çalışma Grubu

97

buildingSMART Türkiye



- bSTR Yürütme Kurulu
- bSTR Etkinlikleri
- bSTR Çalışma Grupları
- buildingSMART Türkiye  
Yayınlar
- bSTR Üyeleri



109

Katıldığımız Organizasyonlar



- MYK Eğitim ve Seminerleri
- Katar İnşaat Forumu
- Yöneticiler için Etkili Geri Bildirim Eğitimi
- Enver 7. Verimli Buluşmalar
- PGD Sektörel İstişare Toplantısı
- İKSD Güvenli Hayat, Güvenli İşkele Projesi Açılış Toplantısı
- 43. Yapı Fuarı-Turkeybuild İstanbul Başkanlar Forumu
- Türkonfed Sektör Buluşmaları Paneli
- İlk Fırsat Oryantasyonu-Sivil Alanda Çalışmak Paneli
- TUCSA AYM Çalışma Grubu Toplantısı
- GYODER Çözüm Platformu
- EPSDER Paneli
- İstanbul İklim Değişikliği Eylem Planı Çalıştayı
- Geri Dönüşüm Ödülleri
- KÜB Yönetim Kurulu Toplantısı

115

Kamu - Özel Sektör - STK İşbirlikleri



- bSTR -Düzce Üniversitesi İşbirliği Toplantısı
- İBB İstanbul Sanayi Platformu Toplantısı
- TEBAR-Türkiye IMSAD Etiket-Ambalaj Standard/ Mevzuatı Bilgilendirme Toplantısı
- TÇES Geliştirilmesi Projesi" Açılış Toplantısı
- MYK İnşaat Sektör Komitesi 45. Toplantı
- TÇES Projesi Sektör Komisyon Bilgilendirme Toplantıları
- B4G-Yeşil ve Döngüsel Bir Ekonomi Çalışma Grubu Toplantısı
- ÇEDBİK Ziyareti
- B4G-Sınırdı Karbon Düzenlemeleri Çalışma Grubu Toplantısı
- İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yaşar Üniversitesi Toplantısı

121

İletişim Faaliyetleri Endeksler



- İletişim Faaliyetleri
- Türkiye IMSAD Web Sitesi
- Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi Web Sitesi
- bSTR Web Sitesi
- Türkiye IMSAD e-bültenleri
- Sosyal Medya
- İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri
- İnşaat Malzemeleri Sanayi Dış Ticaret Endeksleri

126

Yayınlar



- Türkiye IMSAD Yapı Sektörü Raporu
- Türkiye IMSAD Dergi
- Türkiye IMSAD Aylık Sektör Raporları
- Geleceğe Yatırım Ödülleri 2020 Proje Kitapçığı
- Türkiye IMSAD Kurumsal Tanıtım Broşürü
- Türkiye IMSAD Tanıtım Filmi
- Mark Baldwin - BIM Yöneticisi Kitabı
- Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar Projesi Broşürü

130

Medya Analizi



- 2021 Yılı Medya Yansımaları
- 2021 Yılı Mesajlarımız
- Basın Bültenlerimiz

138

Üye İlişkileri



- 2021 Yılı Üyelikleri
- Sanayici Üyeler
- Dernek Üyeleri
- Paydaş Üye Şirketler ve Kurumlar
- Paydaş Üye Dernekler
- Paydaş Üniversite Üyeler



· Önsözler



**Adil KARAİSMAİLOĞLU**  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



**K**urulduğu 1984 yılından bu yana Türkiye inşaat sanayisini yurt içinde ve yurt dışında başarıyla temsil eden, inşaat sektörünün önemli üst kuruluşlarından biri olan Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'ni (Türkiye İMSAD), ülkemizin imarı için başlattığımız seferberlik çalışmalarında Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na verdikleri destekten dolayı kutluyorum.

Ekonomimizin lokomotifi konumundaki inşaat sektörümüzün, ihracatımızdaki payının her geçen arttığını görüyor, Türkiye İMSAD üyesi şirketlerimizin sağladıkları katkılarını yakından takip ediyoruz. Türk inşaat malzemeleri sanayisini bir bütün olarak ele almayı, sürdürülebilir büyümeyi ve gerek yurt içinde gerekse yurt dışında iş birliklerinin geliştirilmesini amaçlayan Türkiye İMSAD ile Türkiye'nin geleceği adına birçok projede 'ortak değerleri' paylaşıyoruz. O nedenle Türkiye İMSAD'ı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın değerli bir paydaşı olarak görüyoruz.

Sizlerin de bildiği üzere, son iki yıldır tüm dünyayı etkileyen pandemi sürecinde, Sağlık Bakanlığı'mızın öngördüğü tedbirleri uyguladığımız ülke genelindeki 4 binden fazla aktif şantiyemizde, 700 binden fazla arkadaşımızla çalışmalarımıza devam ettik.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, son 19 yılda, Türkiye'nin imarı için yürüttüğümüz ulaştırma ve haberleşme yatırımları için yaklaşık 1 trilyon 145 milyar liralık harcama yaptık. Bu yatırımlarımızla, gayrisafi yurt içi hasılamıza 410 milyar dolarlık katkı sağladık.

Projelerimizin üretime etkisi 869 milyar doların üzerinde olurken, yatırımlarımızla aynı zamanda, yıllık istihdama ortalama 1 milyon 20 bin kişi kazandırdık. Projelerimizle, 2020 yılında, yakıttan, zamandan, araç bakım ve işletme maliyetlerinden toplam 14 milyar dolarlık tasarrufa imza attık.

Ulaşım modlarındaki yatırımlarımızla, ülkemizdeki trafik kazalarında %82 oranında azalma sağladık. Böylelikle, trafik kazalarında hayatlarını kaybeden vatandaşlarımızın sayısı, 12 bin 300 kişi daha azaldı. Ulaşım ve iletişim yatırımlarımızdaki aslan payını 697,9 milyar liralık miktar ve %61 oran ile karayolları aldı.

2003 yılında 6 bin 100 kilometre olan bölünmüş yol uzunluğumuzu, 28 bin 500 kilometreye, otoyol uzunluğumuzu da 1.714 kilometreden 3 bin 500 kilometrenin üzerine çıkardık. Tünel sayımızı 50'den 639'a, köprü ve viyadük sayımızı da 311'den 727'e yükselttik.

Türkiye'ye büyük bir katma değer kazandıran Yapı-İşlet-Devret modeli ile devam eden 6 otoyol projemizi

tamamladık. İnşallah 2023'e kadar 579 kilometre daha yol yapacağız.

Halkımızın daha güvenli, daha hızlı seyahat etmesi için havacılık sektörüne büyük bir ilgi göstererek ciddi yatırımlar gerçekleştirdik. 2002'de 26 olan havalimanı sayımızı, 56'ya çıkardık. Yapımı devam eden Çukurova, Tokat, Rize-Artvin, Bayburt-Gümüşhane ve Yozgat havalimanlarımızın inşaatında sona yaklaştık. İstanbul Havalimanı ile uluslararası aktarma merkezi olan ülkemizde 'hava yolunu halkın yolu' hâline getirdik.

Denizyollarında da ciddi yatırım hamlelerine imza attık. Liman sayımızı 84'e çıkardık. Yeni limanlarımızla 'Mavi Vatan'ımızı imar etmeye devam ediyoruz. Bu süreçte Marmara Denizi ve Boğazlarımızın emniyetine yönelik çalışmalar da yürütüyoruz. Yılda ortalama 43 bin geminin geçtiği İstanbul Boğazı'nın ilerleyen yıllarda bu gemi yükünü kaldırmayacağını bilimsel olarak ortaya konuldu. Boğazların gemi trafiğini rahatlatmak, bölgenin ve deniz taşımacılığına soluk alıracak Türkiye'nin stratejik hamlesi Kanal İstanbul ile ilgili çalışma kapsamında, Sazlıdere Köprüsü'nün temelini attık.

Asrın projesi 1915 Çanakkale Köprüsü'nü, 18 Mart 2022'de halkımızın hizmetine açacağız.

Ülkemizin yüz akı projelerin ayrıntılarını bu yazıya sığdırmak mümkün değil, ancak sadece öne çıkanların sadece adlarını sıralamak istiyorum; Marmaray, Nissibi Köprüsü, Avrasya Tüneli, Kuzey Marmara Otoyolu, İstanbul Havalimanı, Osmangazi Köprüsü, Van-Hakkari Yolu, Botan Çayı-Beğendik Köprüsü, Kömürhan Köprüsü, Ankara-Niğde Otoyolu, Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu, İzmir-İstanbul Otoyolu, Cizre-Şırnak Yolu (Cudi Dağı Tünelleri), Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metrosu, Çamlıca Kulesi, Filyos Limanı, Rize-Artvin Havalimanı, Zarova Köprüsü, İyidere Lojistik Limanı, Çukurova Havalimanı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Alacabel Tüneli, Aydın-Denizli Otoyolu, Ordu-Giresun Havalimanı, 1915 Çanakkale Köprüsü, Zigana Tüneli gibi dünya çapında yüzlerce eserlerimiz, milletimiz için gurur vesilesi oldu.

Ülke olarak yaptığımız devasa yatırımlarda, inşaat sektörünün reel temsilcilerinin önemli katkı ve harcı vardır. Bu ülkenin kalkınması için çivi çakanlar, harç dökenler, sermayesiyle, alın ve akıl teriyle katkı verenler, bu ülkenin kahramanlarıdır.

Ülkemizin hayrına ve imarına çalışanları tebrik ediyor, Türkiye İMSAD üyesi şirketlerin ülkemizin imarındaki katkı ve gayretlerinin artarak devam edeceğine yürekten inanıyorum.

Harcınız bol, umudunuz diri, gayretiniz kavi olsun.

*Türkiye İMSAD ile  
Türkiye'nin geleceği  
adına birçok projede  
'ortak değerleri'  
paylaşıyoruz. O  
nedenle Türkiye İMSAD'ı  
Ulaştırma ve Altyapı  
Bakanlığı'nın değerli bir  
paydaşı olarak görüyoruz.*





**Hasan BÜYÜKDEDE**  
Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı



İnşaat sektörü geçmişte olduğu gibi günümüzde de insan hayatı ve ekonomik yaşamın değişmez bir parçasıdır. Cumhuriyetle birlikte hızlı ve planlı kalkınma için sanayi, tarım ve ulaşım alanlarında yatırımlara verilen önem, Türk inşaat sanayinin temelini atmıştır. Ülkemiz inşaat malzemeleri üretimi ve ihracatı açısından dünyada önde gelen ülkeler arasında yer almakta olup, özellikle çimento, inşaat demiri, demir-çelik inşaat aksamı ve ürünleri, plastik ve alüminyum inşaat malzemeleri, seramik, cam, boya, mermer, kablolar, elektrik malzemeleri ve ısıtma-soğutma cihazları, vb. ürünler yüksek üretim miktarıyla iç talebi karşılamakla kalmayıp kalitesi ile uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde etmektedir.

Sektör, bünyesinde bulundurduğu iş gücü katkısı ve yüzlerce çeşit mal ve hizmet üretimiyle doğrudan bağlantılı olması sebebiyle ekonomik yapı içerisinde önemli bir yere sahiptir. Ulusal ve uluslararası alanda büyük bir deneyime ve potansiyele sahip olan inşaat sektörü, kendisine bağlı 200'den fazla alt sektörü harekete geçirme özelliğiyle ekonominin lider ve sürükleyici sektörlerinden biridir.

Doğrudan ve dolaylı etkileri ile birlikte ekonomi içerisindeki payının %30'lara ulaştığı değerlendirilen inşaat sektörü yeniden yukarı yönlü bir ivme kazanmaktadır. Türkiye inşaat sektöründe 21,16 milyar dolar ihracatı ile 2020 yılında iki sıra yükselerek dünyanın 9. ihracatçı ülkesi olmuştur. 2020 yılında Türkiye inşaat malzemeleri sanayi üretimi 2019 yılına göre yüzde 9,1 artmıştır. İnşaat malzemeleri iç pazarı 2020 yılında cari fiyatlarla yüzde 8,1 büyümüş ve 408 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Birçok alt sektörde kapasiteler dolmuş, yeni kapasite yatırımları başlamış olup, özellikle dışarıdan gelen ve giderek kalıcı olan talep ile kapasiteler ve üretim büyümüştür. 2022 yılında da inşaat malzemeleri sanayisinde üretim artışının devam etmesi, üretim artışlarının daha çok ihracat ağırlıklı olacağı öngörülmektedir.

Nüfus artışı ile birlikte kentleşme oranının yükselmesi, buna bağlı olarak altyapı ihtiyaçlarının artması ve değişen dünya ile birlikte şehirlerin de dönüşüme girmesi, sektörün faaliyetlerinin artmasını sağlamıştır. Tüm bu üretimler yapılırken aynı zamanda birçok

doğal kaynağın tüketilmesi ve bununla birlikte yapılaşmanın sebep olduğu olumsuz çevresel etkiler, gelecek nesilleri tehdit eden bir unsur haline gelmiştir. Bu kapsamda sektör genelinde verimli kaynak kullanımı prensibi ile hareket edilerek sektörün en çok tüketimini yaptığı su ve enerji tasarrufu önem arz etmektedir.

İnşaat malzemeleri sanayisinin 2022 yılındaki öncelikli gündemlerinden biri yeşil ve dijital dönüşüm olacaktır. Teknolojinin gelişmesi ile beraber malzeme üretiminde de yeni üretim metotlarından faydalanılmış, nanoteknoloji ve kompozit teknolojisi sayesinde inşaat sektöründe de çok fazla yeni ürün geliştirilmiştir. Bu gelişmeler ile birlikte daha uzun ömürlü, dayanımı yüksek, daha işlevsel ürünler geliştirilmiş ve malzemelerin kullanım alanları artırılmıştır. Buna ek olarak, geri dönüşüm alanında da yeni teknikler uygulanarak kullanılmayan ürünlerin başka formlarda tekrar üretime dâhil edilmesi sağlanmıştır. Bu yöntemler sayesinde inşaat sektöründe sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda hareket edilmeye başlanmış ve çevresel etkileri daha az olan yapıların inşa edilmesi mümkün hale gelmiştir.

Salgınla değişim beklentilerinin arttığı küresel sistemde, ihtiyaç duyulan dönüşüm; yeşil ekonomi, dijitalleşme, kapsayıcı ve dengeli sürdürülebilir büyüme gibi kavramlar çerçevesinde yön bulmaktadır. Bu çerçevede iş dünyasını yakından ilgilendiren Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, Avrupa Birliği'nin mal ve ürün satın aldığı ülkelerin de çevreye duyarlı üretime sahip olması beklenmektedir.

Söz konusu mutabakata ilişkin, AB ithal ettiği her ürün için belirlediği karbon emisyon sınırını aşan ürünlerde, ek gümrük vergisi getirmeyi planlamaktadır. Bu durumda, AB'nin bu yaklaşımını yapı sektörünü çevreye duyarlı bir yaklaşımla dönüştürmek için bir fırsat olarak görmeli ve sektör ayırt etmeden bu konuya odaklanılması, eylem planları için harekete geçilmesi gerekmektedir.

Ülkemiz inşaat malzemeleri sanayisinin gelişiminde önemli bir rol üstlenen Türkiye İMSAD'ı sektörel politikaların geliştirilmesinde ve sanayicilerin bilinçlendirilmesinde gösterdiği çabalar ve vizyoner yaklaşımı için tebrik eder, bu çalışmalarda Bakanlığımızla yürüttüğü iş birliği nedeniyle teşekkür ederim.

*Ülkemiz inşaat malzemeleri sanayisinin gelişiminde önemli bir rol üstlenen Türkiye İMSAD'ı sektörel politikaların geliştirilmesinde ve sanayicilerin bilinçlendirilmesinde gösterdiği çabalar ve vizyoner yaklaşımı için tebrik ederim.*



**Rıza Tuna TURAGAY**  
Ticaret Bakan Yardımcısı

**S**on iki yılda küresel ölçekte yaşanan salgının dünya ekonomisi ve uluslararası ticaret üzerinde yarattığı etkiler tedarik zincirlerinde önemli aksamalara neden olmuş, bunun bir sonucu olarak yeni üretim merkezleri arayışları hızlanmış, tedarikçilerin yakın bölgelere kaydırılması öncelikli bir konu haline gelmiştir. Devletimizin tüm bu gelişmeleri dikkate alan çalışmaları ve özel sektörümüzün her zamanki dinamizmi ve gayretleri ile ülkemiz, 2021 yılında bu olumsuz konjonktüre rağmen ekonomisinde ve dış ticaretinde önemli başarılarla imza atmıştır.

Nitekim 2021 yılına güçlü bir büyüme trendiyle giren ekonomimiz ikinci çeyrekte ortaya koyduğu yüzde 22'lik rekor düzeydeki büyümenin ardından yılın üçüncü çeyreğinde de yüzde 7,4 oranında büyümeyi başarmıştır.

Alternatif tedarikçi arama ve bölgeselleşme eğilimleri küresel tedarik zincirlerindeki coğrafi avantajımızı öne çıkarmış ve mevcut dinamikleri gözeterek atılan hızlı adımlar ihracatımız açısından olumlu etki yaratmıştır. Bu çerçevede, geçtiğimiz yılın üçüncü çeyreği itibarıyla ülkemizin küresel ihracattan aldığı pay ilk kez yüzde 1'in üzerine çıkmıştır. İhracatımız, tarihimizde ilk defa 200 milyar doları aşarak Orta Vadeli Program hedeflerinin de ötesine geçerek, 2021 yılında bir önceki yıla göre yüzde 32,9 oranında artışla 225 milyar 368 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

İnşaat malzemeleri ihracatına baktığımızda; çimento, inşaat demiri, demir-çelik inşaat aksamı, plastik ve alüminyum inşaat malzemeleri, seramik, cam, boya, mermer, kablolar, elektrik malzemeleri ve ısıtma soğutma cihazları dünya pazarlarına ihraç ettiğimiz önemli ürünlerden bazılarıdır. Daha geniş ölçekte ele alındığında iki yüzden fazla sektöre doğrudan etki eden ve ekonomi içinde yüzde 30'lara ulaşan bir ağırlığa sahip olduğu hesaplanan inşaat sektörü istihdama da büyük katkı sağlamaktadır.

*İhracatımıza ve dolayısıyla  
ülke ekonomimize  
verdiğiniz katkılardan dolayı  
Türkiye İMSAD üyeleri ve tüm  
inşaat malzemeleri sektörü  
firmalarımızı tebrik ediyor, sektörü  
çok daha ileriye taşıyacaklarına  
olan inancımınla başarılarının  
devamını diliyorum.*

Bu noktada, küresel bir marka haline gelerek ekonomimize ve ülkemizin imajına önemli katkılar yapan yurtdışı müteahhitlik sektörümüze de değinmekte yarar görüyorum. 2021 yılı müteahhitlik sektörümüz için de bir önceki yılda yaşanan daralma sonrasında bir toparlanma yılı olmuş, firmalarımız 2020'de üstlendikleri 15,2 milyar dolarlık toplam proje bedelini, 2021 sonu itibarıyla yaklaşık 2 katına çıkararak 29,3 milyar dolara ulaştırmıştır. Bu seviye rekora imza attığımız 2012-2013 yıllarından sonraki en yüksek değeri işaret etmektedir. Böylelikle, müteahhitlerimizce bugüne kadar 131 ülkede üstlenilen 11 binden fazla projenin toplam değeri 451,5 milyar dolara yükselmiştir. Bu anlamda, müteahhit firmalarımız ile inşaat malzemeleri üreticilerimiz arasındaki koordinasyonun artmasının, inşaat malzemeleri ihracatımızı daha da ileriye taşımaya vesile olacağını düşünüyorum.

Ticaret Bakanlığı olarak gerekli uyum çalışmaları için hazırlıklarımızı yürüttüğümüz Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere küresel iklim değişikliğinin etkilediği bölgesel ticaret politikalarına ilişkin gelişmeleri yakinen takip ederek, stratejimizi sektörümüzle istişare içinde belirliyoruz. Bu çerçevede, Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda Yeşil Mutabakat Eylem Planı İhtisas Çalışma Grupları oluşturulmuştur. İnşaat malzemeleri sektörü içerisinde alüminyum, çelik ve çimento sektörleri için İhtisas Çalışma Grupları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecektir.

Bu vesileyle ihracatımıza ve dolayısıyla ülke ekonomimize verdiğiniz katkılardan dolayı Türkiye İMSAD üyeleri ve tüm inşaat malzemeleri sektörü firmalarımızı tebrik ediyor, sektörü çok daha ileriye taşıyacaklarına olan inancımınla başarılarının devamını diliyorum.





M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı



Covid-19'un küresel bir salgına dönüşmesinden bu yana 2 yıl geçti. Ağır insani ve maddi kayıplar yaşandı. Can kayıplarının yanısıra milyonlarca insan işini veya gelirini kaybetti. Dünya savaşları sonrasındaki en ciddi sosyal ve ekonomik problemler ortaya çıktı.

Ekonomik faaliyetlerde ortaya çıkan büyük daralma sonrası başta gelişmiş ülkelerde olmak üzere başlatılan kapsamlı politika ve likidite destekleri, küresel ekonominin çöküntüye gitmesini önledi.

Aşı konusunda sağlanan ilerlemelerle birlikte bu sağlık ve ekonomi krizinden bir çıkış yolu giderek daha görünür hale geldi.

2021'de başlayan toparlanmanın ardından 2022'de küresel ekonomide iyileşme öngörülmüyor. Öte yandan bu toparlanmanın bölgeler ve ülkeler arasında farklı olması da bekleniyor. Farklı iyileşme süreçlerinin küresel gelir dengesizliğini daha da artırmasından endişe ediliyor.

Küresel bazda sanayi üretimi hızla salgın öncesi seviyelere geri dönerken, turizm ve seyahat başta olmak üzere pek çok hizmet sektöründe pandemi kontrol altına alınmadan kalıcı toparlanma beklenmiyor.

Uluslararası mal ve emtia ticareti hacimleriyle salgın öncesi seviyelere geri dönüyor.

Özetle küresel ekonomik görünüm, dünya çapında etkili aşılama ve virüs ile aşılar arasındaki yarışa bağlı. Aşılarla ilgili yeni ilerlemeler olumlu etkiyi artırırken, yeni virüs varyantlarının ortaya çıkması bu görünümü olumsuz etkileyecektir.

Salgınla mücadele ederken öğrenmiş olmamız gereken önemli dersler var. Birincisi kalıcı bir ekonomik iyileşme, ancak pandemiyi her yerde yenersek mümkündür. Bu nedenle, özellikle aşı geliştirme ve dağıtım konusunda güçlü bir uluslararası işbirliğine ihtiyaç vardır. İkincisi, sağlık krizinden kalıcı bir çıkış olana kadar çalışanlara ve işletmelere destekler sürdürmelidir.

Üçüncüsü, insanlara, yani beşeri sermayeye daha

fazla yatırım yapılmalıdır. Dördüncüsü, bu hastalıkla birlikte iyi çalışan bir sağlık sisteminin gerekli olduğunu gördüğümüz gibi, artık iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini de görmek zorundayız.

Su kıtlığı ve kuraklık şimdiden hissediliyor. Karbon bazlı ve çevreyi kirlletmeye dayalı ekonomik büyüme modelleri artık değişmek zorunda. Bu daha yeşil bir ekonomi anlamına geliyor. Yeşil dönüşüme hazır olmak gerekiyor.

Son olarak da daha adil ve küresel bir ticaret mimarisine ihtiyacımız var. Kurallara dayalı uluslararası ticareti güçlendirmemiz gerekiyor.

Çünkü en önemli yoksulluğu azaltma ve kalkınma aracı ticarettir. Küresel ticaretin dengeli artması, çatışma olasılığını azaltacaktır. Bu ise açık ve öngörülebilir uluslararası ticareti gerektirir.

Türkiye İMSAD her geçen sene artırdığı faaliyetleriyle ve geliştirdiği kurumsal kapasitesiyle sektörümüzü bir araya getirme ve güç birliği sağlama noktasında üstlendiği büyük sorumluluğu hakkıyla yerine getiriyor. Sonuç odaklı çalışmalarıyla sadece sorunları tespit edip dile getirmekle yetinmiyor, bunlara kalıcı çözümler öneriyor ve hayata geçmesini sağlıyor.

Hem inşaat sektöründe faaliyet gösteren bir müteşebbis ve hem de TOBB Başkanı olarak Türkiye İMSAD'ın başarılı çalışmalarıyla iftihar ediyorum.

Bunda payı olanları, başta Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Tayfun Küçükoğlu'nu, Yönetim Kurulu'nu ve çalışanlarını, geçmişten bugüne emek vererek Türkiye İMSAD'ı bugünkü konumuna gelmesinde payı katkısı olan herkesi yürekten kutluyorum.

Her yeni takvim yılı, yeni bir başlangıç umuduyla birlikte gelir. Reel sektör olarak yeni bir yıla girerken, ekonomide başlayan toparlanmayı gelecek için umut verici görüyoruz. Temkinli ama kararlı bir şekilde ilerlemeyi sürdürmeliyiz.

2022'nin sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini, pandeminin bittiği, umudun hâkim olduğu bir yıl olmasını diliyorum.

*Türkiye İMSAD her geçen sene artırdığı faaliyetleriyle ve geliştirdiği kurumsal kapasitesiyle sektörümüzü bir araya getirme ve güç birliği sağlama noktasında üstlendiği büyük sorumluluğu hakkıyla yerine getiriyor.*



**İsmail GÜLLE**  
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı

**2**021 yılını ihracat ailemiz adına başarılar ve rekorlarla dolu bir yıl olarak ardımızda bıraktık. İhracatımızı 225,4 milyar dolara ulaştırarak Cumhuriyet tarihi rekorunun yanı sıra, yılın 12 ayının 11'inde aylık bazda ihracat rekorları kırdık.

Yıl genelinde rakamlara baktığımızda; miktar bazında ihracatta Cumhuriyet tarihi rekoru kırdık, 174,3 milyon ton ihracat gerçekleştirdik, birim ihracat değerimizi yüzde 17 artırdık, 32 bini aşkın firmamız ihracat ailesine katıldı, 229 ülke ve bölgeye ihracat yaptık, 123 ülkeye ihracatta rekor kırdık, 48 ilimiz ihracat rekoru kırdı, 27 sektörümüzün 26'sı ihracatını artırdı. Türk Lirası ile ihracatımız yüzde 48 artarak 70,8 milyar TL'ye yükseldi.

Tüm bu rakamlar, ihracatta yeni bir lige çıktığımız gerçeğini ortaya koyuyor. Biz bu rekorlara ulaşırken, küresel tedarik zincirinde yaşanan gelişmeler neticesinde ihracatımıza 25 milyar dolarlık ilave katkı sağlamamız takdire değer bir husus olarak göze çarpıyor.

Her fırsatta belirttiğim gibi, "Dış Ticaret Fazlası Veren Türkiye" hedefine ulaşmak için yılmadan çalışmaya devam edeceğiz.

Bu hedefe ulaşmak adına, tüm sektörlerimizden beklentimiz; en az onlara olan inancımız kadar fazla.

İnşaat ve inşaat malzemeleri sektöründe ise 2021 yılında gerçekleşen V tipi toparlanmanın ihracatımıza sağladığı katkının oldukça önemli olduğu kanaatindeyim. Lokomotif sektör olarak inşaat ve inşaat

malzemeleri sektöründe son aylarda olumlu sinyaller mevcut. 2021'in ilk 10 ayında sektörümüzün üretimi yüzde 22 arttı. İnşaat malzemeleri sanayisi 2021 yılını yüksek bir üretim, ihracat ve ciro artışı ile kapatıyor. Yılsonunda ihracatın 30 milyar dolara ulaşması ve sanayi üretiminde yüzde 20 büyümeye gerçekleşmesi hedeflerimize oldukça yakınız.

İnşaat malzemeleri sanayimizin 2022'de de ihracatındaki artışı sürdürüleceğine inanıyoruz.

Sektörümüz küresel tedarik zincirlerinde yaşanan gelişmeleri lehine çevirerek doğrudan ihracatına yansıtmayı başardı. Tüm dünyadaki müşterilerimize, Türkiye'nin güvenilir tedarikçi kimliğini bir kez daha göstererek ihracatımıza değer kattık.

1984 yılından bu yana faaliyet gösteren ve inşaat malzemeleri sektöründe 32 binden fazla noktaya etkin bir şekilde ulaşan Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği ülkemizin dünya çapında rekabet gücünün olduğu sektörlerimizden birini başarıyla temsil ediyor. Özellikle kurduğu işbirlikleri ve sürdürülebilir büyümeye verdiği önemle her biri önem taşıyan ülkemiz sivil toplum kuruluşları arasında fark yaratıyor.

Meclisimiz ile Türkiye İMSAD arasındaki işbirliğinin artarak devam etmesini ve gerek inşaat malzemeleri sektöründe gerekse genel ihracatımızda yeni başarılar ve rekorlarla yeni yılı taçlandırmamızı temenni ediyorum.

*Meclisimiz ile Türkiye İMSAD arasındaki işbirliğinin artarak devam etmesini ve gerek inşaat malzemeleri sektöründe gerekse genel ihracatımızda yeni başarılar ve rekorlarla yeni yılı taçlandırmamızı temenni ediyorum.*







**Simone KASLOWSKI**  
TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı



**E**konomik ve sosyal ve açıdan tüm dünya zor bir yılı daha geride bıraktı. Son iki yıl içinde deneyimlerimiz önümüzdeki yıllarda karşı karşıya kalacağımız küresel krizlerle nasıl mücadele etmemiz gerektiğine dair de ipuçları barındırıyor. Risk temelli yönetim anlayışı artık yeni normalin olmazsa olmaz bir unsuru. Kısa vadeli sonuçlar ve getiriler elde ettiğimiz stratejiler işlevini yitiriyor, yerini uzun vadeli “değer yaratan” yönetim anlayışlarına bırakıyor. Pandemi koşullarında daha da görünür hale gelen dönüşüm arayışı hızla toplumun tüm katmanlarına nüfuz ediyor. Bu “bilinçli” dönüşüm arayışı ile önümüzdeki 10 yıl içinde dünyanın yeni düzeni iklim değişikliği ile mücadele, yeşil ve döngüsel ekonomi, kaynak verimliliği, eşitsizliklerin azaltılması gibi konular ekseninde yeniden inşa edilecek. Bugünün eylemleri ve kararları gelecekte nasıl bir dünyada yaşayacağımızı belirleyecek.

Küresel rekabetin ve ticaretin kuralları da sürdürülebilirlik üzerine yeniden yazılıyor. Güvenilir ve istikrarlı bir ekonomi olarak görülmek, temel hak ve özgürlüklerde gerekli standartları sağlamak, güçlü bir hukuk devletine sahip olmak, dijital altyapının yeterliliği ve iklim değişikliğine karşı bir yol haritasına sahip olmak dünyanın yeni kriterleri. En büyük ticaret ortağımız Avrupa Birliği başta olmak üzere küresel tedarik zincirlerinde söz sahibi olmak isteyen ülkelerin rekabetçi bir ekonomi ve büyümenin temel stratejisini ise bu yeni kriterler oluşturuyor.

Yeşil dönüşüm ile Türkiye sanayisi için de bir fırsat penceresi açılıyor. Bunun farkında olan, özellikle AB ile yoğun ihracat yapan şirketlerimiz Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum süreci ile çevresel tedbirlerin alınmasına öncelik verirken, diğer yandan kaynak ve enerji verimliliği odaklı inovasyon çalışmaları ve yatırımlarını artırıyor. TÜSİAD olarak Paris İklim Anlaşması'nı başından beri stratejik bir öncelik olarak gördük. İklim değişikliği ile mücadele için oluşan uluslararası mutabakatın önemli bir ortağı olmak hedefiyle, Ulusal Katkı Beyanımızın 2050 karbon nötr kalkınma hedefini güden bir yol haritası ile desteklenmesi gerektiğini savunduk. Hiç şüphesiz Paris İklim Anlaşması'nın onaylanması ve

2053 karbon-nötr hedefi için yol alınmaya başlanması Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadele politikalarındaki kararlı tutumunu ortaya koyan, Türkiye sanayisinin karbon nötr olma yolunda bugüne kadar gösterdiği çabanın da ivmelenmesini ve güçlenmesini sağlayacak bir adım. Bu sürecin etkin uygulanmasını kamu ve iş dünyasının işbirliğiyle gerçekleştireceğimize inanıyoruz.

İş dünyası olarak 2022'ye hem küresel ekonomide hem de ülke ekonomimizde oldukça zorlu koşullarda giriyoruz. Öngörülebilirliğin oldukça zayıfladığı bu dönemde Türkiye'nin yeşil dönüşümün başarısı için her alanda kapsamlı, uzun vadeli ve katılımcılıkla hazırlanmış stratejik planlar kritik önemdedir. Bugün dünyadaki tüm başarılı kalkınma modellerinin temelinde beşeri sermaye, verimlilik artışı ve fiyat istikrarı vardır. Bu unsurları dikkate alan, ülke ekonomimize fayda sağlayacak, kalkınmanın önünü açacak, kural bazlı adımları hayata geçirmeliyiz.

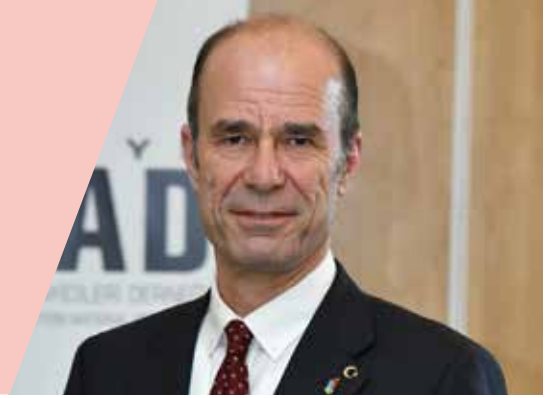
TÜSİAD olarak kuruluşumuzun 50. yılında, ülkemizin geleceği için yol haritası niteliğinde kamuoyu ile paylaştığımız “Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa” raporumuzda da altını çizdiğimiz gibi; hedefimiz gelişmiş, saygın, adil ve çevreci bir Türkiye'yi inşa etmek. Bu hedefi gerçekleştirebilmek için insani gelişme ve yetkinleşmeye, bilim ve teknolojiye, etkin kurumlara ve kurallara dayalı bir kalkınma anlayışını esas almalıyız. Bu hedefe ise ancak birlikte hareket ederek varabiliriz. Gelecek, ancak hiç kimseyi geride bırakmadan inşa edilirse ortak bir gelecek olarak anlam bulur.

*Türkiye'nin karbon-nötr olma sürecinde Türkiye İMSAD gibi sanayimizin önde gelen temsilcilerinin bu işbirliği ortamının önemli aktörlerinden biri olacağına inanıyorum.*

Türkiye'nin karbon-nötr olma sürecinde Türkiye İMSAD gibi sanayimizin önde gelen temsilcilerinin bu işbirliği ortamının önemli aktörlerinden biri olacağına inanıyorum. Bugüne kadar gösterdikleri vizyonları ve faaliyetleriyle Türkiye inşaat malzemeleri sanayisinin güçlenmesinde ve sürdürülebilir büyümesinde sektöre liderlik eden Türkiye İMSAD'ı tebrik eder; önümüzdeki dönemde sürdürülebilir kalkınma yolunda atılacak her adımın çok kıymetli olduğunu belirtmek isterim. Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu ve üyelerinin başarılarının devamını dilerim.

## Tayfun KÜÇÜKOĞLU

### Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı



Küresel salgının bütün disiplinleri, yaşam biçimi dahil her şeyi etkilediği günümüzde çalışmalarımızı sürdürürken orta ve uzun vadede planlar yapmanın önemi daha iyi anlaşıldı. Bugün sadece sektörümüzde değil tüm sektörlerde, olaylara kısa vadeli bakış açısının büyük ölçüde değiştiğini görüyoruz. İçinde bulunduğumuz süreçte, özellikle geleceğimizi, üretimimizi, ticaretimizi şekillendirecek uzun vadeli planlar, uluslararası seviyede devreye alınmaya başlandı. En kapsamlı uluslararası planların başında Yeşil Mutabakat geldi ve bu adım ile Avrupa Birliği, yeşil dönüşümü yasal bir boyuta taşıdı. Önemli bir kısmını sınırda karbon düzenlemesinin oluşturduğu Yeşil Mutabakat'ın kapsadığı enerji, sanayi, ulaşım ve binalarda enerji verimliliğine yönelik önlemler, AB ile iş birliği içindeki tüm ülkeleri doğrudan ve derinden etkileyecek.

Doğanın korunması, gelecek nesiller için sağlıklı bir ortam hazırlanması ve Avrupa'nın 2050 yılına kadar karbon-nötr bir kıta olmasının hedeflendiği Yeşil Mutabakat konusu 2021 yılındaki en önemli gündem maddelerimizden biri oldu. Ülkemizin, bulunduğumuz coğrafyanın ve Avrupa Birliği'nin üretim üssü olma vizyonu ile hareket eden bir sektör olarak, Yeşil Mutabakat'a yüksek uyum sağlamak ve rekabet gücümüzü artırmak için bu süreci iyi anlamak ve hazırlanmak zorundayız. Güçlü ve istikrarlı bir şekilde, orta-uzun vadeli hazırlıklara odaklanmalıyız.

Türkiye İMSAD olarak 2021 yılında hem komite üyelerimizle hem de dernek profesyonellerimizle bu konuda çalışmalar yaptık. Sektörümüzün geleneksel hale gelen en önemli toplantılarından Gündem Buluşmaları'nda konuyu önce "Yeşil Mutabakat'a hazır mıyız?" başlığı ile ele alarak bu süreçle ilgili biz sanayicileri ilgilendiren temel konuları masaya yatırdık. "Yeşil Mutabakat Sürecinde Seramik ve Demir Çelik Sektörü" başlığıyla gerçekleştirdiğimiz bir diğer Gündem Buluşmaları'nda ise iki önemli sanayi grubumuzun hem yurt içi hem de yurt dışına yönelik faaliyetlerini ve Yeşil Mutabakat'ın etkilerini görmemiz açısından tüm detaylarıyla değerlendirdik. 2021 yılında yaptığımız bu giriş toplantılarını 2022 yılında da devam ettireceğiz ve diğer sektörlerimizden de bu gelişmeleri dinleyeceğiz.

Bu konudaki bir diğer önemli faaliyetimiz Yeşil Mutabakat'a hazırlık amaçlı üyelerimize özel gerçekleştirdiğimiz eğitim programı oldu. Türkiye İMSAD Çevre Dostu Malzeme Komitesi'nin, iki aşamalı planladığı "Yeşil Mutabakat Hazırlık Eğitimleri"nin ilk ayağında, Yeşil Mutabakat kapsamında öne çıkan konular 5 başlık altında ele alındı ve değerli üyelerimizin bilgilerinin tazelenmesi ve yeni gelişmelerden haberdar olmaları sağlandı. 2022 yılının ilk yarısı için planlanan ikinci aşamada ise 'AB Sınırda Karbon Vergisi' ile ilgili uygulamaya eğitimleri düzenlenecek.

Biz Türkiye İMSAD olarak 'Az ile Çok' yaklaşımını benimsiyoruz. Yani gelecekte var olabilmek için daha az sermaye, daha nitelikli kadro ile daha çok iş; daha az kaynakla daha kaliteli ve performansı daha yüksek ürün hedeflenmesi gerektiğine inanıyoruz. Dolayısıyla gelecekte var olabilmemizin temel kuralı her alanda 'Az ile Çok'

yaklaşımı ile hareket etmek...

Bu yaklaşımdan yola çıkarak sektörümüzün öne çıkan başlıklarından Ar-Ge, dijitalleşme, kentsel dönüşüm, deprem gerçeği, haksız rekabet, akıllı şehirler ve enerji verimliliğiyle ilgili konularda gerek kamu kurumları gerekse medya faaliyetlerinde bu konuları gündemimizde tuttuk. Basın çalışmalarımızda farkındalık oluştururken komite ve çalışma gruplarımızla da sektör bazında yapılması gerekenleri, atılması gereken adımları ve çözüm önerilerini müzakere ettik. Dış ticarete kıldığımız yeni rekorlarla ekonomimize değer katmaya devam ettik; ihracat pazarlarımızda da ürünlerimizin kalitesini ve sanayicilerimizin güvenilir bir iş ortağı olduklarını bir kez daha kanıtladık. 2020 yılında inşaat malzemeleri ihracatımız miktar olarak yüzde 16,2 artarken, 2021 yılındaki miktar olarak yüzde 8 değer olarak yüzde 46,2 artışla 30,88 milyar dolara ulaştı ve endeksin ölçülmeye başlandığı 2013 yılından bu yana tarihi zirvesini yaptı. 2019 yılında 51,6 milyon ton olan ihracatımız 2020 yılında 59,96 milyon tona, 2021 yılında ise 64,79 milyon tona yükseldi. Ton bazında yüzde 8, dolar bazında yüzde 46 artış ve kıldığımız rekor; inşaat malzemeleri sanayimizin gücü, ülkemizin artan coğrafi önemi, global emtia ve enerji fiyatları sebebiyle artan birim fiyat etkileri ile oluşmuştur.

Hem yaşanan enflasyon hem de rekabet zincirlerindeki değişimin etkisi, 2022'nin dünya genelinde daha pahalı bir yıl olacağını gösteriyor. Daha yüksek üretim maliyetleri, ihracat fiyatlarında da belirleyici olacak. Artık daha pahalı bir dünyaya ihracat yapılacağı için inşaat malzemeleri sanayi ihracatı birim fiyatlarının 2022'de artmaya devam edeceğini öngörüyoruz.

Türkiye inşaat malzemesi sanayisi gelişen, değişen ve yükselen tüketici beklentileri ile önemli gelişim hareketi içinde. Sadece kendimize değil içinde bulunduğumuz coğrafyaya yetecek büyüklükte üretim gücümüz bulunuyor. Dolayısıyla Türkiye inşaat malzemeleri sanayisi, bugün ithalatının 3 misli ihracat yaparak ülkemizin gelişimine kritik fayda sağlıyor. Hedefimiz, Covid-19 sonrası 5 yıllık süreçte ithalatın 4 misli ihracat seviyesine ulaşmak ve ülkemize sağladığımız cari fazlayı artırmaktır.

1984 yılından bu yana Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin itici gücü olmayı ilke edinen Türkiye İMSAD olarak 2021 yılında sektörümüzün gerçek gücünü ortaya koyabilmek ve güç birliğini sağlamak amacıyla var gücümüzle çalıştık. 2022 yılında da üretimde yakaladığımız büyüme performansını sürdürülebilir bir hale getirmek; sonuç odaklı çalışmalarımızla sektörümüzün öncelikli ve sürekli ihtiyaçlarını tespit etmek; ortak akıl ile bilgiye dayalı çözümler üretmek ve güvene dayalı işbirlikleri kurarak insanlarımızın ve çevremizin sağlıklı, sürdürülebilir bir ekosistem içinde geleceğini bugünden planlamak için aynı güç ve özveri ile çalışmaya devam edeceğiz. Çalışmalarımızın en önemli mimarları başta bize destek veren üyelerimiz; yönetim ve denetim kurullarımıza, komitelerimize ve dernek profesyonellerimize bu vesileyle teşekkür ederim.

*Türkiye inşaat malzemesi sanayisi gelişen, değişen ve yükselen tüketici beklentileri ile önemli gelişim hareketi içinde.*





- *Kimlik*
- *Kurumsallaşma*
- *Temsil Gücü*



## Türkiye İMSAD Hakkında

### Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği

**T**ürkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD), kurulduğu 1984 yılından bu yana inşaat sanayisini yurtiçi ve yurtdışında temsil eden bir sivil toplum kuruluşudur. Dernek, sektörün gerçek gücünü ortaya koyabilmek ve güç birliğini sağlamak amacıyla sanayicilerin yanı sıra, sektörel dernekleri ve paydaş kurumları da üyeliğe kabul ederek, Türkiye’de örneği olmayan şekilde bir çatı kuruluş olarak örgütlenmiştir. 86 firma, 52 dernek, 3 üniversite üyeleri ile sektöründe 32 binden fazla noktaya etkin bir şekilde ulaşan Türkiye İMSAD; Türk inşaat malzemeleri sanayisini bir bütün olarak ele almayı, sürdürülebilir büyümeyi ve yurtiçi ve yurtdışında işbirliklerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Türkiye İMSAD, bir yandan iç pazardaki gelişmeleri yakından izlerken, diğer taraftan ihracattaki başarının artarak sürdürülebilmesi için hedef dış pazarları yakından takip etmektedir. 2003 yılında CPE (Construction Products Europe – Avrupa İnşaat Malzemesi Derneği) üyesi olan Türkiye İMSAD, hedefleri doğrultusunda 2011 yılının başında Brüksel Temsilciliği’ni, 2015 yılında ise Kamerun Temsilciliği’ni kurmuştur. 2018 yılından bu yana buildingSMART Türkiye şubesine ev sahipliği yapmaktadır.

Türkiye İMSAD tarafından 2009 yılından başlayarak her yıl düzenlenen “Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi” inşaat sektörünün en etkin bilgi, vizyon ve fikir paylaşım platformu olarak sektörün en önemli aktivitesi durumuna gelmiştir. Türkiye İMSAD ekonomideki gelişmeler ve inşaat sektörüne yansımaları ile ilgili olarak aylık düzenli Ekonomi Raporları ve İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksi, Dış Ticaret Endeksleri sonuçlarını yayınlamakta, her üç ayda özel gündemli, sektör odaklı Gündem Buluşmaları toplantıları düzenlemektedir.

Aralık 2007’de Avrupa Komisyonu’ndan ortakları olan Bulgaristan, Romanya, İngiltere ve Belçika kuruluşlarına liderlik ederek ilk hibe fon projesi “EUbuild”i alan ve 2009 yılında başarıyla tamamlayan Türkiye İMSAD, ikinci projesi “EUbuild Enerji Verimliliği” ile ikinci kez hibe fonu almaya hak kazanmıştır. Bu projede kapsamında, yine Türkiye İMSAD’ın liderliğinde altı Avrupa ülkesinden (Arnavutluk, Belçika, Bosna Hersek, Karadağ, Makedonya ve Sırbistan) kuruluşlarla birlikte “Binalarda Enerji Verimliliğinin Finansmanı” konusunda uluslararası çalışmalar yapılmıştır. Proje 2012 yılının Aralık ayında tamamlanmıştır.

58 milyar dolar iç pazar büyüklüğüne sahip olan Türkiye İnşaat Malzemeleri Sektörü, 21,1 milyar dolar ile Türkiye’nin ihracat lideri sektörlerinden biridir. Bu ihracatın yüzde 75’i Türkiye İMSAD üyelerince gerçekleştirilmektedir. 1,5 milyon çalışanı istihdam eden Türkiye inşaat malzemesi sanayisi, ailelerle birlikte toplam nüfusun yüzde 7,5’u ile doğrudan ilgili bir sektördür.

Türkiye’nin dünya çapında rekabet edebildiği nadir sektörler arasında yer alan ve dünya ihracat sıralamasında ilk sıralarda yer alan inşaat malzemesi sektörü, ülkemiz için stratejik öneme sahip bir sektör konumundadır. İmalat sektöründeki payı yüzde 17’ye yaklaşan Türk inşaat malzemesi sanayi, aynı oranı, sanayi katma değerinde de gerçekleştirmektedir.

## Türkiye İMSAD’ın Sektörel Kapsama Alanı

- Ahşap Ürünleri
- Alçı ve Alçı Ürünleri
- Alüminyum
- Asansör
- Asfalt
- Aydınlatma ve Tesisatı
- Bağlantı Elemanları
- Bims ve Bims Ürünleri
- Bina Otomasyon ve Güvenlik Sistemleri
- Boru
- Boya
- Cam
- Çatı ve Cephe Kaplama
- Çimento
- Demir, Çelik ve Yüzey Koruma
- Deprem İzolatörleri
- Doğal Taşlar
- Gazbeton
- Hazır Beton ve Agregası
- Hazır Mutfak, Banyo ve Donanımları
- Isıtma, Soğutma, Havalandırma ve Mekanik Tesisat
- İskele ve Kalıp Sistemleri
- Kablo
- Kireç
- Ön Üretimli Betonarme Elemanları
- Pencere, Kapı ve Aksesuarları
- Pompa
- Prefabrikasyon
- Seramik
- Tuğla ve Kiremit
- Vitriye ve Armatür
- Yalıtım Malzemeleri
- Yapı Kimyasalları
- Zemin ve Duvar Kaplamaları
- Diğer İnşaat Malzemeleri



## Türkiye İMSAD'ın Gücü\*

## Vizyon

## TÜRKİYE İNŞAAT MALZEMESİ SEKTÖRÜNÜN GÜCÜ

- ❖ **79,1 milyar dolar** Toplam pazar büyüklüğü
- ❖ **58 milyar dolar** İç pazar büyüklüğü
- ❖ **21,1 milyar dolar** Sektörün toplam ihracatı
- ❖ **% 300** Sektörün cari açığa pozitif katkısı
- ❖ **% 12,4** Türkiye'nin toplam ihracatındaki payı

## TÜRKİYE İMSAD'IN GÜCÜ

- ❖ **73** Sanayici üye
- ❖ **39** Dernek üye
- ❖ **28** Paydaş üye
- ❖ **% 75** Üyelerinin inşaat malzemesi sektörü ihracatı içindeki payı
- ❖ **37 yıldır** Yurtiçi ve yurtdışında sektörün en büyük temsilcisi



**TÜRK İNŞAAT MALZEMESİ SEKTÖRÜ'NÜN  
LİDER SİVİL TOPLUM KURULUŞUDUR.**

- ❖ Türk inşaat malzemeleri sanayisinin itici gücü olmak
- ❖ Türk inşaat malzemeleri sanayisinin bütününe büyütmek
- ❖ Kuralların oluşturulmasına ve uygulanmasına katılmak
- ❖ Sektöre ve firmalara değer katmak

## Misyon

Türk inşaat malzemeleri sanayisinin temsilinde çözüm odaklı yönetim anlayışıyla tüm paydaşlar için en yüksek değeri yaratmak.

## Birincil Hedef

- ❖ Düzenleyici ve denetleyici kurallar ile ilgili standart ve kanunların oluşmasını sağlamak, ilişkileri yürütmek
- ❖ AB'nin standart oluşturma çabalarında yer almak, AB'de sektörü bütün olarak temsil etmek

## İkincil Hedef

- ❖ İnşaat sektörünün büyütülmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak
- ❖ İnşaat (yapı) sektörü için bilgi merkezi olmak
- ❖ Tüm firmaların ortak konularında yön gösterici olmak

## Sonraki Hedef

- ❖ İklim değişikliği konularında ve alt başlıklarında yön gösterici olmak
- ❖ İnşaat malzemeleri firmaları için katma değerli hizmetler sunmak

## Politikalar

## BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

## Amaç

Dernek, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üyeleri ve çalışanları başta olmak üzere tüm kamuoyunun doğru olarak bilgilenmelerini sağlayacak etkin bir bilgilendirme politikası izlemektedir.

## Bilgilendirme Politikasında Amaç

Üyeler, paydaşlar ve işbirliği yapılan kuruluşlar tarafından sunulan kaynakların misyon doğrultusunda, fayda yaratmak amacıyla kullanıldığının teminatını oluşturmak.

## Yetki ve Sorumluluk

Derneğin üyelerinin, paydaşlarının ve kamunun aydınlatılması, bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.

## Kamuoyunu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Bilgilendirmeler; mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sitesi, e-postalar, basın bültenleri, e-bülten, süreli yayınlar, sosyal medya gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Dernek tarafından kullanılan başlıca kamuoyunu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- ✱ Dernek faaliyetlerini resmi internet sitesi üzerinden tüm kamuoyuyla paylaşır. Dernek, güncel duyuruların yanı sıra denetlenmiş mali durum raporlarını internet sitesinde yayımlar.
- ✱ Yılda dört kez "Türkiye İMSAD Dergi", yayımlanır ve dernek üyelerine, paydaşlara, işbirliği yapılan kuruluşlara, sektör temsilcilerine, derneğin hedef kitlesine ve kamuoyu önderlerine ulaştırılır.
- ✱ Her ay düzenli olarak derneğin Ekonomi Danışmanı tarafından hazırlanan sektör, ülke ve dünya ekonomisiyle ilgili verilerin yer aldığı "Aylık Sektör Raporları" hazırlanır ve internet sitesi, e-posta, basın bülteni, sosyal medya gibi bilgilendirme araçları ile kamuoyuyla paylaşılır.
- ✱ İnşaat malzemeleri sanayinde ölçülen faaliyet, güven ve beklentilerin bileşimi ile oluşturulan ve sanayinin genel durumunu ortaya koyan "İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri" hazırlanır ve her ay düzenli olarak internet sitesi, basın bülteni, e-posta ve sosyal medya gibi bilgilendirme araçları ile kamuoyuyla paylaşılır.
- ✱ Üç yılda bir Şubat ayı içinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısından iki hafta önce e-posta ile davet gönderilir, genel kurul öncesinde ise

denetçi raporlarını içeren genel kurul dokümanları genel kurul üyelerinin e-posta adreslerine ulaştırılır ve bu dokümanlar internet sitesi üzerinden kamuoyunun bilgisine sunulur.

- ✱ Sosyal medya bilgilendirme amacıyla kullanılır ve bu amaçla

**Facebook** <https://www.facebook.com/imsadtr>

**Twitter** <https://twitter.com/turkiyeimsad>

**Youtube** <http://www.youtube.com/c/TürkiyeİMSAD>

**LinkedIn Kurumsal** <https://www.linkedin.com/company/turkiyeimsad>

**LinkedIn Grup** <https://www.linkedin.com/groups/3685494>

**Instagram** <https://www.instagram.com/turkiyeimsad>

sosyal medya hesapları yönetilir.

- ✱ Dernek ile ilgili önemli gelişmeler Yönetim Kurulu Başkanı ve Dernek Genel Sekreteri tarafından kamuoyu bilgisine sunulur.
- ✱ Derneğe yapılan yazılı başvurular öncelikle evrak kabul bölümünde numaralandırılarak teslim alınır, ilgili birim yöneticisiyle paylaşılır ve yazılı olarak evrak numarası belirtilerek cevap verilir.
- ✱ [info@imsad.org](mailto:info@imsad.org) adresi üzerinden yöneltilen soru veya bilgiler iletişim birimi tarafından gerekli birimlerle paylaşılır ve yazılı olarak kişilere geri dönüş yapılır.
- ✱ Dernek, üyeleri ile ilgili bilgileri üçüncü kişi ve kurumlarla paylaşmaz.
- ✱ Adli makamlarca Dernek üyeleri ile ilgili resmi olarak talep edilen bilgiler, kanunlar çerçevesinde bildirilir.
- ✱ Dernek, kurumsal üyelerini çalışmaları hakkında yıllık bazda hazırladığı raporlar ile bilgilendirir.
- ✱ Derneğin geleceğe daha güçlü taşınmak adına görüşlerinden fayda sağlanan Başkanlar Kurulu, yılda bir kez toplanır.
- ✱ Sektör içi iletişimi ve alt sektörlerle işbirliğini güçlendirmek, alt sektörlerin sektörleriyle ilgili mevcut durum hakkında bilgi almak ve -varsa- yaşadıkları sorunlara ilişkin bilgi olarak topyekun çözüm yolları aramak amacıyla yılda 2 kez Üye Dernekler Toplantısı yapılır.
- ✱ Genel Kurul toplantıları dileyen üyelerin rahatça söz alabildikleri, izleyicilerin de kabul edildiği açık ve katılımcı bir ortamda yapılır.
- ✱ Yeni personel alımları internet üzerinden duyurulur.



## Diğer Medya

Dernek iletişim çalışmaları yönetim kurulu üyeleri tarafından belirlenmiş temsilcilerce yapılır Duyurulması gerekli görülen gelişmelerle ilgili yazılı ve görsel medyaya kontrollü haber akışı sağlanarak, kamuoyu detaylı biçimde bilgilendirilir. Yaşanan gelişmelerin içeriğine bağlı olarak, bu bilgilendirme basın toplantısı yoluyla da yapılabilir. Basın tarafından, yaşanan çeşitli gelişmeler ve genel akışla ilgili olarak gelen sorular ya da bilgi talepleri ise yazılı olarak değerlendirmeye alınır ve mutlaka olumlu ya da olumsuz yanıt verilir.

## Basın Yayın Organlarında Çıkan Haberler Karşısında İzlenecek Prosedür

Dernek, ilke olarak söylentiler ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Ancak kurumsal itibarın zarar görme ihtimali doğrultusunda veya yönetim bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde bu tür asılsız haberler için açıklama yapılır.



## Asılsız Haber ve Politikalar

Dernek, ilke olarak söylentiler ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Ancak kurumsal itibarın zarar görme ihtimali doğrultusunda veya yönetim bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde bu tür asılsız haberler için açıklama yapılır.

## Açıklanması Ertelenen Bilgilerle İlgili Haberler

Dernek çıkarlarının korunması amacıyla açıklanması ertelenen bir bilgi konusunda, bilginin gizliliğinin sağlanması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasına rağmen, basında çıkması halinde ilke olarak sessiz kalınır. Ancak, Dernek üyelerinin çıkarlarının korunması gerekiyorsa, söz konusu haberler için açıklama yapılabilir. Açıklamada, erteleme süresince süreç hakkında bilgi verilemeyeceği, gelişmeler netleşince kamuya açıklama yapılacağı ifade edilebilir.

## SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASI

Dernek, misyon ve vizyonu çerçevesinde, buildingSMART International, CPE-Construction Products Europe, iiSBE (International Initiative for a Sustainable Built Environment), Renovate Europe, Türkiye Cumhuriyeti Bakanlıkları, TSE, TOBB, TİM, DEİK, TMB, TürkMMMB, TÜSİAD ve benzeri örgüt, dernek, kuruluş ve kamu kurumları ile, Türkiye ve yurtdışında üniversiteler ve diğer eğitim ve öğretim kurumları, inşaat ve inşaat malzemesi ile ilgili düzenleyici rolde olan kurumlar ile yakın işbirliğinde olmak ve gerekli düzenlemeler ile ilgili olarak

bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla, konferans, kongre, sempozyum, panel, açık oturum, forum, araştırma, inceleme, etüt, anket, seminer vb. toplantılar, her türlü bilimsel, eğitsel ve sosyal çalışmalar, ödüllü ödüksüz yarışmalar düzenler, amaç ve çalışma konuları ile ilgili tüm alanlarda plan ve proje yaptırır, ilgili konularda öneri ve dilekleri saptar, yapar.

Edinilen bilgi ve tecrübenin paylaşımı amacıyla rehber yayınlar, uygulamayı destekleyici araçlar ve yönergeler hazırlayarak faydaya sunar.

## ÜCRET POLİTİKASI

### İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

“İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası” bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Türkiye’de birçok firma tarafından denenmiş ve geliştirilmiş uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmuştur.

İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretleri, görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilmiştir. Tespit edilen kademelere göre İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken kurum içi dengeler korunmaya çalışılmakta ve Türkiye çapında önde gelen STK’ların yer aldığı ücret araştırmaları kullanılmaktadır. Böylece, kurum içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin dikkate alınmasını gözetir.

## ÇALIŞANLARA YÖNELİK TAZMİNAT POLİTİKASI

Dernek Çalışanlarına yönelik tazminat politikası yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunu esas alınarak oluşturulmuştur. Bu çerçevede;

- Kıdem Tazminatı, 4857 sayılı İş Kanunu’nda belirlenmiş olan sürelerde kıdemi bulunan ve hizmet sözleşmesi Kanun’da öngörülen durumlardan birisi ile sona eren Çalışana; çalışma süresi ve Kanunun öngördüğü parasal sınırlar dikkate alınarak kendisine, vefatı halinde kanuni mirasçılarna ödenmektedir.
- İhbar Tazminatı, 4857 sayılı İş Kanunu’nun 17. Maddesine istinaden, iş sözleşmesinin feshi edileceği Çalışana bildirilmek ve Çalışanın kıdemine göre Kanunda öngörülen sürelerde iş arama izni verilmesi veya ihbar süresinin sonuna kadar olan ücretinin nakden ödenmesi suretiyle ödenmektedir.

## Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Kapsamında Bilgilendirme Metni

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği ("Dernek") olarak kişisel verilerinizin korunmasına büyük önem atfetmekteyiz. Bu kapsamda, 07.04.2016 Tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanıp yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") uyarınca "veri sorumlusu" sıfatıyla kişisel verilerinizi KVKK'ya uygun olarak ve aşağıda belirtilen amaçlar ve sınırlar kapsamında işlemekte ve buna uygun gerekli idari ve teknik tedbirleri almaya son derece özen göstermekteyiz. Bu sebeple işbu "Dernek Üyelerinin/ Üye Temsilcilerinin Kişisel Verilerinin İşlenmesi Hakkında Aydınlatma Metni" ("Aydınlatma Metni") vasıtasıyla kişisel verilerinizi işleme süreçlerimiz ve KVKK kapsamındaki haklarınız hakkında dernek üyelerimiz veya tüzel kişi dernek üyelerimizin temsilcileri olan sizleri KVKK'un 10'uncu maddesi çerçevesinde bilgilendirmek isteriz.

### 1. Kişisel Verilerinizin Toplanma Yöntemi ve Hukuki Sebebi

Kişisel Verileriniz, Dernek'e üyelik başvurusu esnasında fiziki olarak veya [www.imsad.org](http://www.imsad.org) adresindeki Dernek web sitesi üzerinden doldurulan başvuru formu ve Dernek Tüzüğü kapsamında Dernek'e üyelik ile ilgili fiziki olarak sunulan veya elektronik ortamda aktarılan belgeler vasıtasıyla, ayrıca Dernek ile yapılan çeşitli iletişimler kapsamında (telefon veya elektronik posta ile Dernek ile iletişime geçmeniz gibi) Dernek yetkililerine verilen bilgiler vasıtasıyla sözlü veya yazılı olarak veya elektronik ortamlarda toplanmakta ve işlenmektedir.

Bu kapsamda Kişisel Verileriniz, Dernek Tüzüğü'nde belirtilen amaçlar ve çalışma konuları doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, Dernek'in genel kurul toplantıları, çalışma grubu toplantıları, seminerler, zirveler, gündem toplantıları, diğer üye toplantıları gibi Dernek üyeleri veya temsilcilerine yönelik etkinliklerin ve ilgili süreçlerin organizasyonu, yönetilmesi ve yürütülmesi, Dernek ile üyeler arasında üyelik hakları ve yükümlülüklerine ilişkin konularda iletişimin sağlanması ve ilgili hak ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Dernek içi raporlama faaliyetlerinin icrası, idari kurum ve kuruluşların ve mahkemelerin talebi üzerine gerekli bilgi ve belgelerin bu kurum, kuruluş veya mahkemelere sunulması, mevzuat uyarınca Dernek tarafından tutulması öngörülen defter ve kayıtların tutulması ve 5223 sayılı Dernekler Kanunu, Dernekler Yönetmeliği ve diğer sair mevzuat hükümleri uyarınca yükümlülüklerin yerine getirilmesi kapsamında KVKK'nın 5/2(ç) maddesi gereği veri sorumlusu olan Dernek'in hukuki yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için zorunlu olması ve yine üyeler ile iletişim kurulabilmesi, Dernek'in tanıtımı ve gerçekleştirilen etkinlikler hakkında bilgi verilmesi, Dernek'in faaliyet ve hizmetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, hizmet politikalarının yürütülmesi, Dernek içi iletişim ve işbirliğinin güçlendirilmesi, Dernek faaliyetleri kapsamında üyelerin bilgilendirilmesi,

Dernek'e ait tüm tesislerin güvenlik ve denetiminin yürütülmesinin temini, veri kayıplarının önlenmesi için kopyalanması/yedekleme yapılması amaçlarıyla KVKK'nın 5/2(f) maddesi gereği üyelerimizin (veya tüzel kişi üyelerimizin gerçek kişi temsilcilerinin) temel hak ve özgürlüklerine zarar vermemek kaydıyla, Dernek'in meşru menfaatleri için veri işlenmesinin zorunlu olması, ek olarak Üyeler ile ilgili hukuki süreçlerin yürütülmesi amacıyla KVKK'nın 5/2(e) maddesi gereği hakkın tesisi, kullanılması veya korunması için veri işlemenin zorunlu olması için sorumlu olması hukuki sebepleri kapsamında işlenmektedir.

Dernek, Kişisel Verilerinizin işlenmesinde başta Türkiye Cumhuriyeti Anayasası, ülkemizin taraf olduğu uluslararası sözleşmeler, KVKK, Medeni Kanun, ikincil mevzuat ve Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından yayınlanan rehberler ve ilke kararlar başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında belirtilen veri işleme ilkelerine ve yükümlülüklerine uygun davranmaktadır.

### 2. İşlenen Kişisel Verilerin Kimlere ve Hangi Amaçla Aktarılabileceği

Dernek, Kişisel Verilerinizi aşağıda belirtildiği şekil ve durumlarda, KVKK tarafından öngörülen temel ilkelere uygun olarak ve KVKK'nın 8. ve 9. maddelerinde belirtilen şartlara uygun olarak aşağıda belirtilen kişilere aktarabilecektir:

Dernek üyeliği kapsamında 5223 sayılı Dernekler Kanunu ve Dernekler Yönetmeliği de dahil olmak üzere kişisel verilerin işlendiği süre boyunca yürürlükte olan herhangi bir mevzuat tahtında öngörülmesi veya mevzuat tahtında öngörülen bir yükümlülüğün yerine getirilebilmesi için bu verilerin paylaşılmasının da gerekli olması durumunda Kişisel Verileriniz Dernek'in ilgili kanuni veya hukuki yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için ve bununla sınırlı olarak ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşılacaktır. Dernek üyeliği veya tüzel kişi üyenin gerçek kişi temsilciliğine ek olarak Dernek organlarında görev almanız durumunda Kimlik Bilgileriniz, İletişim Bilgileriniz ve meslek bilginiz Dernekler Kanunu ve ikincil mevzuattaki çeşitli yükümlülüklerin yerine getirilebilmesi amacıyla veri sorumlusu olan Dernek'in kanuni ve hukuki yükümlülüğünü yerine getirebilmesi için zorunlu olması hukuki sebepleriyle İl Dernekler Müdürlüğü ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılacaktır.

Dernek toplu elektronik posta gönderimine ilişkin olarak üçüncü kişilerden hizmet almakta olup, Dernek üyeliği kapsamında tarafınıza Dernek'in faaliyetleri ve gerçekleştirilen etkinlikler hakkında bilgi verecek elektronik postaların gönderilebilmesi için, elektronik posta adresleriniz gönderimin yapılacağı dönemde hizmet alınan ajans ile temel hak ve özgürlüklerinize zarar vermemek kaydıyla, Dernek'in meşru menfaati kapsamında paylaşılacaktır.





Dernek bünyesinde düzenlenen genel kurul toplantıları, çalışma grubu toplantıları, zirveler, gündem toplantıları, diğer üye toplantıları gibi çeşitli faaliyet ve hizmetlerin sağlanması amacıyla dönem dönem Dernek dışı organizasyon firmaları ile çalışılıyor olup, etkinliklerin organizasyonunu sağlamak ve katılımcılara etkinliğe ait kimlik kartları gibi materyalleri sağlamak amacıyla söz konusu etkinliğe katılacak kişilerin isim ve soyisim bilgileri Dernek'in belirli etkinlikleri açısından yetkilendirdiği ve o iş özelinde veri işleyen sıfatını taşıyacak olan organizasyon firması ile temel hak ve özgürlüklerinize zarar vermemek kaydıyla veri sorumlusu olan Dernek'in meşru menfaati kapsamında paylaşılacaktır.

İlgili firmalara hususi olarak bir veri aktarımı yapılmamakla birlikte, Dernek bünyesinde bilgi teknolojileri hizmetlerinin sağlanması amacıyla Dernek dışı bilgi teknolojileri firmaları ile çalışılmakta olup, üyelerimizin (veya tüzel kişi üyelerimizin gerçek kişi temsilcilerinin) temel hak ve özgürlüklerine zarar vermemek kaydıyla, Dernek'in meşru menfaatleri için veri işlenmesinin zorunlu olması hukuki sebebine dayalı olarak, bu hizmetlerin görülmesi kapsamında bu firmalar, teknik destek sağlamak amacı ile zaman zaman Dernek'in kullandığı sunucu ve programlara, bu kapsamda dolaylı olarak da bu programlar altında olan verilere erişebilmektedir. Ancak bu firmalar tarafından verilerin kendi sistemlerine aktarılması veya kendileri tarafından da bu verilerin işlenmesi ve saklanması söz konusu olmamaktadır. Üyenin hak veya yükümlülükleri veya Dernek nezdindeki üyelik ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk olması halinde, ilgili uyumsuzluk ile ilgili olduğu ölçüde ve sınırlı olarak Kişisel Verileriniz Dernek'in avukatları, danışmanları ve ilgili yargı makamları ve icra mercileri ile veri sorumlusu Dernek'in haklarının tesisi, kullanılması veya korunması için zorunlu olması kapsamında paylaşılabilir.

Dernek'in yukarıda belirtilen veri işleme amaçları ve Dernek Tüzüğü kapsamındaki faaliyetlerini yerine getirebilmesi için gerekli olması durumunda, yalnızca bunlarla sınırlı olarak, Dernek'in hizmet, destek ve danışmanlık aldığı danışman, mali müşavir, denetçi gibi yurtiçinde yerleşik üçüncü kişiler ile Dernek'in haklarının tesisi, kullanılması veya korunması için zorunlu olması ve temel hak ve özgürlüklerinize zarar vermemek kaydıyla veri sorumlusu olan Dernek'in meşru menfaati kapsamında paylaşılabilir.

Yukarıda sayılanlara ek olarak, ilgili işlem veya talep tarihinde yürürlükte olan mevzuat tahtındaki yasal ve/veya hukuki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gerekmesi halinde veya resmi kurumlardan bu şekilde bir talep gelmesi durumunda yetkililerce istenecek Kişisel Verileriniz ilgili kurum ve kuruluşları ile veya yargı organları ile kanuni veya hukuki yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla paylaşılabilir.

### 3. KVKK Kapsamında Kişisel Veri Sahiplerinin Hakları

KVKK'nın 11. maddesi uyarınca Kişisel veri sahipleri olarak, haklarınıza ilişkin taleplerinizi, işbu Aydınlatma Metni'nde aşağıda düzenlenen yöntemlerle Derneğimize iletmeniz durumunda Derneğimiz talebin niteliğine göre talebi

en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak (ayrıca bir maliyet gerektirmesi hali hariç olmak üzere) sonuçlandıracaktır. Bu kapsamda kişisel veri sahipleri;

- Kişisel Verilerinizin işlenip işlenmediğini öğrenme,
- Kişisel Verilerinizin işlenmişse buna ilişkin bilgi talep etme,
- Kişisel Verilerin işlenme amacını ve bunların amacına uygun kullanılıp kullanılmadığını öğrenme,
- Yurtiçinde veya yurtdışında Kişisel Verilerinizin aktarıldığı üçüncü kişileri bilme,
- Kişisel Verilerinizin eksik veya yanlış işlenmiş olması halinde bunların düzeltilmesini isteme,
- KVKK mevzuatında öngörülen şartlar çerçevesinde Kişisel Verilerinizin silinmesini veya yok edilmesini isteme,
5. ve 6. maddeleri kapsamında yapılan işlemlerin Kişisel Verilerinizin aktarıldığı üçüncü kişilere bildirilmesini isteme,
- İşlenen verilerin münhasıran otomatik sistemler vasıtasıyla analiz edilmesi suretiyle aleyhinize bir sonucun ortaya çıkmasına itiraz etme,
- Kişisel Verilerin kanuna aykırı olarak işlenmesi sebebiyle zarara uğramanız halinde bu zararın giderilmesini talep etme haklarına sahiptir.

### 4. Kişisel Veri Sahiplerinin Hakları Kapsamında Dernek'e Başvuru Yolları

KVKK ve Veri Sorumlusuna Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde, yukarıda belirtilen KVKK kapsamındaki haklarını kullanmak ile ilgili talebini, hak sahibinin kimliğini tevsik eden belgelerle birlikte, yazılı ve ıslak imzalı olarak Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:3 Kat:5 Demir Plaza, Kavacık/Beykoz, İstanbul adresine elden teslim ederek veya posta yolu ile göndererek veya [turkiyeimsad@hs02.kep.tr](mailto:turkiyeimsad@hs02.kep.tr) adresi aracılığıyla kayıtlı elektronik posta (KEP) ile veya güvenli elektronik imza veya mobil imza ile imzalı şekilde Derneğe iletebilir.

### 5. Ticari Elektronik İletiler

Dernek üyeliği, etkinliklere katılım veya Dernek internet sitesi üzerinden kişisel verilerin tarafımızla paylaşılması halinde Kişisel Veri Sahipleri, tanıtım ve bilgilendirme amaçlarıyla Dernek'ten ticari elektronik ileti almayı kabul etmiş sayılır. Kişisel Veri Sahipleri'nin her zaman elektronik ticari ileti almayı reddetme hakkı bulunmaktadır. Reddetme hakkının kullanılması için, yukarıda sayılan iletişim kanallarından herhangi biri vasıtasıyla Derneğimiz ile iletişime geçilmesi gerekmektedir.



## Temsil Gücü

Türk inşaat malzemeleri sanayisini yurtiçi ve yurtdışında üye olduğu kurumlarla temsil eden Türkiye İMSAD, sektör adına pek çok platformda aktif rol alıyor, görev üstleniyor.

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Toprak Ürünleri Sanayi Teknik Komitesi Üyesi
- ÇEDBİK, Çevre Dostu Binalar Derneği Kurucu Üyesi
- DEİK, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Kurucu Üyesi
- SEDEFED, Sektörel Dernekler Federasyonu Üyesi
- TOBB Türkiye İnşaat Mütahhitleri Meclisi Üyesi
- TSE, Tarafsızlığı Koruma Komitesi Üyesi
- TSE, MTC 096 Yangın-Yangınla Mücadele Ayna Komitesi Üyesi
- Türkiye Deprem Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi
- ONKUR, Yapı Malzemeleri Yönetmeliği Onaylanmış Kuruluşlar Komitesi Üyesi
- YAMTEK, Yapı Malzemeleri Teknik Komitesi Üyesi

## Komiteler

Türk inşaat malzemeleri sanayisini yurtiçi ve yurtdışında üye olduğu kurumlarla temsil eden Türkiye İMSAD, sektör adına pek çok platformda aktif rol alıyor, görev üstleniyor.

- Ar-Ge Komitesi
- Binalarda Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çalışma Grubu
- buildingSMART Türkiye Çalışma Grubu
- Çevre Dostu Malzeme Komitesi
- Dış Ticaret Komitesi
- Haksız Rekabeti Önleme Komitesi
- İnşaat Malzemeleri Şartname Komitesi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi
- Kentsel Dönüşüm ve Yapı Güvenliği Komitesi
- Kentsel ve Endüstriyel Yenileme Çalışma Grubu
- Lojistik Komitesi
- Mesleki Eğitim Komitesi
- Pazar Geliştirme Komitesi
- Pencere, Dış Kapı ve Cam Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Yapı Malzemesi Yönetmeliği Komitesi
- Yapı Kimyasalları Çalışma Grubu
- Yapısal Yangın Güvenliği Çalışma Grubu



2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu



**Tayfun Küçükoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Ferdi Erdoğan**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili



**F. Fethi Hinginar**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili



**A. Dünder Yetişener**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili



**Kenan Aracı**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili



**Çetin Tecdelioğlu**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı



**Atalay Gümrak**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı



**Dr. Tamer Saka**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı  
2020 Mart-2021 Haziran



**Oktay Alptekin**  
Şayman



**Ebru Şapoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Bora Tuncer**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ufuk Atan**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Batuhan Besler**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ramı Atıkoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mehmet Tunaman**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Dr. Veysel Yayan**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ozan Atasoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Kemal Yıldırım**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Burak Gürkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**M. Ercan Ececiş**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Prof. Dr.  
Ece Ceylan Baba**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**M. Nazım Yavuz**  
Yönetim Kurulu Üyesi



2020-2023 Dönemi Denetim Kurulu



Murat Savcı  
Denetçi



Murat Turan  
Denetçi



Turgay Özkun  
Denetçi



Süleyman Balibey  
Denetçi



Mustafa Tolunay  
Denetçi



Muammer Akgün  
Denetçi



## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Tayfun Küçükoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Tayfun Küçükoğlu, 1961 yılında Ankara'da doğdu. 1984 yılında İTÜ İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1988 yılında kurucu üyesi olduğu BETEK bünyesinde çeşitli görevler üstlenen Küçükoğlu, 1995 yılından itibaren BETEK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

BOSAD-Boya Sanayicileri Derneği'nin kurucu üyesidir. 2015-2017 yılları arasında İZODER-Isı Su Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır. Türkiye İMSAD-İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını hali hazırda yürütmektedir.



**Ferdi Erdoğan**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ferdi Erdoğan 1979 yılında İstanbul Üniversitesi, Fen Fakültesi, Jeoloji Yüksek Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılında iş hayatına Kale Grubu'nda jeoloji yüksek mühendisi olarak başlayan Ferdi Erdoğan, 1980-1998 yılları arasında Çanakkale Seramik'te yöneticilik ve Kalemaden'de Marmara Bölge Müdürlüğü görevleri sonrası; 1998-2013 yılları arasında Kalekim Genel Müdürlüğü görevinde bulundu. En son 2013-2017 yılları arasında Yapı Ürünleri Grup Başkanı olarak Kaleseramik, KaleItalia, Kalenakliyat, Kalemaden ve Kalefrit şirketlerinin yurt içi ve yurt dışı operasyonlarını yönetti.

Ferdi Erdoğan, halen Kale Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye İMSAD'da 2017-2020 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüş olup 2020 yılından itibaren Başkan Vekili olarak görev yapıyor. 2018-2022 Dönemi hem ISO-İstanbul Sanayi Odası hem de ÇTSO-Çanakkale Sanayi ve Ticaret Odası Meclis Üyeliği görevlerini sürdürüyor. Aynı zamanda, 2011-2015 yılları arasında İzoder'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı.

40 yıl boyunca başarıyla sürdürdüğü icracı yöneticilik kariyerinde özellikle seramik ürünleri, seramik hammaddeleri ve yapı kimyasalları (harçlar, boyalar, ısı ve su yalıtım malzemeleri) segmentlerinde teknik, operasyonel, ticari ve stratejik alanlarda uzmanlaşmış olan Ferdi Erdoğan; uygulandıktan sonra izlenebilir belirteç katkılı harç teknolojisi, konsantré harç ve Kalekim Usta Kulübü gibi yenilikçi girişimleriyle de inşaat malzemeleri sanayisinin gelişmesine öncülük etmeye devam ediyor.



**F. Fethi Hinginar**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1946 yılında İstanbul'da doğan F. Fethi Hinginar, Sultanahmet Ticaret Lisesi ve sonrasında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden 1968 yılında mezun oldu. 1970 - 1979 yılları arasında Türk Philips'te görev yaptı. 1979 yılından bu yana Türk Ytong Sanayi A.Ş.'de muhtelif kademelerde ve halen Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 1993 yılında Milli Prodüktivite Merkezi tarafından "Yılın İşadamı" seçildi. 1997 yılında Genç Yönetici ve İşadamları Derneği (GYİAD) tarafından "Türkiye'nin En İyi 50 Yöneticisi" arasında yer aldı.

2015-2017 döneminde Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapan Hinginar, halihazırda Türk Ytong Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Gaziantep Ytong Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Evren Zincir A.Ş. Başkan Vekili, Avrupa Gazbeton Üreticileri Birliği (EAACA) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği (TGÜB) Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı (FİNANS KULÜP) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyesi, TİSK Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, Türk Böbrek Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, BJK Divan Kurulu 2. Başkanı, Gebze Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi ve Türkiye Temel Bilimler Araştırma Vakfı (TTBAV) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir. İngilizce ve İtalyanca biliyor.

## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**A. Dünder Yetişener**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

Dünder Yetişener, 1959 yılında İstanbul'da doğdu. Şişli Terakki Lisesi'nden sonra, Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun olan Yetişener, yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe Denetim Bölümü'nde tamamladı.

İş yaşamına Koç Grubu ve Afa İnşaat'ta profesyonel çalışan olarak başlayan Dünder Yetişener, 1987 yılında ülkemizde yeni bir sektörün yaratılmasına öncülük ederek, GRC (Glass Fiber Reinforced Concrete) fiber katkılı beton teknolojisini güçlendiren ve dış cephe uygulamalarında kullanan Fibrobeton'u kurdu.

Dört şirketten oluşan Fibrobeton Şirketler Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdüren Dünder Yetişener, iş dünyasında, sektöründe, spor ve sivil toplum örgütlerinde yıllar içinde yönetim kurulu üyeliğinden başkanlığı kadar görevler üstlendi. 16 yıldan bu yana da çeşitli sorumluluklar aldığı Türkiye İMSAD'da, 2013-2015 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Dünder Yetişener, İngilizce biliyor.



**Kenan Aracı**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

Çuhadaroğlu Metal ve Çuhadaroğlu Alüminyum şirketlerinin Genel Müdürü olan Kenan Aracı, 1970 yılında İstanbul'da doğdu. Lise eğitimini Kabataş Erkek Lisesi, lisans eğitimini İTÜ Mimarlık Fakültesi'nde tamamlayarak yüksek lisansını işletme üzerine yaptı. Almanya'da proje geliştirme ve uygulama yapan özel bir firmada çalıştıktan sonra Türkiye'ye dönen Aracı, 1998 yılında Çuhadaroğlu grubunda çalışmaya başladı. Kenan Aracı, bu tarihten itibaren grubun farklı şirket ve departmanlarında görev aldı. Kenan Aracı, Türkiye İMSAD'da Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra ITO 58. Komite Üyesi olarak da görev almaktadır. İngilizce ve Almanca biliyor.



**Çetin Tecdelioğlu**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı

1971 yılında Malatya'da dünyaya gelen Çetin Tecdelioğlu, ilk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamladıktan sonra, Kabataş Lisesi'nden 1987 yılında mezun oldu. Eskişehir Anadolu Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdi. Yaklaşık 1.5 asır önce başlayan girişimcilik ruhu Osmanlı İmparatorluğu döneminde "Tecdeli" olarak tanınan büyük dedesi Ahmet Hoca'nın 1880 yılında attığı sıcak ve soğuk demir işleme atölyesiyle başladı.

Bir aile geleneği haline gelen metal ile bağlar şu anda 3'üncü kuşak temsilcilerin yönetimde söz sahibi olduğu üretimde Çetin Cıvata, pazarlamada da Civtec Cıvata A.Ş. ile devam ediyor. 1987 yılında adım atılan ve şu an 18 şirketi barındıran Tecde Group bünyesinde pazarlama ve satış bölümleri de dahil birçok farklı alanda görev aldı. Bağlantı elemanları alanında sektörün söz sahibi bir üreticisi haline gelen grubun pazarlama yönetiminin yanı sıra Civtec Cıvata'da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olup, iş hayatındaki birikim ve deneyimlerini ülkenin geleceğine bir katkı sunmak adına sivil toplum kuruluşları ve derneklerde görev alarak paylaşıyor. Görev aldığı bazı kurum ve kuruluşlar arasında; İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi, Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Meclis Üyeliği, Hırdavat Sanayici ve İş Adamları Derneği (HİSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İMSAD Başkan Yardımcılığı, Malatya İşadamları Derneği (MİAD) Yüksek İstişare Kurulu Üyeliği, Tecde Group Yönetim Kurulu Üyeliği, Boğaziçi Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, Civtec Cıvata Yönetim Kurulu Üyeliği yer alıyor. Çetin Tecdelioğlu İngilizce biliyor.



## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Atalay Gümrah**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı

Atalay Gümrah, Galatasaray Lisesi'nden mezun oldu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'ndeki lisans ve yüksek lisans eğitiminin ardından Harvard Business School Personal Leadership Program'ını tamamladı. Kariyerine 1992 yılında Eczacıbaşı Topluluğu'nda başlayan ve Ekom Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olan Atalay Gümrah, 1994-1997 arasında Vitra UK'de Ticaret Müdürü, 1997'de Rusya'daki EBM Jsc'nin Şirket Müdürü, 1999-2005 yılları arasında, sırasıyla İntema'nın Proje ve Toplu İşler Müdürü, Satış Operasyonları Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 2006-2011 arasında ise İntema Genel Müdürü olarak görev yaptı. Ocak 2011'de Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun Banyodan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Genel Müdürü olarak atanan Atalay Gümrah, 2013 yılının Ekim ayında, mevcut görevlerinin yanı sıra, Grup Başkanlığı görevini de üstlendi. Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak yer alan Gümrah, 1 Şubat 2017 itibarıyla Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su oldu.



**Dr. Tamer Saka**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı  
2020 Mart-2021 Haziran

Dr. Tamer Saka; lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Tamer Saka, 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesine katıldı. 2010 - 2011 yılları arasında Willis Londra'da, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev aldı. Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Tamer Saka, Mayıs 2012 itibarı ile Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdü. 2014 yılından itibaren Kibar Holding CEO'luğu görevini yürüten Dr. Tamer Saka 2 Nisan 2018 itibarıyla Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak atandı. 2020 yılında Çimento Grup Başkanlığı, Yapı Malzemeleri Grup Başkanlığı olarak yapılandırılmıştır ve Dr. Saka Yapı Malzemeleri Grup Başkanı olarak Mayıs 2021'e kadar görevini yürütmüştür. 5 Mart 2020 ile 8 Haziran 2021 tarihleri arasında Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.



**Oktay Alptekin**  
Sayman

ENKA Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi Oktay Alptekin, İstanbul Alman Lisesi ve İTÜ Makine Fakültesi mezunu Makine Yüksek Mühendisi'dir. 1975 yılında PİMAŞ'ta AR-GE mühendisi olarak iş yaşamına başlayan Oktay Alptekin, PİMAPEN de dahil olmak üzere birçok ürünün Türkiye'ye kazandırılması projesinde görev aldı. 1983'de PİMAŞ'ın Suudi Arabistan'da yabancı ortak olarak kurduğu PVC boru fabrikası Saudi Industries For Pipes Co. Ltd. (SIP)'de 2 yıl Satış Müdürü olarak şirketin pazara takdimi işlevini üstlendi. 1994-1996 yılları arasında Moskova'da ZAO PİMAPEN'de Genel Müdür olarak hizmet veren Oktay Alptekin Rusya pazarında PVC pencere üretiminin ve satışının başlamasında öncülük eden kişiler arasında yer aldı. 2014-2020 yıllarında ÇİMTAŞ Boru İmalatları ve Tic. Ltd. Şti.'nde Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yaptı.

Oktay Alptekin, Türkiye İMSAD Yönetim Kurullarında Üye, Başkan Yardımcısı, Muhasip Üye olarak son 14 yıl boyunca hizmet verdi. PÜKAD - Pencere Kapı Sektörü Derneğinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu. Almanca ve İngilizce biliyor.

## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Ebru Şapoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümü mezunu olan Ebru Şapoğlu, çalışma hayatına Şişecam Düzcam Grubu'nda başladı.

Düzcam Grubu'nda göreve başladığı tarihten bugüne, kurumun pazarlama, satış, projeler gibi farklı fonksiyonlarında sorumluluk alan Ebru Şapoğlu, 2016 yılında Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atandı, Temmuz 2021 tarihinde Satış ve Pazarlama Kıdemli Direktörü (Düzcam) olarak görevine devam etti. Ebru Şapoğlu Ocak 2022 tarihi itibarıyla Şişecam Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. Ebru Şapoğlu, halen Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütüyor.



**Bora Tuncer**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında, İstanbul'da doğan Bora Tuncer, 1994 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu ve ardından Sabancı Üniversitesi Executive MBA programını tamamladı. Kariyerine 1994 yılında Deloitte'da Audit Assistant olarak başlayan Bora Tuncer, 2003 yılında Senior Audit Manager olarak görev yaptığı Deloitte'dan ayrılarak Schneider Electric'te Finans Direktörü olarak çalışmaya başladı. Bilgi teknolojileri, iş geliştirme, şirket satın alımları ve entegrasyonu alanlarında farklı sorumlulukları takiben 2010 yılında Schneider Electric Güç Ürünleri İş Birimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Bora Tuncer, 2011 yılında Power&Life Space İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bora Tuncer, 2013 yılından itibaren Schneider Electric Türkiye Ülke Başkanlığı görevini üstlendi. 2019 yılından bu yana Schneider Electric Türkiye, Orta Asya ve Pakistan Bölge Başkanı olarak kariyerine devam eden Bora Tuncer, halen Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.



**Ufuk Atan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ufuk Atan 1974 Yılında Eskişehir'de doğdu. İlk ve orta öğrenimini Eskişehir'de tamamladıktan sonra 1996 yılında ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Aynı yıl DemirDöküm firmasında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak çalışma hayatına başlayan Ufuk Atan; yine DemirDöküm firmasında sırasıyla, Ürün Yöneticisi, Pazarlama Müdürü, Satış ve Pazarlama Müdürü ve Satış Direktörü olarak görev yaptı. Ufuk Atan halen Vaillant Group Türkiye Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve DemirDöküm Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ufuk Atan aynı zamanda DOSİDER Tanıtım ve Pazarlama Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmekte olup, Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Üyeliği, İklimlendirme Meclisi ve ISKAV mütevelli heyeti üyesidir. İngilizce biliyor.





## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Batuhan Besler**  
Yönetim Kurulu Üyesi

GF Hakan Plastik Türkiye ve Ortadoğu Bölge Başkanı Batuhan Besler, 1971 İstanbul doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden 1993 yılında mezun olan Batuhan Besler, 1995 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde Pazarlama ve Finans alanında yüksek lisansını tamamladı. 1996 yılından bu yana De Laval, 3M, Nokia, British American Tobacco, Hilti ve Baumit gibi uluslararası firmalarda üst düzey görevlerde bulundu. Georg Fischer'e katılmadan önce, Baumit Türkiye'de Genel Müdür olarak görev yaptı. Kasım 2014 itibarı ile Georg Fischer Hakan Plastik bünyesine katılan Batuhan Besler, Türkiye ve Ortadoğu Bölge Başkanı olarak atandı. Halen Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten Besler, İngilizce biliyor.



**Rami Atikoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Rami Atikoğlu, 1968 yılında Iskenderun'da doğdu. 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Bölümünden mezun oldu. Kariyerine Ocak 1992'de Akzo Nobel Kemipol'de Otomotiv OEM Boyaları Departmanında araştırmacı olarak başladı. Akzo Nobel Kemipol'deki deneyimi sırasında, Güney Kore ve Japonya'da teknoloji transferleri için bulundu, ardından Türkiye ve Macaristan'daki Otomotiv OEM Fabrikaları için yerleştirme ve ürün devreye alma çalışmaları yaptı.

2004 yılında BASF'de Otomotiv OEM Boyaları bölümünde Satış Müdürü olarak göreve başladı. Aynı iş biriminde 2008 yılında Ülke Müdürü olarak atandı. Ocak 2016'da, BASF'nin Türkiye ve Azerbaycan'daki çeşitli iş birimlerinin tüm satış faaliyetlerini kapsayan sorumlulukla, Satış Direktörü olarak atandı. Rami Atikoğlu, 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren BASF Türkiye'nin Genel Müdürü rolünü üstlendi. Halen BASF Türkiye Genel Müdürü ve Türkiye ve Azerbaycan Ülke Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 5 Mart 2020 tarihinden itibaren Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdüren Rami Atikoğlu, Türkçe, İngilizce ve Arapça biliyor.



**Mehmet Tunaman**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Saint-Gobain Rigips Alçı San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Müdür olan Mehmet Tunaman 1962'de Edirne'de doğdu. Alman Lisesi'ni ve Marmara Üniversitesi İngilizce Ekonomi Fakültesi'ni bitiren Mehmet Tunaman iş yaşamına 1986 yılında Enka Pazarlama A.Ş.'de başladı. 1990-1997 yılları arasında TBS Taşıma Beton A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 1997-2002 yıllarında Sabancı Holding'e bağlı Betonsa A.Ş. ve Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2002 yılından beri bir Saint-Gobain markası olan Rigips Alçı Sanayi'nde Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Tunaman, 2007-2015 yılları arasında Türkiye Alçı Üreticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulundu. Halen Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten Tunaman İngilizce ve Almanca biliyor.

## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Dr. Veysel Yayan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1977'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve 1987'de İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Dr. Veysel Yayan, 1997 yılında, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden doktorasını aldı. Dr. Veysel Yayan'ın ayrıca, Michigan Üniversitesi'nden Kalkınma İktisadi ve Nüfus; Sussex Üniversitesi'nden İşgücü Piyasası Haber Alma Sistemi ve Japan Int. Coop. Agency'den Kalkınma ve İstihdamı Geliştirme alanlarında diplomaları bulunuyor.

Çalışma hayatına, 1976'da Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda (DTM) Raportör olarak başlayan Dr. Veysel Yayan, bilahare Devlet Plânlama Teşkilatı'nda, uzman ve Sektör Sorumlusu olarak; Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda ise Daire Başkanlığı, Müsteşar Yardımcılığı ve Müsteşar Vekilliği gibi çeşitli kademelerde görev yaptıktan sonra, 1998 yılında, kamudan emekli oldu. 1976-1998 yılları arasındaki 22 yıllık kamu kariyerinin ardından, 1998 yılında, Türkiye Çelik Üreticileri Derneği'nde Genel Sekreterlik görevine başlayan Dr. Veysel Yayan, 25 Eylül 2017'de, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarlığı'na atandı. Ağustos 2018'de Müsteşarlık görevinden emekli olan Dr. Veysel Yayan, tekrar Türkiye Çelik Üreticileri Derneği'nde Genel Sekreterlik görevine başladı. Dr. Veysel Yayan ayrıca, devam etmekte olduğu görevine ek olarak; SEDEFED, Türkiye İMSAD ve Yapısal Çelik Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği, Yapı Araştırma Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2007 yılından bu yana, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Demir ve Demirdışı Metaller Meclis Başkanlığı ve 2019 yılından bu yana Türk Hava Kurumu Üniversitesi Mütevelli Heyet üyeliği ve Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmekte olan Dr. Veysel Yayan'ın, teşvik sistemi, çalışma hayatı, istihdam, savunma sanayi ve demir-çelik konularında muhtelif yayınları ve makaleleri mevcut.



**Ozan Atasoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi

İTÜ Makine Mühendisliği eğitiminin üzerine, yine aynı üniversitede Executive MBA Yüksek Lisans eğitimi alan Ozan Atasoy, Cranfield University, İngiltere'de Genel Yönetim Programını tamamladı. İklimlendirme sektöründe 25 yılı aşkın bir süredir yerli ve yabancı birçok şirkette satış, pazarlama yöneticiliğinden, üst düzey yöneticiliğe kadar birçok görevde yer almış olan Ozan Atasoy, şuan hissedarı olduğu Aiolos Air İleri Havalandırma Teknolojileri A.Ş. şirketinin Genel Müdürlüğü görevini yürütüyor.

Ozan Atasoy iklimlendirme sektör derneklerinde farklı konularda görevler üstlendi. Hali hazırda ISKAV bünyesinde Etik Değerler Komisyonu Başkanlığını yürüten Ozan Atasoy, İklimlendirme Sektörü'nün BIM ile tanışmasına öncülük eden BIM Çalışma Grubu Başkanlığını yürüttü. 2013 yılından bu yana Yönetim Kurulunda yer aldığı İSKİD'de, Ocak 2019 itibarı ile 2 yılına İSKİD Başkanı olarak görev yaptı. Halen İSKİD Başkan Yardımcısı olarak Yönetim Kurulu'nda görevine devam ediyor. 5 Mart 2020 tarihinde Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. 2021 yılında Avrupa İklimlendirme Sektörünün önemli derneklerinden olan EUROVENT Derneği Yönetim Kurulu'na Türkiye İklimlendirme Sektörü adına İSKİD Derneğini temsilen seçildi.



**Kemal Yıldırım**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Malatya Arguvan'da doğan Kemal Yıldırım, lise eğitimini Ümraniye Anadolu Lisesi'nde tamamladı, 1989 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden Endüstri Mühendisi olarak mezun oldu. Kemal Yıldırım, aile şirketi olan Akış Yapı Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesidir. Türkiye'deki inşaat ve tesisat malzemelerinin toptan satışını yapan aynı zamanda perakende mağazalarıyla da hizmet veren Akış Yapı Grup, proje ve müteahhitlik kanadında da faaliyet gösteriyor.

Yaklaşık 15 yıldır sektörel sivil toplum örgütlerinde görev yapmakta olan Kemal Yıldırım, 2005-2009 yılları arasında TİMDER (Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği) ve TİMFED (Tesisat İnşaat Malzemecileri Federasyonu) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulundu, 2021-2023 dönemi için yeniden TİMDER ve TİMFED'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi. TİMFED'in (Tesisat İnşaat Malzemecileri Federasyonu) ve TİMDER Akademisi'nin oluşumunda önemli katkılarda bulunan Yıldırım, alanında Avrupa'nın ikinci büyük fuarı olarak kabul edilen UNICERA'nın bugünkü konumuna ulaşmasında da önemli görevler üstlendi. Yıldırım, TİMDER ve TİMFED'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinin yanı sıra; Türkiye Seramik Federasyonu'nda Sayman Üye, Türkiye İMSAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBB Türkiye Seramik ve Refrakter Sanayi Meclisi'nde Üyelik görevlerini aktif olarak sürdürüyor.



## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**Burak Gürkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Burak Gürkan, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olarak 1999 yılında Satış Destek Mühendisi olarak Emerson'da kariyerine ilk adımı attı. 2006 yılında Emerson'un bünyesine yeni kattığı Mobrey'den kendisine yapılan Proje Müdürlüğü teklifini kabul etmesi ile birlikte kariyerine İngiltere'de devam etmeye karar verdi.

2008 yılında, Avrupa ve CIS Pazarlama Müdürü görevini üstlenmek için Türkiye'ye geri dönen Gürkan, 9 yılını farklı üst düzey yönetici rollerini üstlenerek burada geçirdi. 2015 yılında Türkiye ve Güney Hazar bölgelerinin Genel Müdürlüğü pozisyonuna getirilen Burak Gürkan, 2017 yılında Emerson'daki kariyerine son vererek Grundfos Pompa Türkiye, Azerbaycan, Gürcistan ve Kuzey Kıbrıs ülkelerinden sorumlu Genel Müdür olarak Grundfos'a katıldı. 2019 yılında Türkiye, Orta Asya, Azerbaycan, Gürcistan ve Kuzey Kıbrıs ülkelerinden sorumlu Bölge Direktörlüğü görevine getirilen Burak Gürkan, 2021 yılı itibarıyla Grundfos Hindistan, Orta Doğu, Afrika, Türkiye ve Orta Asya bölgelerinin Endüstri Departmanı Bölge Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

2013 yılında Paris'teki ESCP Europe Business School'da Executive MBA programını tamamlayan Gürkan, 2017 yılından beri DEİK Danimarka İş Konseyi Başkan yardımcılığı görevinin yanında Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyeliğini de yürütmektedir.



**M. Ercan Ececi**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1951 yılında doğan Ercan Ececi, Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve yüksek lisansını Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'nde İşletme Yönetimi dalında tamamladı.

1980 yılına kadar Taksan A.Ş., Mehmet Kavala Müesseseleri, Ford Traktör ve Hema şirketlerinde çalıştı. 1980 yılında kişisel teşebbüslerine başlayan Ercan Ececi, aynı yıl Makel Mak. San. ve Tic. A.Ş., 1991 yılında Dekor Ahşap Ürünleri Sanayi A.Ş. ve 1993 yılında Depa A.Ş. şirketlerini kurdu. Halen Dekor Ahşap Ürünleri Sanayi A.Ş. şirketinin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Türkiye İMSAD ve MUDER derneklerinin Yönetim Kurulu Üyesi olan Ercan Ececi, 2018 yılında ortaklarıyla birlikte New York'ta Lineadecor USA LLC şirketini kurdu.



**Prof. Dr. Ece Ceylan Baba**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ece Ceylan Baba lisans eğitimini Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini Yeditepe Üniversitesi Mimarlık Anabilim Dalı'nda, doktora programını ise Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Tasarım Sorunları Programı'nda tamamlayarak doktor unvanını aldı. 2016 yılında Doçent olan Ece Ceylan Baba, Yeditepe Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü Öğretim Üyesi'dir. Mayıs 2017'den itibaren aynı üniversitede Mimarlık Bölüm Başkanlığı görevini yürütüp, Temmuz 2021 itibarıyla Profesör unvanına sahip oldu ve Mimarlık Fakültesi Dekanlık görevine atandı.

Akademik alanda mimari ütopyalar ve distopyalar, yüksek yapılaşma, küreselleşme, kullanıcı katılımı, çevre ve kentli psikolojisi, konut tipolojileri ve loft kavramı konularında çalışıyor; inceleme, araştırma ve yayınlarını bu alanlara yönelik olarak sürdürüyor.

Yazarın, İdeal Kent Arayışında Mimari Ütopyalar'dan önce yayımlanmış, Tasarım Demokrasisi ve İstanbul (Eylül 2012) ile Loft: Modernizmden Postmodernizme Geçiş Sürecinde Loft Mimarisi ve İstanbul'daki Yansımaları (Nisan 2015) adlı iki kitabı daha bulunuyor.

Akademik çalışmalarının yanı sıra profesyonel meslek yaşamına Baba Mimarlık'ın kurucu ortağı olarak devam eden Ece Ceylan Baba, Türkiye İMSAD ve TUCSA adlı sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alıyor.



## 2020-2023 Dönemi Yönetim Kurulu Listesi



**M. Nazım Yavuz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1968'de Artvin'de doğan M. Nazım Yavuz lise eğitimini İstanbul Erkek Lisesi'nde, üniversite eğitimi ise İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. 1998 yılında kurduğu Aktif Yalıtım ve Mühendislik Hizmetleri firmasıyla ithalatçı distribütör ve uygulamacı olarak yapı sektöründe hizmet vermeye başladı. 2003 yılında kurduğu Multiplan Yalıtım Sistemleri firmasını, 2019 yılında Protan firmasına satışını gerçekleştirmiş olup, halen kendilerine yönetim danışmanlığı vermektedir.

2015'te kurmuş olduğu OC3 AG firmasında geliştirilen inovatif güneş panellerini, MNY Enerji firması aracılığıyla Türkiye ve Dünya solar sektörünün hizmetine sundu. Ayrıca akıllı enerji yönetim sistemleri konusunda faaliyet gösteren SMARTE Denmak firmasının Yönetim Kurulu Üyesidir.

Çatıder-Çatı Sanayicileri ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, GÜNDER-Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu Türkiye Bölümü Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Üyesi'dir. İngilizce ve Almanca biliyor.



## 2020-2023 Dönemi Denetim Kurulu Listesi



**Murat Savcı**  
Denetçi

1967 yılında Adana'da doğan Murat Savcı, 1985'de Tarsus Amerikan Koleji'nden ve 1990 yılında İTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1991-1994 yılları arasında Almanya Dortmund Teknik Üniversitesi'nde inşaat ekonomisi ve hukuku konularında master yaptı ve aynı dönemde Üniversite'de yapı fiziği alanında asistan olarak görev aldı. 1994 yılında Almanya'da iş hayatına başlayan Murat Savcı, 1994 - 2005 yılları arasında çeşitli Alman şirketlerinde ve inşaat gruplarında Proje Müdürlüğü görevini üstlendi. Murat Savcı, 2005 yılında Türkiye'ye dönerek kurucusu olduğu inşaat şirketinde 2005-2007 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yaptı. 2007-2012 yılları arasında ise Avusturya merkezli Baunit firmasının Türkiye Genel Müdürlüğü görevini üstlendi.

2012-2019 yılları arasında Belçika merkezli Koramic Investment Holding bünyesindeki Koramic Yapı Kimyasalları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Murat Savcı, aynı dönemde bu Holding'in global endüstri grubu Koramic Chemicals NV'de Yönetim Kurulu üyesi ve Grup Şirketlerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı görevlerini yürüttü. Murat Savcı, 3 Şubat 2020 tarihinden itibaren İzocam Tic. ve San. A.Ş.'nin Genel Direktörlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapıyor. 2009-2017 yılları arasında İZODER Yönetim Kurulu üyeliği yapmış olan Savcı, 2020 yılından itibaren 14. Dönem İZODER Yönetim Kurulu Üyesi. Halen Türkiye İMSAD Denetim Kurulu Üyesi olan Murat Savcı, çok iyi derecede İngilizce ve Almanca biliyor.



**Murat Turan**  
Denetçi

1971 İstanbul doğumlu olan Murat Turan, Ataköy İlkokulu'nun ardından ortaokulu Çavuşoğlu Koleji ve lise öğrenimini Kültür Koleji'nde tamamladı. Üniversite eğitimi ve Yüksek Lisansını İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesinde yaptı. Murat Turan, kariyerine Pelit Arslan Kontrplak Sanayi ve Ticaret AŞ'de başladı. Çeşitli kademelerde görev yaptıktan sonra Turanlar Group bünyesinde olan Vezirköprü Orman Ürünleri Kağıt Sanayi AŞ'nin Turanlar Group bünyesine dahil olmasından sonra Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışma hayatında aktif rol aldı. Temeli 1953'ye dayanan; gayrimenkul, üretim, enerji ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren Turanlar Group Yönetim Kurulu Üyeliğini görevini sürdüren Murat Turan, Vezirköprü Orman Ürünlerinin satın alınmasından sonra kendi ihtiyaçlarını karşılamak üzere girdiği inşaat sektöründeki payını büyüttü. Turanlar Group bünyesindeki çeşitli şirketlerde de yönetim kurulu üyeliği bulunan Murat Turan, Turanlar Group aktif faaliyetleri ile de Türk iş dünyasında adından söz ettirmeye başladı. Murat Turan, Türkiye İMSAD Denetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra çeşitli sivil toplum kuruluşlarında hem aktif şekilde görev alıyor hem de gönüllü olarak çalışmaktadır. İyi derecede İngilizce biliyor.



**Turgay Özkun**  
Denetçi

Sika Yapı Kimyasalları Genel Müdürü olan Turgay Özkun, 1975 Yılında İstanbul'da doğdu. İlk-Orta-Lise öğrenimini Şişli Terakki Lisesi'nde tamamladıktan sonra Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünü bitirdi. Yeditepe Üniversitesi'nde Pazarlama dalında İşletme Yüksek Lisansı eğitimi aldı.

2002-2004 yıllarında İZODER'de Teknik İşler Sorumlusu olarak görev yaptı, 2004 yılında ise Sika Yapı Kimyasallarında çalışmaya başladı. Şirketin Satış-Pazarlama fonksiyonlarında yer aldı, sırasıyla Pazarlama ve Teknik Servis Müdürü, İş Birimi Müdürü ve Ortadoğu/Türkiye Hedef Pazar Müdürü olarak çeşitli görevlerde bulundu. 2018 yılından bu yana Genel Müdürlük görevini sürdürüyor. Sivil Toplum Örgütleri, sektör birlik ve odalarında da faaliyetlerde bulunan Turgay Özkun, KÜB-Katki Üreticileri Birliği 22. Dönem Yönetim Kurulu Üyeliği sonrasında 23. Dönem için Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildi. İsviçre Türkiye Ticaret Odası Derneği Yönetim Kurulu Üyesi olan Turgay Özkun ayrıca YÜF-Yapı Üreticileri Federasyonu'nda Yönetim Kurulu'nda ve Türkiye İMSAD Denetim Kurulu'nda yer alıyor. İngilizce biliyor.

## 2020-2023 Dönemi Denetim Kurulu Listesi



**Süleyman Balıbey**  
Denetçi

1977 yılı Afyonkarahisar doğumlu Süleyman Balıbey, Selçuk Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitirdi. 2000 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Yönetici Geliştirme Programını, 2004 yılında ise Yeditepe Üniversitesi'nde Üretim ve Pazarlama Bölümü üzerine yüksek lisans eğitimini tamamladı.

1999 yılında Granitaş A.Ş. Finansman Müdürü olarak iş hayatına başlayan Süleyman Balıbey, aynı grupta Türkiye genelinde 4 adet granit ocak işletmesinden Sorumlu Genel Müdür olarak görev aldı. 2002 yılı itibari ile ABD'de doğaltaş satış ve pazarlama konusunda faaliyetlerde bulunmakta olup, Tramertaş A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Doğaltaş sektöründe birçok sivil toplum örgütü ve organizasyonlarda görev yapmış olup, halen TÜMMER-Türkiye Mermer ve Doğaltaş Üreticileri Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye IMSAD Denetim Kurulu Üyesi'dir.



**Mustafa Tolunay**  
Denetçi

1974 yılında Kayseri'de doğan Mustafa Tolunay, orta öğrenimini TED Koleji'nde tamamladıktan sonra, Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına 1997 yılında ENKA'da başlayan Mustafa Tolunay, inşaat sektöründe ulusal ve uluslararası firmalarda, betonarme, prefabrik ve çelik yapılar konusunda 25 yıllık deneyime imza attı. Prefabrik Yapı A.Ş. firması bünyesinde "Steel-in-Hafif Çelik Yapı Sistemleri", "Hekim Profil-Hafif Çelik Yapı ve Ges Taşıyıcı Profilleri" markalarının oluşumuna ve gelişimine önemli katkılarda bulundu. Bulunduğu şirketlerdeki üst düzey yönetici rollerinde, inşaat ve üretim teknolojilerinin, iş ve yönetim süreçlerinin gelişimine önemli katkılarda bulunan Mustafa Tolunay, Türkiye'de ilk defa Prefabrik Yapı A.Ş. bünyesinde "Çok Katlı Hafif Çelik Bina Sistemleri" projesine liderlik etti. Bununla birlikte, Bahçeşehir Üniversitesi ile birlikte "Engelsiz Ev Projesi", "0 Karbonlu Ekolojik Yapılar" gibi birçok sosyal sorumluluk projesi ile Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini yönlendirdi.

Türkiye IMSAD'da 3 dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Mustafa Tolunay, son dönemde de Türkiye IMSAD'da Prefabrik Yapı A.Ş.'yi temsilen Denetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunuyor. Aynı zamanda Türk Yapısal Çelik Derneği Yönetim Kurulu Üyesi olan Mustafa Tolunay, İngilizce ve Almanca biliyor. 13 yıldır çalışmakta olduğu Hekim Holding'de Hazır Yapı Grubu Genel Koordinatörlüğü görevini yürütüyor.



**Muammer Akgün**  
Denetçi

Muammer Akgün, 1990 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden, 1995 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Makine-Enerji Anabilim Dalı'ndan mezun oldu. 1992-1998 yılları arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi Araştırma Görevlisi, 1998-2005 yılları arasından Universal Kazan firmasında Ar-Ge Müdürü, 2005-2009 yılları arasında Universal Kazan firmasında Satış Pazarlama Müdürü, 2009-2011 yılları arasında Emel Kazan firmasında Satış Pazarlama Müdürü olarak çalıştı. Baca İmalatçıları ve Uygulayıcıları Derneği'nde Genel Sekreter olarak görev alan Akgün, Türkiye IMSAD Denetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Yapı Malzemeleri Yönetmeliği Komitesi Başkanlığı ve Mesleki Yeterlilik Komitesi Başkanlığı görevine devam etmektedir. Yayınlanmış pek çok makalesi, teknik yazıları bulunmaktadır. İngilizce biliyor.



## Türkiye İMSAD Genel Sekreterliği ve Dernek Danışmanları



**Aygen Erkal**  
Genel Sekreter



**Prof. Dr. Kerem Alkin**  
Ekonomi Danışmanı



**Dr. Can Fuat Gürlesel**  
Ekonomi Danışmanı



**Av. Taner Yıldız**  
Hukuk Müşaviri



**Derya Madendere**  
Mali Müşavir



**Cevdet Yanardağ**  
Teknik İşler Yöneticisi



**Fuçin Ermurat**  
Üye İlişkileri Yöneticisi



**Esmâ Kocabaş**  
Kurumsal İletişim Yöneticisi



**Filiz Hasanusta**  
İdari İşler Yöneticisi



**Fatma Çıtır Gona**  
Mali İşler Yöneticisi



**Yasemin Dağ**  
Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı



**Büşra Aydın**  
Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı  
Ekim 2020 - Ekim 2021



**Öner Hurşan**  
Ofis Görevlisi

## Türkiye İMSAD Komite Başkanları



**Arif Nuri Bulut**  
Binalarda Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çalışma Grubu



**Ayşe Miray Şen**  
Çevre Dostu Malzeme Komitesi



**Didem Kale**  
Pencere, Dış Kapı ve Cam Komitesi



**Prof. Dr. Ece Ceylan Baba**  
Sürdürülebilirlik Komitesi



**Ender F. Arslan**  
Lojistik Komitesi



**İlker İbik**  
Yapısal Yangın Güvenliği Çalışma Grubu



**Muammer Akgün**  
Mesleki Eğitim Komitesi/ Yapı Malzemesi Yönetmeliği Komitesi



**Muhammed Maraşlı**  
building SMART Türkiye Çalışma Grubu / Kentsel Dönüşüm ve Yapı Güvenliği Komitesi



**Murat Bingöl**  
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi



**Mutlu Sezen**  
Ar-ge Komitesi



**Tolga Özduygu**  
Dış Ticaret Komitesi

## Dernek Organları

Genel Kurul

Yönetim Kurulu

Denetim Kurulu

Yürütme Kurulu

Genel Sekreterlik

## Türkiye İMSAD Kurucu Üyeler

**Suphi Aydın (Vefat)**

Dökümay

**M.Kudret Baban (Vefat)**

Türk Ytong

**Turgut Işık (Vefat)**

Işıklar İnşaat

**Hulusi Çetinoğlu (Vefat)**

Borusan Mannesmann

**Ahmet Çuhadaroglu (Vefat)**

Çuhadaroglu Metal

**Orhan Karavelioğlu**

Okarsan Ahşap

**Yılmaz Güngör**

Serel Seramik

**Kenan Demirtaş**

Detel Demir

**Erhan Aras**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları

**Necati Arıkan (Vefat)**

Türk Demirdöküm

**Ercan Erman**

Kale Pazarlama

**Necati Ekmekçioğlu**

Kilsan

**A.Tayfun İndirkaş**

Eczacıbaşı Yapı Gereçleri



## Türkiye İMSAD Önceki Dönem Yönetim Kurulu Başkanları

**Hulusi Çetinoğlu (Vefat)**

Borusan Mannesmann Boru  
San. ve Tic. A.Ş.  
1984-1985 / 1985-1987

**Doğan Hasol**

Yapı-Endüstri Merkezi A.Ş.  
1999-2001 / 2001-2004

**Hüseyin Bilmaç**

Koramic Yapı Kimyasalları San.  
Tic. A.Ş.  
2011-2013

**Suphi Aydın (Vefat)**

Dökümay A.Ş.  
1987-1989 / 1989-1993

**M. Galip Sayıl**

Basf Yapı Kimyasalları San. A.Ş.  
2004-2005 / 2005-2006

**Dündar Yetişener**

Fibrobeton Şirketler Grubu  
2013-2015

**Yılmaz Güngör**

Serel Seramik San. ve Tic. A.Ş.  
1993-1995

**Dr. Murat Akdoğan**

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.  
2006-2007

**F. Fethi Hinginar**

Türk Ytong San. A.Ş.  
2015-2017

**Germiyan Saatçioğlu**

Türk Demirdöküm Fab. A.Ş.  
1995-1997 / 1997-1999

**Orhan Turan**

Ode Yalıtım A.Ş.  
2007-2009 / 2009-2011

**Ferdi Erdoğan**

Kale Seramik Çanakkale  
Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.  
2017-2020





## Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Türkiye İMSAD Yönetimi, ülke ve sektör gündemine yönelik çalışmak yapmak ve bu doğrultuda hareket etmek amacıyla 2021 yılında yönetim kurulu toplantılarını düzenli olarak pandemi sebebiyle internet üzerinden gerçekleştirdi.

1. TOPLANTI	26.01.2021	6. TOPLANTI	18.08.2021
2. TOPLANTI	23.02.2021	7. TOPLANTI	28.09.2021
3. TOPLANTI	23.03.2021	8. TOPLANTI	26.10.2021
4. TOPLANTI	04.05.2021	9. TOPLANTI	23.11.2021
5. TOPLANTI	08.06.2021	10. TOPLANTI	21.12.2021

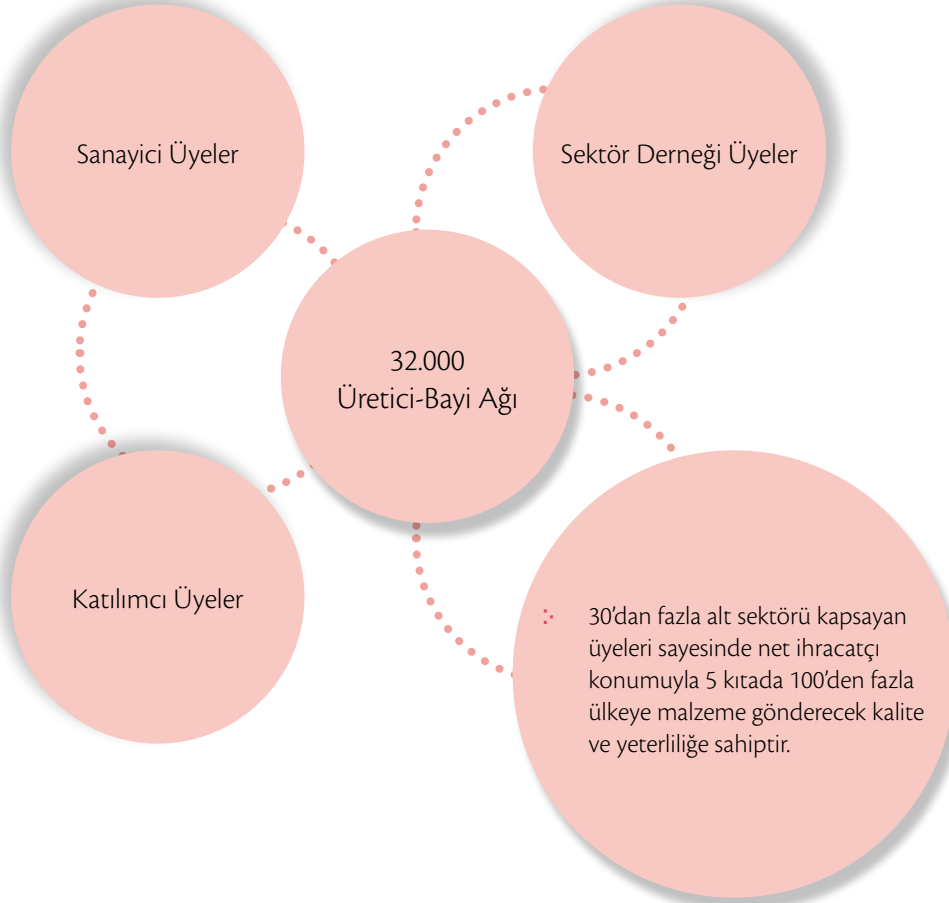
## Haftalık Koordinasyon Toplantıları

2021 yılında pandemi sebebiyle her Pazartesi günü internet üzerinden düzenli haftalık kurum içi koordinasyon toplantıları gerçekleştirildi.



## Üye Yapılanması

Sanayici üyelerin yanında sektör derneklerini de üye profilinde bulunduran Türkiye İMSAD, “katılımcı üye” başlığı altındaki üye profiliyle sektörle ilişkili faaliyet gösteren paydaş kurumlara da ulaşıyor. Bu yapı ile örneğine az rastlanır şekilde Türk inşaat sanayisinin tüm paydaşları aynı çatı altında biraraya geliyor. Oluşan geniş network ile Türkiye İMSAD, 32.000’den fazla sanayiciye aynı anda ulaşabilen bir ağa sahiptir.





## Türkiye İMSAD İş Etik İlkeleri Taahhütnamesi

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'ne üye olarak kabul edilen firmalar aşağıda belirtilen ilkelere uymayı kabul etti.

### İMSAD Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği İŞ ETİK İLKELERİ TAAHHÜTNAMESİ

İMSAD Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneğine üye olarak kabul edildiğimiz takdirde; İMSAD Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği üyelerinin uyduğu "İş Etik İlkeleri" taahhütnamesinde belirtilen ilkelere uyacağımızı,

1. Ticari faaliyetlerimiz ve sunduğumuz hizmet ve ürünler ile, başkalarına bilerek zarar vermeyeceğimizi,
2. Üretimini yaptığımız ürünleri öngörülen yasal ve teknik standartlara uygun olarak üreteceğimizi, standart dışı üretim yaparak ticari rekabet içinde bulunduğumuz İMSAD üyesi şirketler ile haksız rekabet içine girmeyeceğimizi,
3. Şirketimizin ve ticari rekabet içinde bulunduğumuz İMSAD üyesi şirketlerin ticari, mali durumları ile ürettikleri ve ürettiğimiz ürünler hakkında yanıltıcı açıklama ve tanıtım yaparak, aldatıcı davranışlarda bulunmayacağımızı,
4. Yasaların öngördüğü yönetsel ve denetimsel tüm yükümlülükleri yerine getireceğimizi,
5. Doğru olmayan, sahte ya da yanlış kayıt tutmayacağımıza, yetkili mercilere yanıltıcı bilgi vermeyeceğimizi,
6. Yasadışı ya da suç oluşturacak faaliyetlere girmeyeceğimizi,
7. İş yaşamında, iş ve toplum ahlakının onaylamayacağı yol ve yöntemlere başvurmayacağımızı,
8. Yasaları ve uluslararası benimsenmiş dürüstlük ilkelerini sapıtarak haksız rekabet doğuracak çalışmalar içine girmeyeceğimizi,
9. Meslek geleneklerinin gelişmesine, uygulanmasına ve yaygınlaşmasına gayret edeceğimizi,
10. Yazılı olmayan geleneksel iş ve ahlak kurallarının da yurt çapında yayılması ve anlaşılmasına yardımcı olacağımızı, kabul ve taahhüt ederiz.

Tüzel kişi adına bu taahhütnameyi imza yetkisi bulunan kişinin:

Adı-Soyadı :  
Temsil Ettiği Tüzel Kişinin :  
Görevi :  
Tarih/İmza :

**NOT:** İş bu taahhütname şirketini temsilen \_\_\_\_\_ tarafından \_\_\_\_\_ tarihinde İMSAD Yönetim Kurulu'na sunulmuş; üyelik başvurusunun \_\_\_\_\_ tarihinde İMSAD Yönetim Kurulunca kabul edilmesi ile birlikte, Dernek Yönetimince görülmüş ve kabul edilmiştir

### İş Etik İlkeleri Taahhütnamesi:

1. Ticari faaliyetleri ve sundukları hizmet ve ürünler ile başkalarına bilerek zarar vermeyeceklerini,
2. Üretimini yaptıkları ürünleri öngörülen yasal ve teknik standartlara uygun olarak üreteceklerini, standart dışı üretim yaparak ticari rekabet içinde bulundukları Türkiye İMSAD üyesi şirketler ile haksız rekabet içine girmeyeceklerini,
3. Şirketin ve ticari rekabet içinde bulundukları Türkiye İMSAD üyesi şirketlerin ticari, mali durumları ile ürettikleri ürünler hakkında yanıltıcı açıklama ve tanıtım yaparak, aldatıcı davranışlarda bulunmayacaklarını,
4. Yasaların öngördüğü yönetsel ve denetimsel tüm yükümlülükleri yerine getireceklerini,
5. Doğru olmayan, sahte ya da yanlış kayıt tutmayacaklarını, yetkili mercilere yanıltıcı bilgi vermeyeceklerini,
6. Yasadışı ya da suç oluşturacak faaliyetlere girmeyeceklerini,
7. İş yaşamında, iş ve toplum ahlakının onaylamayacağı yol ve yöntemlere başvurmayacaklarını,
8. Yasaları ve uluslararası benimsenmiş dürüstlük ilkelerini sapıtarak haksız rekabet doğuracak çalışmalar içine girmeyeceklerini,
9. Meslek geleneklerinin gelişmesine, uygulanmasına ve yaygınlaşmasına gayret edeceklerini,
10. Yazılı olmayan geleneksel iş ve ahlak kurallarının da yurt çapında yayılması ve anlaşılmasına yardımcı olacaklarını kabul ve taahhüt edeceklerdir.



## Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik Sözü

**T**ürkiye İMSAD, sürdürülebilirliğe verdiği önemi paylaşmak ve toplumu sürdürülebilir bir geleceğe taşımak için, inşaat malzemesi sektörünün bu hedefi sahiplenmesini ve iyi uygulamaları yaygınlaştırarak sektörün katkısını artırmayı anahtar olarak görmektedir.

Bu bildirge ile Türkiye İMSAD üyeleri;

- ❖ Paydaş öncelikleri doğrultusunda belirlenen Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik İlkelerini benimser,
- ❖ Kapasite geliştirme programlarına katılım sağlar,
- ❖ İlerleme durumunu ve iyi uygulamalarını her yıl Türkiye İMSAD ile paylaşır.



## Sürdürülebilirlik İlkelerimiz:

- ❖ Aşağıda belirtilen sürdürülebilirlik parametreleri çerçevesinde; ulusal ve uluslararası hedeflere uygun sürdürülebilirlik hedefleri koymak,
- ❖ Belirlenen hedefler doğrultusunda bir sürdürülebilirlik politikası oluşturup bunu iş programlarının bir parçası haline getirmek,
- ❖ Alınacak aksiyonların sonuçlarını izlemek ve paydaşlarla paylaşmak,
- ❖ Kamuoyu ve paydaşların etkin katılımını sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak.

## Sürdürülebilirlik Parametreleri

## Su Yönetimi:

- ❖ Doğal su kaynaklarının korunmasına yönelik politikaların oluşturulması, tüketimlerin izlenmesi ve yönetilmesi,
- ❖ Temiz su kullanımının azaltılmasını sağlayan önlemlerin alınması,
- ❖ Kullanılan suyun etkili bir biçimde arıtılmasını ve tekrar kullanılmasını sağlayan çözümlerin kullanılması,
- ❖ Su yönetimi konusunda farkındalığı arttıracak çalışmalar yürütülmesi.

## Örnekler

- ❖ Mevcut su tüketiminin ve atık su kirliliğinin ayrıntılı olarak belirlenmesi, izlenmesi, raporlanması, iyileştirme hedeflerinin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve su ayak izinin raporlanması,
- ❖ Su sistemlerinde kayıp kaçak kontrolünün yapılması, sorun varsa giderilmesi,
- ❖ Suyun kullanıldığı her alanda su tasarrufu süreçleri(proses) ve ürünler kullanılması,
- ❖ Gri su ve yağmur suyu sistemlerinin kurulması (Filtrasyon, depolama ve yeniden kullanım) (örnek; sifon, park - bahçe sulaması, araç yıkama, vb.)
- ❖ Atık suların azaltılması ve çevre yönetmelikleri doğrultusunda arıtılarak atılması, kirleticilerin ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması (Örnek; Ağır metaller vb.),
- ❖ Su yönetimi ve tasarrufu konusunda çalışanların ve tüketicilerin eğitilmesi.

## Enerji Yönetimi, Verimliliği ve İklim Değişikliği:

- ❖ Tükenmekte olan fosil enerji kaynaklarının verimli kullanımı ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının desteklenmesi,
- ❖ Enerji yönetiminin bir kültür haline getirilmesi ve enerji yönetim politikaları oluşturularak, enerji tüketimlerinin izlenmesi ve yönetilmesi,
- ❖ Üretim ve yönetimin güvenli, çevre dostu, enerji verimli ve konforlu binalarda yapılması,
- ❖ Karbon ayak izini azaltacak tedbirlerin alınması,
- ❖ İklim değişikliği ve enerji verimliliği konusunda farkındalığı arttıracak çalışmalar yürütülmesi.

## Örnekler

- ❖ Mevcut enerji tüketiminin ayrıntılı olarak belirlenmesi, izlenmesi, raporlanması, iyileştirme hedeflerinin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması,

- ❖ Üretim ve yönetim yapılarının güvenlik, çevresel etki, enerji verimliliği ve konfor yönlerinden bütünsel olarak gözden geçirilerek tasarlanması, inşa edilmesi, var olan yapıların iyileştirilmesi, sertifikalandırılması,
- ❖ Enerji sistemlerinde enerji etütleriyle verimlilik potansiyellerinin ortaya çıkartılması, kayıp kaçak kontrolünün yapılması, sorun varsa giderilmesi, yönetmeliklere uygun hale getirilmesi, sertifikalandırılması,
- ❖ Enerjinin kullanıldığı her alanda enerji verimli süreçler (proses) ve ürünler kullanılması,
- ❖ Mümkün olan her noktada (üretim süreçleri, ürünler) rejeneratif sistemlerin kurulması ve kullanılması (Örnek; Atık ısı ve güç kullanımı),
- ❖ Tüm yaşam döngüsü boyunca (hammadde tedarigiinden, üretime, ürünün kullanımından, imhasını da kapsayan tüm süreç.) Enerji kullanımı kaynaklı sera gazı ve kirleticilerin azaltılması, karbon ayak izinin düşürülmesi, ölçümlemesi, izlenmesi, raporlanması,
- ❖ Enerji yönetimi ve verimliliği konusunda çalışanların ve tüketicilerin eğitilmesi.

### Sorumlu Üretim:

- ❖ Üretimde hammadde, su, enerji kullanımının en aza indirilmesi, üretim verimliliğinin artırılması, yenilenebilir kaynaklardan gelen ürün ve hizmetlerin tercih edilmesi, bu ürün ve hizmetleri geliştirici Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi,
  - Su ve Enerji konuları için bkz. "su yönetimi ve "enerji yönetimi, verimliliği ve iklim değişikliği",
- ❖ Bu özelliklerin ve faydalarının kullanıcılar tarafından görülmesinin ve anlaşılmasının sağlanması için bilgilendirme yapılması (etiket, broşür, eğitim için bkz. "ürünler ve sistemler").
- ❖ Ambalaj ve lojistik yönetimi konusunda çevresel ayak izini en aza indirecek politikalar geliştirilmesi, uygulamaların izlenmesi ve yönetilmesi,
  - Geri dönüştürülebilir veya enerjiye dönüştürülebilir (kompostlanabilir) ambalaj kullanımı,
  - Yakın mesafeden hammadde tedarigi,
- ❖ Atık yönetimi ve geri dönüşüm konusunda politikaların geliştirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi.

### İşgücü ve İstihdam:

- ❖ Toplumsal faydayı, iş sağlığı ve güvenliğini koruyacak yasal ve en iyi uygulamaların birinci öncelikli olarak uygulanması,
- ❖ İklim değişikliği risk ve fırsatlarını göz önüne alarak toplumsal faydayı, istihdamı ve iş güvenliğini arttıracak iş planlarının yapılması,
- ❖ Çalışanların hedeflere ilgi ve katkısını artırmak amacıyla bilinçlendirme programların geliştirilmesi,
- ❖ İstihdamda çeşitlilik ilkesine (Kadın, genç, dezavantajlı gruplar vb.) uygun davranılması,
  - Mevcut çalışan (Kadın, genç, dezavantajlı gruplar) durumunun belirlenmesi, raporlanması, hedeflerin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması.
  - Kadın çalışanlar için uygun çalışma koşullarının sağlanması. (kreş, esnek çalışma saatleri uygulaması vb.)
  - Genç çalışanlar için uygun çalışma koşullarının sağlanması, kişisel gelişim olanakları ve eğitim.
  - Dezavantajlı gruplar için çalışma yerleri ve koşullarının uygun hale getirilmesi. (Erişim ve mekan kullanımı)

### Ürünler ve Sistemler:

- ❖ Ürün ve hizmetlerin tüm yaşam döngüsü boyunca çevreye en az etki bırakmak amacıyla sorumlu, verimli, yeniden kullanılabilir, geri kazanılabilir şekilde tasarlanması,
- ❖ Daha az enerji kullanan ya da enerji tasarrufu sağlayan, Enerji verimli ve su tasarrufu ürünler üretilmesi,
- ❖ Sürdürülebilirlik hedeflerinin yaygınlaşması ve kalıcı hale gelebilmesi için paydaşların (müşteri, kullanıcı, tedarikçi, STK, kamu vb) hedefler, ürün özellikleri, hizmetlerin yaşam döngüsü ve katkıları hakkında bilgilendirilmesi ve eğitilmesi,
- ❖ Binaların kullanım süresince çevreye olan etkilerini azaltacak, yaşam konforunu arttıracak ürün ve hizmetlerin sunulması.





## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SÖZÜ

Türkiye İMSAD, sürdürülebilirliğe verdiği önemi paylaşmak ve toplumu sürdürülebilir bir geleceğe taşımak için, inşaat malzemesi sektörünün bu hedefi sahiplenmesini ve iyi uygulamaları yaygınlaştırarak sektörün katkısını artırmayı anahtar olarak görmektedir.

### Bu bildirge ile Türkiye İMSAD üyeleri;

- Paydaş öncelikleri doğrultusunda belirlenen Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik İlkelerini benimser.
- Kapasite geliştirme programlarına katılım sağlar.
- İlerleme durumunu ve iyi uygulamalarını her yıl Türkiye İMSAD ile paylaşır.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİMİZ

- Aşağıda belirtilen sürdürülebilirlik parametreleri çerçevesinde; ulusal ve uluslararası hedeflere uygun sürdürülebilirlik hedefleri koymak.
- Belirlenen hedefler doğrultusunda bir sürdürülebilirlik politikası oluşturup bunu iş programlarının bir parçası haline getirmek.
- Alınacak aksiyonların sonuçlarını izlemek ve paydaşlarla paylaşmak.
- Kamuyu ve paydaşların etkin katılımını sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PARAMETRELERİ

### SU YÖNETİMİ

- Doğal su kaynaklarının korunmasına yönelik politikaların oluşturulması, tüketimlerin izlenmesi ve yönetilmesi.
- Temiz su kullanımının azaltılmasını sağlayan önlemlerin alınması.
- Kullanılan suyun etkili bir biçimde alınmasını ve tekrar kullanılmasını sağlayan çözümlerin kullanılması.
- Su yönetimi konusunda farkındalığı arttıracak çalışmalar yürütülmesi.
- **Örnekler**
- Mevcut su tüketiminin ve atık su kirliliğinin ayrıntılı olarak belirlenmesi, izlenmesi, raporlanması, iyileştirme hedeflerinin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve su ayak izinin raporlanması.
- Su sistemlerinde kayıp kaçak kontrolünün yapılması, sorun varsa giderilmesi.
- Suyun kullanıldığı her alanda su tasarruflu süreçler (proses) ve ürünler kullanılması.
- Gri su ve yağmır suyu sistemlerinin kurulması (Filtasyon, depolama ve yeniden kullanım) (örnek; sifon, park - bahçe sulaması, araç yıkama, vb.).
- Atık suyun azaltılması ve çevre yönetmelikleri doğrultusunda anılarak alınması, kirlleticilerin ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması (Örnek; Ağır metaller vb.).
- Su yönetimi ve tasarrufu konusunda çalışanların ve tüketicilerin eğitilmesi.

### İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM

- Toplumsal faydayı, iş sağlığı ve güvenliğini koruyacak yasal ve en iyi uygulamaların birinci öncelikli olarak uygulanması.
- İklim değişikliği risk ve fırsatlarını göz önüne alarak toplumsal faydayı, istihdamı ve iş güvenliğini arttıracak iş planlarının yapılması.
- Çalışanların hedeflere ilgi ve katkısını artırmak amacıyla bilgilendirme programlarının geliştirilmesi.
- İstihdamda çeşitlilik ilkesine (Kadın, genç, dezavantajlı gruplar vb.) uygun davranılması;
- » Mevcut çalışan (Kadın, genç, dezavantajlı gruplar) durumunun belirlenmesi, raporlanması, hedeflerin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması,
- » Kadın çalışanlar için uygun çalışma koşullarının sağlanması (kres, esnek çalışma saatleri uygulamaları vb.,
- » Genç çalışanlar için uygun çalışma koşullarının sağlanması, kişisel gelişim olanakları ve eğitim,
- » Dezavantajlı gruplar için çalışma yerleri ve koşullarının uygun hale getirilmesi (Erişim ve mekan kullanımı).

### ÜRÜNLER VE SİSTEMLER

- Ürün ve hizmetlerin tüm yaşam döngüsü boyunca çevreye en az etki bırakmak amacıyla sorumlu, verimli, yeniden kullanılabilir, geri kazanılabilir şekilde tasarlanması.
- Daha az enerji kullanan ya da enerji tasarrufu sağlayan, Enerji verimli ve su tasarruflu ürünler üretimi.
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin yaygınlaşması ve kalıcı hale gelebilmesi için paydaşların (müşteri, kullanıcı, tedarikçi, STK, kamu vb) hedefler, ürün özellikleri, hizmetlerin yaşam döngüsü ve katkılar hakkında bilgilendirilmesi ve eğitilmesi.
- Binaların kullanım süresince çevreye olan etkilerini azaltacak, yaşam konforunu arttıracak ürün ve hizmetlerin sunulması.

### ENERJİ YÖNETİMİ, VERİMLİLİĞİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

- Tükennmekte olan fosil enerji kaynaklarının verimli kullanımı ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılmalarının desteklenmesi.
- Enerji yönetiminin bir kültür haline getirilmesi ve enerji yönetim politikaları oluşturarak, enerji tüketimlerinin izlenmesi ve yönetilmesi.
- Üretim ve yönetimin güvenli, çevre dostu, enerji verimli ve konforlu binalarda yapılması,
- Karbon ayak izini azaltacak tedbirlerin alınması.
- İklim değişikliği ve enerji verimliliği konusunda farkındalığı arttıracak çalışmalar yürütülmesi.

#### Örnekler

- Mevcut enerji tüketiminin ayrıntılı olarak belirlenmesi, izlenmesi, raporlanması, iyileştirme hedeflerinin konulması, bu hedeflere yönelik çalışmaların yapılması, hedeflerin düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması.
- Üretim ve yönetim yapılarının güvenli, çevresel etki, enerji verimliliği ve konfor yönlerinden bütünsel olarak gözden geçirilerek tasarlanması, inşa edilmesi, var olan yapıların iyileştirilmesi, sertifikalandırılması.
- Enerji sistemlerinde enerji etütleriyle verimlilik potansiyellerinin ortaya çıkarılması, kayıp kaçak kontrolünün yapılması, sorun varsa giderilmesi, yönetmeliklere uygun hale getirilmesi, sertifikalandırılması.
- Enerjinin kullanıldığı her alanda enerji verimli süreçler (proses) ve ürünler kullanılması.
- Mümkün olan her noktada (üretim süreçleri, ürünler) rejeneratif sistemlerin kurulması ve kullanılması ( Örnek; Atık ısı ve güç kullanımı).
- Tüm yaşam döngüsü boyunca (hammadde tedariginden, üretime, ürünün kullanımından, imhasına da kapsayan tüm süreç.) Enerji kullanımı kaynaklı sera gazı ve kirleticilerin azaltılması, karbon ayak izinin düşürülmesi, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması.
- Enerji yönetimi ve verimliliği konusunda çalışanların ve tüketicilerin eğitilmesi.

### SORUMLU ÜRETİM

- Üretimde hammadde, su, enerji kullanımının en aza indirilmesi, üretim verimliliğinin artırılması, yenilenebilir kaynaklardan gelen ürün ve hizmetlerin tercih edilmesi, bu ürün ve hizmetleri geliştirici AR-GE faaliyetlerinin desteklenmesi;
- » Su ve Enerji kullanımı için bkz.: "su yönetimi ve "enerji yönetimi, verimliliği ve iklim değişikliği"
- Bu özelliklerin ve faydalarının kullanıcılar tarafından görülmesinin ve anlaşılmasının sağlanması için bilgilendirme yapılması (etiket, broşür, eğitim için bkz.: "ürünler ve sistemler").
- Ambalaj ve lojistik yönetimi konusunda çevresel ayak izini en aza indireyecek politikalar geliştirilmesi, uygulamaların izlenmesi ve yönetilmesi;
- » Geri dönüştürülebilir veya enerjiye dönüştürülebilir (kompostlanabilir) ambalaj kullanımı
- » Yakın mesafeden hammadde tedarigi
- Atık yönetimi ve geri dönüşüm konusunda politikaların geliştirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi.



## Türkiye İMSAD İnşaat Malzemeleri Sektöründe Kadın İstihdamının Artırılmasına Yönelik Tutum Belgesi

Türkiye İMSAD, sürdürülebilirliğe verdiği önemi paylaşmak ve toplumu sürdürülebilir bir geleceğe taşımak için, inşaat malzemesi sektörünün bu hedefi sahiplenmesini ve iyi uygulamaları yaygınlaştırarak sektörün katkısını artırmayı anahtar olarak görmektedir.

Türkiye İMSAD bu kapsamda Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çevresel, sosyal, enerji ve iklim değişikliği ile ilgili politikalara katkı vermek, bu konularda gerekli işbirliklerinin kurulmasını sağlamak, farkındalığı artırmak ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmek amacıyla çalışmalar yapmaktadır. 2018 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

### Bu tutum belgesi ile Türkiye İMSAD üyeleri;

- Sektördeki Kadın İstihdamına yönelik belirlenen Türkiye İMSAD ilkelerini/hedeflerini benimser ve bu doğrultuda hareket etmeyi, firma hedef ve politikalarına dahil etmeyi kabul eder,
- Kapasite geliştirme programlarına katılım sağlar,
- İlkeler/hedefler doğrultusunda yaptığı çalışmaların sonuçlarını gözetir/takip eder,
- İlerleme durumunu ve iyi uygulamalarını periyodik olarak Türkiye İMSAD ile paylaşır.

### HEDEFLERİMİZ:

- Kadınların işgücüne katılım oranlarının artması için çalışmalar yapmak, eğitimler vermek, mentorluk yapmak,
- Vasıfsız kadın işgücü talebinin yükseltilmesi yönünde politikaların oluşturulmasını ve uygulanmasını sağlamak,
- Kadınların düşük sosyal statülü işlerde çalışmasının önüne geçmek için negatif ayrımcılığa karşı olmak,
- Kadınların iş yaşamında eğitim yoluyla niteliğinin yükseltilmesine yönelik çalışmalar yapmak,
- Kadın çalışanların iş hayatında gelişmelerini desteklemek,

- Eşit işe eşit ücret ilkesini uygulamak,
- Kadınların ve kız çocuklarının eğitim, sağlık, güvenlik, haklar, iş ve geçim olanaklarına erişimde erkeklerle aynı haklara sahip olması için imkan vermek,
- Kadınların istihdama erişiminde engel oluşturan sosyo-kültürel tutumların (geleneksel, ataerkil, muhafazakâr vb. tutumlar) değişimine yönelik çalışmalar (kampanyalar, seminerler, konferanslar) yapmak,
- Kadın yönetici sayısını artırmak için hedefler belirlemek,
- Kadın ve erkeklere iş hayatının her alanında eşit fırsatlar sunmak,
- İş yerinde her türlü cinsiyet ayrımcılığı, kadına çalışanlara karşı her türlü (psikolojik, cinsel vb.) taciz olaylarının önüne geçmek için tüm çalışanlara eğitimler düzenlemek,
- Toplumsal kalkınma için eğitimde kızlar ve erkekler arasındaki farkın kapanmasına, kadınların iş hayatında erkeklerle eşit fırsatlara kavuşmasına, haklarının yasal güvence altına alınıp uygulanmasına, insan onuruna yakışır işlerde istihdamına olanak vermek,
- Yürütülen tüm bu kapsamdaki uygulamaların tedarik/değer zinciri boyunca yaygınlaştırılmasını teşvik etmek.



## Komite ve Çalışma Gruplarının İşleyiş Kurallarına Dair Usul ve Esaslar

### Madde 1: Amaç

Bu çalışmada Türkiye İMSAD komitelerinde ve Çalışma Gruplarında yürütülen çalışmalar ve uygulanan prosedürler tarif edilmiştir.

### Madde 2: Kapsam

Aşağıda belirtilen hususlar; Türkiye İMSAD Komitelerini, Çalışma Gruplarını ve varsa alt çalışma gruplarını kapsar.

### Madde 3: Tanımlar

**Komite:** Belirlenen hedeflere yönelik çalışmaları; bilimsel ilkeler, ulusal/uluslararası standart ve yönetmelikleri esas alarak, ticari kaygılardan uzak bir biçimde Türkiye İMSAD üyelerinin uzmanları vasıtasıyla yürüten resmi organ.

**Çalışma Grubu:** Konuların içeriğine göre inşaat malzemesi sektörü dışından veya üyeler dışından uzmanların davet yoluyla katılması uygun görülen organ. *Komiteler için belirlenmiş kurallar Çalışma Grupları için de geçerlidir.*

**Komite Koordinatörü:** Komite çalışmaları ile ilgili Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu ile köprü kurulmasını sağlayan ve bilgilendiren Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu asil veya yedek üyesi.

**Komite Başkanı:** Komitelerin çalışmalarının hedefler doğrultusunda yürütülmesinden sorumlu, komite üyeleri arasından seçilen kişi.

**Komite Üyesi:** Gönüllülük esasına göre komite çalışmalarının yürütülmesine bilgi ve deneyimi ile katkıda bulunan Türkiye İMSAD üyesi firmalarca atanmış ilgili uzman.

**Davetli Komite Üyesi:** Türkiye İMSAD üyesi olmayan kurum ve kuruluşlarda görev yapan komite kararı ile gönüllülük esasına göre yürütülen çalışmalara davet edilmesi uygun görülen ilgili uzman.

**Sekretarya:** Komite çalışmalarında koordinasyonu sağlayan birim.

**Olağan Komite Toplantıları:** Gündemi bir önceki komite toplantısında belirlenmiş düzenli olarak ayda en az bir kez gerçekleştirilen düzenli toplantılar.

**Olağandışı Komite Toplantıları:** Olağan komite gündemi dışında resmi kurumlardan ivedilikle talep edilen konularda Türkiye İMSAD görüşünün oluşturulması için gerçekleştirilen toplantılar.

**Türkiye İMSAD Görüşü:** Ele alınan herhangi bir konu ile ilgili olarak komite üyelerinin oy çokluğu ile almış oldukları karar.

**Toplantı Tutanağı:** Komite toplantılarında görüşülen konuları ve alınan kararları içeren belge.

**Alt Çalışma Grupları:** Özel bir ihtisas alanı gerektiren konularda detaylı şekilde çalışmalar yürüten komite üyelerinden oluşmuş özel birim.

**Alt Çalışma Grubu Başkanı:** Alt çalışma grubunun çalışmalarına başkanlık eden komite üyesi.

**3. Taraflar:** Türkiye İMSAD görüşüne başvuran Bakanlıklar, TSE, TMMOB, Belediyeler gibi kamu kuruluşları ile diğer karar mercileri.

## BÖLÜM 1: KOMİTE ve ÜYELERİ İLE İLGİLİ GENEL ŞARTLAR

### Madde 4: Komite ve Alt Çalışma Gruplarının Kurulması

Bir komitenin kurulup faaliyete geçebilmesi için en az 5 komite üyesinin katılımı gereklidir. Türkiye İMSAD profesyonelleri bu sayıya dahil değildir.

Geniş kapsamlı ihtisas alanlarında çalışmalar yürüten komitelerde, özel uzmanlık alanlarına göre alt çalışma grupları oluşturulabilir. Alt çalışma grupları Türkiye İMSAD profesyonelleri dışında en az 3 komite üyesinden oluşur. Alt Çalışma Grupları kendi içlerinden bir çalışma grubu başkanı seçer. Oluşturulan çalışma gruplarınca tamamlanan çalışmalar öncelikle bağlı olunan komite tarafından ele alınarak 3. taraflarla paylaşılabilir.

### Madde 5: Komite Üyeliği

Düzenli olarak 2 yılda bir gerçekleştirilen Türkiye İMSAD Olağan Genel Kurul'un ardından yapılan "Komite Çalışmalarına Katılım" duyurusuna istinaden, üye firmaların atamış oldukları ilgili uzmanlarına dair komite ve erişim bilgilerini Dernek merkezine yazılı olarak ulaştırmaları ile komite üyeliği gerçekleşir. Atama e-posta yolu ile yapılacak ise üye kişilerden biri ya da bir kaçının bilgisi dâhilinde olur.

### Madde 6: Davetli Komite Üyeliği ve Diğer İşbirlikleri

Komitelere; bilgi birikimi ve deneyimi üst seviyede olan Türkiye İMSAD üyesi olmayan kurum ve kuruluşlardan görevli teknik uzmanlar geçici olarak dâhil edilebilir. Komitenin almış olduğu karar doğrultusunda davet edilecek kurum/kuruluşa dair bilgiler toplantı tutanağında yer alır. Komitenin almış olduğu karar doğrultusunda Sekretarya söz konusu kuruluşla gerekli olan yazışmaları yaparak daveti gerçekleştirir.

Komitenin gerekli görmesi durumunda Türkiye İMSAD üyesi olmayan kurum ve kuruluşlar sadece bilgilendirme amaçlı olarak toplantılara davet edilebilir. Komiteler almış oldukları kararlara istinaden diğer Sivil Toplum Kuruluşları ve Türkiye İMSAD Komiteleri ile birlikte ortak çalışma toplantısı düzenleyebilir.

### Madde 7: Komite Adına Yapılan Görüşme ve Ziyaretler

Komite çalışmaları neticesinde oluşturulan Türkiye İMSAD görüşünün karar mercilerine sözlü olarak aktarılması veya savunulması için Komite kendi içerisinde bazı üyelerini konuyla ilgili olarak görevlendirebilir. 3. taraflar ile gerçekleştirilecek olan her türlü toplantı ve ziyarete Türkiye İMSAD adına Komite Başkanı veya belirleyeceği kişi başkanlık yapar.

Komitenin almış olduğu karar doğrultusunda görevlendirilen komite üyeleri toplantı tutanağında yer alır. Komitenin almış olduğu karar doğrultusunda Sekretarya 3. taraflarla gerekli olan yazışmaları yaparak bir toplantı organize eder veya davet edilen bir toplantıya komite adına katılacak olan kişilerin bilgilerini karşı tarafa bildirir.





**Madde 8: Üyelik İptali**

Yürütülen çalışmalara katılımın artırılması ve sürekliliğin sağlanması amacıyla; geçerli bir mazeret belirtmeksizin üst üste 3 veya yıl içerisinde toplam 4 kez planlanan komite toplantılarına katılım sağlanmaması durumunda ilgili kişinin komite üyeliği iptal edilerek temsilcisi olduğu üye firmaya yazılı olarak bildirilir.

Komite başkanının onay vermesi durumunda; üyeliği iptal edilen bir komite üyesinin bağlı bulunduğu firmadan yeni bir uzmanın komite çalışmalarında yer alması mümkündür. Türkiye İMSAD'ı yazılı olarak bilgilendirmek kaydıyla, üye firmalar işten ayrılma, görev değişikliği vb. nedenlerle yeni bir uzmanını komite üyesi olarak atayabilir.

**BÖLÜM II: GÖREV, YETKİ ve SORUMLULUKLAR****Madde 9: Komite Başkanlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları:**

Komite çalışmalarının hedefler doğrultusunda yürütülmesinden sorumlu olan Komite Başkanları; ilgili komite faaliyetlerinin düzenli ve disiplinli bir şekilde uygulanmasını sağlamak, her bir komite üyesinin görüş ve önerilerinin komitece ele alınmasını temin ederek çalışmaların sadece bilimsel ve teknik unsurlar çerçevesinde demokratik bir şekilde yürütülmesini sağlamaktan sorumludur. Komite Başkanları; belirli dönemlerde komitece yürütülen çalışmalar ile ilgili Komite Koordinatörü ve gerektiğinde diğer Yönetim Kurulu üyeleri ile bilgi paylaşımında bulunur.

Komite kararları doğrultusunda 3. taraflarla yapılacak olan toplantı ve ziyaretlere Komite Başkanı veya vekâleten komite içerisinden atadığı temsilcisi başkanlık eder.

Komite toplantılarının gündemi Komite Başkanı tarafından belirlenir. Komite üyeleri; toplantıda ele alınmasını istedikleri gündem maddelerini sekretarya aracılığı ile Komite Başkanına bildirebilir. Komite Başkanının önerilen gündem önerilerini kabul etme, etmeme, ileri bir tarihte konunun ele alınmasına karar verme veya komite üyelerinin görüşlerine sunma hakkı vardır. Toplantı sonralarında sekretarya tarafından kaleme alınan toplantı tutanakları Komite Başkanının onayının alınmasının ardından tüm komite üyelerine ulaştırılır.

Toplantıda genel ahlaka ve toplantı düzenini bozmaya yönelik davranışlar ortaya koyan bir üyenin toplantıdan veya komiteden ihraç edilmesi Komite Başkanının yetkisindedir.

Olağan yollardan Türkiye İMSAD'a ulaşmayan ve/veya gizlilik esası dolayısıyla bilgi paylaşımının mümkün olmadığı stratejik bazı unsurlar içeren konular ile ilgili Türkiye İMSAD görüşü komitelere danışılmadan Komite Başkanı ve/veya Türkiye İMSAD Yönetim Kurulunca oluşturulabilir. Üst düzeyde ele alınması gereken stratejik konuların dışında olağan yollardan yapılmış görüş başvuruları değerlendirilmek üzere Komite Başkanı tarafından komiteye iletilir.

Komite Başkanları; oy çokluğunun sağlanamadığı durumlarda konuyu Türkiye İMSAD Yönetim Kuruluna taşıyarak nihai Türkiye İMSAD görüşünün oluşturulmasını sağlar. Komitelerin bütçe gerektiren faaliyetleri Türkiye İMSAD Yönetim Kurulunun onayı ile gerçekleştirilir. Oy çokluğu ile komite tarafından alınan kararlar Komite Başkanları tarafından değiştirilemez.

**Madde 10: Komite Üyelerinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları:**

Komite üyeleri; ele alınacak gündem ile ilgili gerekli olan ön çalışmaları yaparak toplantılara düzenli olarak zamanında katılmak, tartışılan konulara bilimsel ve teknik unsurların çerçevesinde değerlendirmek, komite faaliyetlerinde aktif görev almak ve komite toplantılarına katılım ile ilgili sekretaryaya bilgi vermekten sorumludur. Komite üyeleri genel ahlaka ve tartışma adabına aykırı davranışlar sergileyemez.

**Madde 11: Sekretaryanın Görev, Yetki ve Sorumlulukları:**

Komite toplantılarının düzenlenmesi, gerekli duyuruların yapılması ve tutanakların oluşturulmasına yönelik çalışmalar Sekretarya tarafından yürütülür. Aksi yönde Yönetim Kurulu kararı alınmadıkça, komite çalışmalarında sekretarya hizmetleri Türkiye İMSAD tarafından yürütülür.

Sekretarya; toplantının yapılacağı yerdeki fiziki alt yapıyı hazırlar ve toplantı öncesi katılım sayısını Komite Başkanına bildirir. Sekretarya komitelerde ele alınan konulara teknik unsurların çerçevesinde katkıda bulunabilir. Toplantı sonrasında tutanakları hazırlayarak Komite Başkanının onayının alınmasının ardından toplantı tarihi, gündem ve tutanakları ile ilgili komiteyi zamanında bilgilendirmek sekretaryanın sorumluluğundadır.

Komitelerce ele alınacak konulara dair bilgiler komite üyelerine ulaştırıldıktan sonra; 3. taraflarca herhangi bir zaman kısıtlamasının olmaması durumunda komite üyelerinin sağlıklı bir biçimde değerlendirmelerini yapabilmeleri için en az 1 hafta süre tanınır. Sekretarya; Türkiye İMSAD'a ulaşan olağan görüş taleplerinin Komiteye iletilmesinin yanı sıra Komite üyelerinin yazılı bildirimlerinin derlenmesi ve komiteye aktarılması görevlerini ifa eder.

Sekretarya; oluşturulan Türkiye İMSAD görüşünü Komite Başkanının onayıyla 3. taraflara ulaştırılması, 3. Taraflar ile yapılacak olan toplantıların organize edilmesini sağlar.

**BÖLÜM III: OY HAKKI ve KOMİSYON KARARLARININ ALINMASINA DAİR KURALLAR****Madde 12: Komite Üyelerinin Oy Hakları**

Komite kararlarının alınmasında oy hakkı firmalara aittir. Her bir üye firmanın sadece 1 oy hakkı vardır. Üye firmalar, birden fazla uzmanlarını görevlendirerek komite çalışmalarına destek olabilirler. Ancak bu durum firmaların oy hakkını arttırmaz. Üye sayısının fazla olduğu komitelerde bir firmadan birden fazla kişinin katılımı, Komite başkanının inisiyatifindedir.

Türkiye İMSAD profesyonelleri komite üyeleri arasındaki koordinasyondan sorumludur. Gündem ve konularla ilgili görüş bildirebilir, katkı verebilir ancak, Türkiye İMSAD çalışanlarının tarafsızlığının korunması amacıyla; komitelerde karar alınması sürecinde oy hakkı yoktur. Türkiye İMSAD profesyonellerinin yanı sıra Davetli Komite Üyelerinin karar alma sürecinde oy kullanma hakları bulunmaz.



**Madde 13: Karar Alma**

Komite üyelerinin görüşleri; komite başkanının onayı ile bildirilen süre içinde yazılı veya toplantılarda sözlü olarak alınır. Yazılı olarak alınan beyanatlar doğrultusunda oy çokluğunun sağlanamadığı durumlarda komite toplantısı düzenlenir. Komite üyelerinin karar alma sürecine katılmaları; olumlu, olumsuz veya çekimser olarak görüş bildirmeleri ile sağlanır.

Herhangi bir konuda Komite kararları doğrultusunda Türkiye İMSAD görüşünün oluşturulabilmesi için;

- ❖ Toplam üye sayısının en fazla 8 olduğu komitelerde karar alınabilmesi için komite üyelerinin en az %50'sinin,
- ❖ Üye sayısı 9 ila 20 arasında olan komiteler için komite üyelerinin en az %40'ının ve
- ❖ Üye sayısı 21 ve üzerinde olan komitelerde ise komite üyelerinin en az %30'unun karar sürecine yazılı veya sözlü olarak katılması gereklidir.

Komite kararlarında en az 5/3 oy çokluğu aranır. İşleyişin aksatılmaması amacıyla, komite üyesi sayısı görüş bildiren ve/veya toplantılara katılan komite üyelerine göre belirlenir. Görüş bildirmeyen üyelerin sayıları oy çokluğu belirlenirken dikkate alınmaz.

**Örnek: 15 üyeli bir komitede karar alınabilmesi için en az 6 üyenin görüş bildirmiş olması gereklidir. Komitenin kararı bu 6 üye arasından 5/3 çoğunluk aranarak oluşturulur. Yani en az 4 üyenin bildirmiş olduğu öneriler doğrultusunda Türkiye İMSAD görüşü oluşturulur ve karara bağlanır.**

Oy çokluğu ile alınan kararlarda genel kanaatten farklı bir görüş savunan üye firmaların (talep etmeleri durumunda) şerhleri komite tutanağında belirtilebilir. Buna karşılık 3. taraflara gönderilen Türkiye İMSAD görüşünde sadece alınan kararlar esas alınır.

Karar aşamasında 5/3 oy çokluğunun sağlanamadığı durumlarda konunun önem derecesine göre Yönetim Kurulunun görüşüne başvurulur. Yönetim Kurulunda alınan karar doğrultusunda Türkiye İMSAD görüşü oluşturulur. Hangi durumda olursa olsun Yönetim Kurulu kararı komite kararlarını etkiler ve Yönetim Kurulu kararları geçerlidir.

**Madde 14: İstisnai Durumlar**

Komite üyelerinin ele alınan herhangi bir konu ile ilgili olarak yapılacak bildirimlere istinaden herhangi bir görüş bildirememesi veya madde 13'de sıralanan asgari koşulların sağlanamaması durumunda; Komite Başkanının inisiyatifi doğrultusunda taslak Türkiye İMSAD görüşü oluşturulur. Oluşturulan taslak Türkiye İMSAD görüşünün zamanın yeterli olması durumunda komitenin görüşüne tekrar sunulması Komite Başkanının inisiyatifindedir.

Verilen görüş sayısının, komite karar alma yeter sayısından az olmasına rağmen, gelen görüşlerin tümünün aynı paralellikte olması durumunda Komite Başkanının onayı ile gelen öneriler doğrultusunda Türkiye İMSAD görüşü oluşturulur. Diğer tüm durumlarda Türkiye İMSAD görüşünün oluşturulması Komite Başkanının inisiyatifindedir.

**Örnek: 15 üyeli bir komitede karar alınabilmesi için gereken 6 üye görüşü yerine 5 üye aynı doğrultuda görüş bildirmiş ise Komite Başkanının uygun görmesi durumunda Komitenin kararı bu 5 üyenin bildirmiş olduğu öneriler doğrultusunda oluşturulur.**

**BÖLÜM IV: ÜYELERE YÖNELİK TEŞVİKLERE DAİR KURALLAR****Madde 15: Komite Çalışmalarının ve Faaliyetlere Katılımının Teşviki**

Komite üyelerinin yürütülen çalışmalara aktif katkılarını arttırmak, üyelerin Türkiye İMSAD tarafından düzenlenen veya yürütülen faaliyetlerde aktif görev almasını özendirerek aidat duygusunu pekiştirmek amacıyla aşağıda listelenen özendirici ve teşvik edici uygulamalar gerçekleştirilir.

- ❖ Bir yıl içerisinde 3 kez; 3. taraflarca düzenlenecek toplantılara Türkiye İMSAD adına katılım sağlanması veya Türkiye İMSAD tarafından yürütülen/düzenlenen eğitim organizasyonlarında görev alınması durumunda Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanının imzası ile teşekkür (şükran) belgesinin verilmesi.
- ❖ Komitelerce oluşturulan kitap vb. dokümanlara; yazılı olarak katkı sağlayan veya söz konusu yayının belirli bir bölümünün hazırlayan üyelerin, firma bilgileri ve isimlerinin Komite Başkanı tarafından kaleme alınacak olan "önsöz" metninde yer verilmesi.
- ❖ Sadece Türkiye İMSAD üyesi firmaların tüzel ve gerçek kişi üyelerine açık etkinliklere (ör: üye buluşması) komite üyelerinin de davet edilmesi.

**BÖLÜM V: İLETİŞİME DAİR KURALLAR****Madde 16: Komite Üyeleri ile İletişim**

Komite üyeleri ile iletişimi sağlıklı ve en verimli şekilde yürütülebilmek için kurulacak eposta ve WhatsApp gruplarındaki paylaşımlar, aşağıdaki kurallar çerçevesinde yapılır.

- ❖ Grup yöneticisi, ilgili komitenin Türkiye İMSAD yetkilisi olacaktır.
- ❖ Grup bir genel (ör: spor, politika, sanat vb.) paylaşım alanı olarak kullanılmamalıdır.
- ❖ Grup paylaşımlarının, çok gerekmedikçe, 08.00-24.00 saatleri arasında yapılmasına dikkat edilmelidir.
- ❖ Gruptaki paylaşımların sadece komite ve çalışmaları ile ilgili konularda olmasına özen gösterilmelidir. (ör: firma/ürün reklamı, tanıtım, davet vb. mesajlar gönderilmemelidir.)
- ❖ Grupta sosyal içerikli (ör: taziye, kutlama vb.) paylaşımlar yapılmamalıdır.



· 2021 Yılı Faaliyetleri

## 41. Gündem Buluşmaları, 12 Mart 2021

Türkiye İMSAD tarafından 41'inci kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', 11 Mart Perşembe günü Demirdöküm, GF Hakan Plastik ve İzocam'ın katkılarıyla online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı '2020'de Ne Oldu? 2021'de Sektörü Neler Bekliyor?' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Türkiye İMSAD Ekonomi Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel, dünya ve Türkiye ekonomisinin yanı sıra inşaat sektöründeki son gelişmeleri katılımcılarla paylaştı.

İnşaat malzemeleri sektörünün pandemi kaosunda çok zorlu bir testten büyük bir başarıyla geçtiğini vurgulayan Tayfun Küçükkoğlu, şunları söyledi: "Gösterdiğimiz performans; sanayimizin yetkinliği, kapasitesi, teknoloji ve değişen şartlara uyum gösterme hızının ne kadar yüksek olduğunu ortaya koyuyor. Pandemi sürecinin başından itibaren çok yüksek bir bilinçle mücadele ettik. Şimdi 2020 performansımıza bakarak 2021'i doğrudan değerlendirmenin çok da sağlıklı olmayacağını farkındayız. Çünkü 2020'de inşaat malzemeleri sanayi üretiminde yüzde 9,1 büyümeyi sağlayan faktörleri doğru tespit etmemiz ve 2021'de bizi nelerin beklediğini doğru anlayabilmemiz lazım. 2020 yılında, son 30 yıllık istatistikleri altüst eden bir arz-talep sistemi yaşadık. Yenileme faaliyetlerinin Covid-19 etkisiyle çok daha fazla ön plana çıktığını, hizmet sektörünün zaafa uğraması nedeniyle aile bütçesinde biriken fonların yenilemede harcadığını ve bu faaliyetlerin büyümeyi tetiklediğini biliyoruz. Peki 2021'de neler yaşayacağız? Biz önceki yıllara bakarak artık önümüzü tasarlayamıyoruz çünkü 2021'de talebin nasıl değişeceğini, maliyetlerin nasıl oluşacağını, ekonominin nasıl ilerleyeceğini öngörerek hareket etmemiz gerekiyor."

Toplantının moderatörü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, evlerde başlayan değişimin inşaat malzemeleri sanayisini direkt etkileyeceğini belirterek, "Pandemi ile mücadelede kullanılan 'MMT-Maske, Mesafe, Temizlik' sloganı, yeni dönemde 'Mobil Hayat, Modüler Yapılar ve Temassız Hayat'a dönecek" dedi. Ferdi Erdoğan, şöyle devam etti: "Bugün bütün ekonomik senaryolar 'Aşılı mı, aşısız mı?' şeklinde iki yönlü yapılıyor. Bir yandan hızla aşılama devam ediyor. Bugün 'Pandexit' analizi yapacağız. Türkiye İMSAD olarak bu süreci Brexit'e benzeterek 'Pandexit' diye adlandırdık çünkü pandemiden çıkışı konuşuyoruz."

Konuşmasında, ekonomik beklentiler açısından 2021 yılını aşılamının şekillendireceğini belirten Türkiye İMSAD Ekonomi Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel, "İyimserlikle başladığımız 2021 yılının başında en kritik alanlardan biri, kabul gören ve uygulanacak aşılardan üretim kapasitesiydi. Yaklaşık 3,5 milyar adetlik bir üretim kapasitesi vardı ve bunun dünya için hiç de yeterli

olmayacağı değerlendirilirken, bugün geldiğimiz noktada bu yıl içinde 14 milyar adetlik üretim kapasitesine ulaşıldı. Yılın başında aşılamının ekonomiye etkileri açısından gri alandaydık. Şu anda ekonomik açıdan bizi giderek iyimser senaryoya yaklaştıran gelişmeler olduğunu görüyoruz. Buna bağlı olarak dünya ekonomisinde bu yıl oldukça canlı bir ikinci çeyrek, ardından yıllık yüzde 4,5'lik bir büyüme beklentisi var. Dünya ihracatında ise yüzde 8 ila 10 arasında bir artış bekleniyor. Büyümenin emtia ve diğer ihraç edilen ürün fiyatlarındaki artışlarla yüzde 10'ların üzerine çıkma olasılığı da var" dedi.

Dünyada sektörlerin 2019 yılına geri dönüşüne ilişkin olarak iyimser senaryoların açıklandığını belirten Dr. Can Fuat Gürlesel, "Buna göre inşaat sektörü, 2021'in ilk yarısında 2019 yılına geri dönecek 5 sektörden biri olarak görülüyor. Dünya inşaat sektöründe yüzde 4,1 büyüme beklentisi var. Bölgeler olarak baktığımızda Avrupa'da yüzde 3, ABD'de yüzde 4,5, Sahra Afrika yüzde 4,7 gibi oranlarda hızlı bir geri dönüş bekleniyor. İhracat pazarlarımızda da önemli bir geri dönüş var. Dolayısıyla bu sene ihracatımızda önemli bir artış yakalayabiliriz. Ayrıca kamu altyapıları da çok önemli bir konu. İngiltere'de Maliye Bakanı bir altyapı yatırım programı açıkladı. İngiltere'de bugüne kadar Merkez Bankası dışında bir kamu bankası kurulmamıştı. İlk kez bu paketin içinde Büyük Britanya Altyapı Finansman Bankası kuruldu. Kamu altyapı yatırımlarına yönelik harcamalardan, Türkiye'nin hem müteahhitlik hem de malzeme olarak çok ciddi pay alabilmesi gerekiyor" şeklinde konuştu.



## 42. Gündem Buluşmaları, 29 Nisan 2021

Türkiye İMSAD tarafından 42'inci kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm'ün katkılarıyla 28 Nisan Çarşamba günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı 'Pandemi Gölgesinde Küresel Ekonomi ve Çin' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Atıl Global Danışmanlık Kurucu Direktörü Dr. Altay Atıl, son gelişmeleri katılımcılarla paylaştı.

Konuşmasında Çin'in küresel ekonomideki yükselişine dikkat çeken Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu şunları söyledi: "2019'da Çin'in küresel ekonomideki payı yüzde 13,6'ydı. 2020'de Covid-19 nedeniyle küresel ekonomi 4,3 küçülürken, Çin 2,3 büyüme ile küresel ekonomideki payını yüzde 13,6'dan 14,5'e çıkardı. 2021'de ise bu payın yüzde 14,9'a yükselmesi bekleniyor. Çin, Covid-19 sürecini farklı fazlarda, farklı etkilerde ve farklı disiplinlerde yaşayarak dikkatleri çekti. Bu süreçte ikinci önemli etkinin ise RCEP (Bölgesel Kapsamlı Ekonomik Ortaklık) olduğunu söyleyebiliriz. 8 yıldır üstünde çalışılan, 15 ülkenin, 2,2 milyar nüfusun ve küresel ekonominin yüzde 30'unun katılım gösterdiği ve 15 Kasım 2020'de imzalanarak devreye giren dünyanın en geniş kapsamlı ekonomik iş birliği hareketinin bölgenin en büyük gücü olan Çin'in gelişmesine nasıl etki edeceği merak ediliyor. Bizler de bu konuları değerlendirerek gelecekteki olası gelişmelerin ülkemize etkilerini önceden görme çabası içindeyiz."

Ülkelerin mümkün olduğunca kendine yeterli hale gelmesinin çok önemli olduğunun altını çizen Dr. Altay Atıl, "Hem ticaret savaşları hem pandemide

şunu gördük; ne kadar dışarıya bağımlı olursanız, şartlar olumsuz olduğunda o kadar tehdit altında kalıyorsunuz. Tabii ki yüzde 100 kendine yeterlilik söz konusu olamaz, çeşitlendirmek önemli. Peki, çeşitlendirme için nereye yönelmeliyiz? Bunlardan biri; Çin+1. Çin toparlanmasını gayet başarılı sürdürüyor, küresel tedarik zincirindeki yerini koruyacaktır. Ama çeşitlendirmek önemli olduğu için firmalar Çin+1 diyecek" dedi.

Küresel tedarik zincirine de değinen Dr. Altay Atıl, "Şu an dünyada Asya-Pasifik bölgesi küresel tedarik zincirinin en çok yoğunlaştığı bölgelerin başında geliyor. Nihai bir ürünün üretimi, birçok farklı ülkeden gelecek ara parçalara bağlı. Sadece arz ve talep değil, aradaki nakliye imkanlarında da sıkıntılar yaşandı. Konteyner fiyatları yükseldi. Pandemi öncesinde Şangay'dan Avrupa'ya yaklaşık 2 bin dolar olan konteyner navlun ücreti 8 bin dolara kadar çıktı" dedi.

Dr. Altay Atıl, sözlerini şöyle tamamladı: "Türkiye, küresel ekonominin önemli bir parçası. Kendine yeterlilik ve çeşitlendirme öncelikli hedefimiz olmalı. Asya'ya bakışımızı da çeşitlendirme olarak görüyorum. Türkiye'deki doğrudan yabancı yatırımcılara baktığımızda, yüzde 67'sinin Avrupa'dan, yüzde 4'ünün Asya-Pasifik'ten, bunun yüzde 1'inin de Çin'den olduğunu görüyoruz. Türkiye açısından Çin, Asya-Pasifik'teki etkisini artırmak için de uygun bir partnerdir."

Pandemiyle beraber bölgeselleşmenin daha önemli hale geldiğini vurgulayan toplantının moderatörü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, Dr. Altay Atıl'ın konuşmasında, firmalara çeşitlendirme için önerdiği 'Çin+1' formülü ile ilgili "Bugün Türkiye hem ihracatı hem ithalatını ağırlıklı olarak Avrupa ile yapıyor. Türkiye şu an Avrupa+1 formülünün değerlendirmeli. Bu +1, Çin olabilir" dedi.





## 43. Gündem Buluşmaları, 31 Mayıs 2021

Türkiye IMSAD tarafından 43'üncü kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm'ün katkılarıyla 31 Mayıs Pazartesi günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükoğlu, moderatörlüğünü Türkiye IMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı 'Denizyolu Konteyner Taşımacılığında Neler Oluyor?' başlıklı toplantı, inşaat malzemesanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Üyesi ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Cihan Özkal, dünya denizyolu taşımacılığında yaşanan son gelişmeleri katılımcılarla paylaştı.

Uluslararası lojistikte hızlı bir değişim yaşandığına dikkat çeken Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükoğlu şunları söyledi: "Radikal ve büyük oranda da kalıcı değişikliklerin yaşandığı uluslararası lojistikte sorun ve fırsatları idrak etmeli, çözüm ve geliştirme konularına kararlı, sabırlı ve disiplinli bir şekilde odaklanabilmeliyiz. Böylece ülkemiz ve sektörümüz adına aralanan fırsat kapılarını kalıcı olarak açabiliriz. İnşaat sektörümüzde lojistik son derece yüksek bir öneme sahip. 2020 yılında 60 milyon ton ihracat ile ülkemizin en yüksek ihracat hacmini gerçekleştirirken birim satış fiyatımızın 0,41 dolar/kg seviyesinden 0,35 dolar/kg seviyesine gerilemesi lojistiğin önemi daha da öne çıkarıyor. Ürün çeşidimiz, ülkelerin çeşitliliği, pazarların büyüklüğü ve uzaklığı değişti. Dolayısıyla lojistik dünden daha da önemli hale geldi. Bireysel, kurumsal, ulusal olarak hızla değişen lojistik dünyasındaki dinamikleri anlamak ve güçlü stratejilere odaklanmak zorundayız."

Türkiye'nin büyük bir emtia, doğal kaynak ve enerji bölgesinin tam ortasında, köprü bir ülke konumunda olduğunu vurgulayan toplantının moderatörü Türkiye IMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, "Bugün üç tarafı denizlerle çeviri ülkemizin 8333 km kıyısı, bütün kıyıları tek bir ülkeye ait olmasıyla dünyada tek örnek olan Marmara Denizi, ekonominin, sanayinin ve ihracatın neredeyse yarısından fazlasını gerçekleştiren Marmara Bölgesi, Türkiye'de toplam 170-180 limanımız var. İhracatımızın yüzde 55'i ve ithalatımızın yüzde 60'ını denizyoluyla yapıyoruz. Bir yüzümüz Batı'ya, bir yüzümüz Doğu'ya dönük; emtia ve enerji kaynaklarına sahip Doğu ile yüksek teknolojiye geçmiş Batı arasında köprü olan; Batı'nın standartlarıyla üretim, yapıp Doğu'nun fiyatlarıyla rekabet etmeye çalışan bir ülke konumundayız. Türkiye'nin 2020'de gerçekleştirdiği 155 milyon ton ihracatın 60 milyon tonunu inşaat malzemeleri oluşturuyor. Bu ihracatın yüzde 60'ını Avrupa kıtasına, yüzde 20'sini Orta Doğu'ya, geri kalanı da Asya, Amerika ve Afrika'ya yapıyoruz. Diğer taraftan bir üretim üssü olmanın da peşinden giden bir ülkemiz. 2020'de Türkiye toplam 155 milyon ton ihracatı, ortalama 1,09 dolar/kg birim fiyatı ile gerçekleştirdi. Organize Sanayi Bölgelerimizin yüzde 99'unun demiryolu ile denize bağlantısı yok. Serbest Bölgelerin ise yüzde 70'inin denizle bağlantısı yok. Hayallerimiz bir tarafa gerçek durumu: fiyat, kalite, maliyet üçgeninde üretim yapan, enerji ve sermaye yoğun, düşük ve orta düşük teknolojili sanayinin hakim olduğu bir ülkemiz. Dolayısıyla yükte ağır pahada hafif üretim ve ihracat yapan bir ülke olarak; lojistik hizmetlerinde maliyeti düşük, hızlı çalışan, hızlı taşıyan ve bir işi bir kerede doğru, eksiksiz, hasarsız yapma mecburiyetimiz var. Özel-

likle kentleşmenin planlamadan daha hızlı olmasıyla göçebe hayatı yaşayan sanayi ve limanlara sahibiz. Tüm bunları da, başta teknolojik dönüşüm ve dijitalleşme olmak üzere iyileştirmeye ve sürdürülebilir yapmaya çalışıyoruz" diye konuştu.

Cihan Özkal, pandemi döneminde dünya denizyolu taşımacılığında neler yaşandığını şöyle anlattı: "Pandeminin ülkemizde etkisini göstermesi 2020 yılı mart ayı itibarıyla başladı ve arkasından kapanmalar geldi. Pandeminin başladığı Çin'de ise aynı dönemde inanılmaz bir kapanma dönemi yaşandı. Tüm üretim hatları, lojistik hatları kapandı, limanlar durdu. Özellikle Doğu ve Batı güzergahlarındaki devasa konteyner gemileri, Çin'in durmasıyla birlikte bir anda yük alamamaya başladı. Gemiler liman açıklarında bekledi veya limana uğrayacak gemilerin seferleri iptal edildi. 2020 Mayıs ayında bin 500 sefer iptali yaşandı."

Çin'in kapanmalar sonucunda koşulları tekrar çalışılabilir hale getirdiğini fakat dünyanın geri kalanında aynı iyileşmenin olmadığını belirten Cihan Özkal, "Bu süreçte Avrupa'da çok ciddi kapanmalar söz konusu oldu. Bizim coğrafyamızda bu kapanmaların getirdiği önemli sorunlar yaşamaya başladık. Çin'de düzleme gerçekleşince armatörler yığılmış siparişleri süratle yükleme yoluna gittiler. Ama ekipmanlar yeterli değildi. Bütün dünya limanlarındaki boş konteynerleri çektiler. Ayrıca ABD'de normalde bir birim ürün tüketen birey, bir anda 2,7 oranında ürün talep etmeye başladı. Artan talep karşısında özellikle Çin'e fazla sipariş bildirimisi oldu. Armatörler bunu fırsata çevirip yeteri kadar ekipmanı dünyanın başka bölgelerinden tedarik ettiler ama bu işin diğer ayağı da vardı, destinasyonlar buna hazır mıydı? ABD'nin en büyük ithalat limanlarına devasa gemilerin yığılmasıyla bu yükler tahliye edilemez hale gelindi. ABD'ye giden dolu konteynerin boş olarak tekrar Çin'e geri dönmesi ortalama 63 günü buldu" şeklinde konuştu.





## 44. Gündem Buluşmaları, 30 Eylül 2021

Türkiye İMSAD tarafından 44'üncü kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm ve İzocam'ın katkılarıyla 30 Eylül Perşembe günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı 'Yeşil Mutabakata Hazır mıyız?' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Horizon Consultancy Yönetici Ortağı Eser Erginoğlu, Yeşil Mutabakat ile ilgili merak edilen konuları katılımcılarla paylaştı.

Konuşmasında güçlü ve istikrarlı bir şekilde, orta-uzun vadeli hazırlıklara odaklanmak gerektiğinin altını çizen Türkiye İMSAD Başkanı Tayfun Küçükoğlu, "İçinde bulunduğumuz süreçte geleceğimizi, sanayimizi, ticaretimizi şekillendirecek uzun vadeli planlar, uluslararası seviyede devreye alınmaya başladı. En etkili ve kapsamlı planların başında bizi çok güçlü bir şekilde etkisi altına alacak olan Yeşil Mutabakat geliyor. AB yeşil dönüşümü yasal bir boyuta da taşıyor. Önemli bir kısmını sınırda karbon düzenlemesinin oluşturduğu Yeşil Mutabakatın kapsadığı enerji, sanayi, ulaşım ve binalarda enerji verimliliğine yönelik önlemler, AB ile iş birliği içindeki tüm ülkeleri doğrudan ve derinden etkileyecek" diye konuştu.

Konuşmasına, "Avrupa Yeşil Mutabakatı ile ilgili söylenebilecek en doğru şey, bunun bize karşı oynanan bir oyun olmadığıdır" diye başlayan Eser Erginoğlu, "Aslında dünyada yapılması gereken bir şeye AB öncülük ediyor. Çünkü Paris İklim Anlaşması'nda da Kyoto Protokolü'nde de iyi niyet çerçevesinde imzalar atıldı ancak imza atan ülkeler çok bir şey yapmadı. İlk defa AB cesaretle bunu bir hukuki çerçeveye, kurallara bağlamak gibi bir inisiyatif ile yola çıktı ve

kendisiyle ilgili de '2050'de karbon nötr bir kıta olacağım' diye bir hedef koydu. Bunu zaten 2005'ten beri kendi iç sanayisine uyguluyordu. Bu uygulamayı şu anda dışarıda da yaygınlaştırmak gibi bir amacı var" dedi.

Yeşil Mutabakatın inşaat malzemeleri sanayisi ve yapı sektörüne önemli etkilerinin olacağını belirten Eser Erginoğlu, "AB karbon nötr kıta olmak istiyor. AB içerisinde karbon emisyonlarının yüzde 22'si binalar, yüzde 31'i enerji kaynaklı ve sanayinin buradaki payı yüzde 22 gibi görünüyor. Binalar, enerji üretimi ve sanayi üretimi kaynaklı büyük bir emisyon söz konusu. Avrupa'da binaların çoğu eski, altyapıları kötü durumda olduğu için yüzde 97'sinde tadilat gerekiyor. Binalar üzerinde bir değişim dönüşüm süreci başlatılıyor. Mevcut inşaat sektörünün çok hızlı bir şekilde üç kat büyüyeceği öngörülüyor. Bu yüzden herkes hem yeni ürünler peşinde hem sürdürülebilir ürünleri öne çıkarmaya çalışıyor hem de malzemeleri farklılaştırıyor. Bir yandan da şirketler bu malzemeleri verimli üretmeye çalışıyor. AB'nin stratejisinin içerisinde en çok da bina sektörüyle ilgili konular var. Bunun çevresel etki alanı çok daha geniş. En çok değişikliği yapması beklenen sanayiler arasında çimento, seramik, cam gibi enerji yoğun sektörler öne çıkıyor. Ülke olarak sadece bu sektörlerde 3,7 milyar dolarlık bir ihracatımız var ve bunun 1,7 milyar dolarlık kısmını AB ülkelerine gerçekleştiriyoruz" şeklinde konuştu.

Türkiye'nin, AB ile yıllara dayalı bir ticari ortaklığı olduğunu vurgulayan Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan ise "Sadece dış ticaret değil, Ar-Ge, inovasyon, tasarım konularında da bilgi ve insan gücü yönünde iş birliğimiz var.

Onun için AB'nin rekabette bizim rekabet gücü ortağımız olduğunu söyleyebiliriz. AB'den vazgeçebilir miyiz? Böyle bir konfor sahamız var mı? Sanayiciler olarak tabii ki vazgeçmek gibi bir düşüncemiz yok. Peki sanayimizin konumu nedir? Biz emek, enerji ve sermaye yoğun bir sanayileşmenin içerisindeyiz. Dolayısıyla toplam sanayi üretiminin, dış ticaret işimizin yüzde 65-70'ini bu emek-sermayeenerji yoğun sanayi ürünleri kapsıyor. Kalite-maliyet-fiyat ekseninde var olabilmenin gücüyle rekabet ediyoruz. Teknolojik yatırımlara ayırdığımız finansman nedeniyle belki de Ar-Ge ve inovasyona yeteri kadar zaman ayıramıyoruz. Aynı zamanda 'az ile çok' anlayışı ile üretimin yolu, Ar-Ge ve inovasyondan, tasarımdan geçiyor. Bizim teknolojik dönüşüme daha çok para ve zaman ayırmamız, insan gücü yetiştirmemiz, Ar-Ge ve tasarım konularında taklitçilik yapmak yerine sektörel işbirliklerini artırmak; dikey entegrasyon yerine yatay entegrasyona odaklanmak gerekiyor. Türkiye'nin toplam ihracatı 160-170 milyon ton ve bunun önemli bir kısmını inşaat malzemeleri gerçekleştiriyor. Bu ihracatın da büyük bir kısmını AB'ye yapıyoruz. En büyük pazarımız AB ülkeleri" dedi.



## 45. Gündem Buluşmaları, 21 Ekim 2021

Türkiye İMSAD tarafından 45'inci kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm'ün katkılarıyla 21 Ekim Perşembe günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı 'Küresel Tedarik Krizi ve Enflasyon' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Fatih Keresteci; faiz, enflasyon, kur, tedarik krizi ile ilgili merak edilen konuları katılımcılarla paylaştı.

Türk inşaat malzemesi sanayicilerinin pandemi dönemini yüksek bir performansla geçirdiğini belirten Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, "Yurt içi ve yurt dışında artan talebi karşılayabilmek için yüksek performans gösteren sanayimiz, gelecek adına daha büyük düşünebilmek için de büyük bir güce ve potansiyele sahip olduğunu göstermiş oldu. 2020'yi üretimde yüzde 9,1'lik bir büyüme ile tamamladık. Artan talebi karşılama performansımızla 2021 yılını ihracatımızın da verdiği destekle yüzde 20 gibi bir büyüme ile tamamlama yolundayız. Bu dönemde hem yurt içi kapasitesini hem bulduğumuz coğrafyamızda üretim üssü olma yolundaki ilerleyişimizi emin adımlarla sürdürüyoruz" diye konuştu.

Konuşmasında, Türk Lirası değer kaybedince Türkiye'nin ihracatının artacağı, buradan da bir avantaj sağlanacağı şeklinde bir hipotez olduğunu dile getiren Ekonomist-Stratejist Fatih Keresteci, "Kur yukarı çıktığı zaman ihracatı artırma gayemiz çok başarılı olmuyor çünkü Türkiye'de net ihracatçı olarak bildiğimiz şirketler çok az. Genelde ihracatçıyım diyen şirketlerin çoğu aynı zamanda ithalatçı. O yüzden kur arttığı zaman ithal girdi maliyeti de yukarı gidiyor ve bu ihracatı ucuzlatmıyor. İkincisi Türkiye'deki birçok yerli girdi maliyeti de döviz kurlarından doğrudan ve dolaylı etkileniyor. Yani su, elektrik, kira, doğal gaz... Fatura TL geliyor ama arkasından döviz kuruyla gidiyor. Hatta öyle ki iş gücü maliyetleri bile dolaylı olarak kurdan etkileniyor. O yüzden kur yukarı çıktığında biz asla çok büyük bir rekabet avantajı sağlamıyoruz" şeklinde konuştu.

Türkiye'nin konumunun önemine dikkat çeken Fatih Keresteci, "Bulunduğumuz bölge öyle bereketli bir coğrafya ki, bu coğrafya için savaşmış atalarımıza minnet duymalıyız. Çünkü

ne zaman bir sorun oluşsa bu coğrafyanın avantajlarından faydalaniyoruz. Mesela dünyada pandemi ile birlikte bir navlun krizi yaşandı. Çin'deki bir limandan Rotterdam'a yük götüren bir geminin maliyeti, Türkiye'den giden gemiye oranla 4-5 katına çıktı. Böyle bir ortamda bu artan maliyetler, üretimin Türkiye'ye gelmesi noktasında çok ciddi bir imkan yarattı. O yüzden düşük ve orta teknolojik yoğun alanlarda Türkiye'nin önemli bir üretim üssü haline gelme ihtimali kuvvetli ve şu an bunu görüyoruz. 2030'da Türkiye ekonomisinin hakikaten büyük bir ekonomi olacağına inancım tam. 2030'un büyük Türkiye ekonomisinde varlıkların sahibi biz olacak mıyız? Bence esas mesele bu."

Türkiye'de enflasyonist bir ortam olduğunu belirterek, "Kur, faiz, enflasyonun sürekli gündemi meşgul eden bir yapısı da var. Kur maalesef hayatımızın içinde var. İçinde bulunduğumuz coğrafya bir yandan fırsat bir yandan tehditler de içeriyor. Avrupa gibi teknolojiye, pazar büyüklüğünde, satın alma gücünde, demokraside, hukukta, insan haklarında gelişmiş olan bir coğrafya ile emtia ve enerji kaynakları ülkeleriyle bezenmiş diğer coğrafyanın tam ortasındayız. Böyle bakınca karşımızda bir fırsat durumu var ve burada biz yerimizi alıyoruz" dedi.



## 46. Gündem Buluşmaları, 25 Kasım 2021

Türkiye İMSAD tarafından 46'ncı kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm'ün katkılarıyla 25 Kasım Perşembe günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı 'Yeşil Mutabakat Sürecinde Seramik ve Demir Çelik Sektörü' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacıları Eczacıbaşı Topluluğu CEO'su Atalay Gümrah ve Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) Genel Sekreteri Dr. Veysel Yayan, seramik ve demir çelik sektöründeki son gelişmelerle birlikte Yeşil Mutabakat ve COP26'nın etkilerini değerlendirdi.

İnşaat malzemesi sanayisinin 2020 ve 2021 yılında iki temel etki altında kaldığını vurgulayan Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, "Bu temel faktörlerin birincisi, pandemi etkisiyle ülkemizin artan coğrafi önemi ve ihracat kapasitemizin yükselmesi; ikincisi ise Covid-19 nedeniyle evde kalmamızla beraber yükselen yenileme talebi oldu. Yaşam ortamlarını iyileştirme, konforu geliştirme farkındalığı ve bilincindeki artış, ülkemizdeki talebi canlandırdı. Bu yenileme talebiyle beraber gelen canlılıkla 2020 'yi üretimde yüzde 9,1'lik bir büyüme ile tamamlamıştık. 2021 yılını ise ihracatımızın da verdiği destekle yüzde 20 gibi bir büyüme ile tamamlayacağımızı düşünüyorum" diye konuştu.

Dünya çelik üretiminde yüzde 5,8 oranında artış yaşandığı bir dönemde Türkiye'nin çelik üretiminin yüzde 14,2 yükseldiğine dikkat çeken Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) Genel Sekreteri Dr. Veysel Yayan, yıl sonu itibarıyla durumun Türkiye lehine daha da gelişeceği yönündeki beklentisini dile getirerek, "Bu yılın performansına baktığımızda, dünya çelik üretimine kıyasla 3 misli

civarında daha iyi durumdayız. 10 aylık dönemde, üretimde 33,3 milyon tona ulaştık, 2021 yılını 40 milyon ton civarında üretimle kapatabiliriz. Bu bizim için şimdiye kadarki en büyük üretim miktarı olacak" dedi. Dr. Veysel Yayan, şöyle devam etti: "Biz bir taraftan dünyanın en büyük ihracatçıları arasında 6'ncı sıradayız, diğer taraftan ithalat da 6'ncı sıradayız. Burada bir terslik var. AB'de ithalat yüzde 13'e çıktığında, 'çelik gibi stratejik bir üründe kendi çeliğimizi kullanmalıyız' denilerek hemen koruma tedbirleri alınması yönünde çalışma başlatılıyor. Bizim de ülkemizin üretim kapasitesinin bulunduğu ürünlerde ithalatı sınırlayıcı bir yapıyı oluşturmamız lazım" açıklamasında bulundu.

Sektörün önemli bir özelliğinin de yüzde 80'in üzerinde yerli katma değer yaratma kapasitesi olduğunu vurgulayan Atalay Gümrah, "Seramik, enerji dışında ithalata dayalı bir sektör de değil. Bu alanda faaliyet gösteren girişimcilerin en önemli öncelikleri artan enerji ve lojistik maliyetlerini yönetmek, ürünlerini marka ile, tasarım ile güçlendirerek satmak. Kapasite konusundaki liderliğimizi, inovasyonda, tasarımda, markada yakalamak ancak insana, pazarlamaya daha çok yatırım yaparak olacak. Hem kuruluşlarımızda, hem de sektörümüzde bu gelişimi görmek sektörün geleceği açısından da umut verici. Seramik sektöründe inovasyonlarda teknolojinin önemini yadsınamak gerekiyor. Bu da, yeni teknolojilere, dijitalleşmeye sürekli yatırım yapılmasını gerektiriyor. Rekabetçilik, bu alanlarda sürekli, sürdürülebilir ve akıllı yatırımlardan geçiyor" dedi. AB'nin 'Fit for 55' çalışmasında 2025'te uygulama kapsamına girecek öncelikli sektörler arasında seramik sektörünün yer almadığını belirten Atalay Gümrah, "Sektörün 2030 yılında kapsama gireceğini öngörürsek, bu da bize 8-10 yıllık bir adaptasyon süresi sağlayacak. AB'nin yeşil dönüşümü ivmeleni. Yerkürenin geleceği açısından son derece umut veren bir gelişme. Yeşil dönüşüm uygulamaları ve sınırdaki karbon vergilendirmesi, sürdürülebilir bir gelecek hedefinin yanı sıra, Avrupa'nın yerel sanayisini koruma çabası olarak da görülebilir, ancak ana amaç doğru. Gezeganimizin geleceği ile ilgili önemli endişeler, sıkıntılar var. Şimdiden önlem almazsak çocuklarımıza, ebeveynlerimizden teslim aldığımızdan daha iyi olmayan bir dünya bırakacağız.

Toplantının moderatörü Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, "Yeşil dönüşüm için sektörlerin yol haritasına ihtiyacı olduğunu belirterek, "Yeşil Mutabakat belki de bir fırsat sunuyor" dedi. Ferdi Erdoğan, seramik ve demir çelik sektörünü şöyle değerlendirdi: "Demir çelik, Türkiye'de mineral ürünler grubundan sonra ihracatı en yüksek sektörümüz. 2020'de miktar olarak 12 milyon ton, değer olarak 11 milyar dolara yakın ihracat geliri var. Üretimin 29 milyon ton gibi büyük bir kısmı iç pazarda tüketiliyor. İnşaat otomotive kadar girmediği bir alan yok. Seramik sektöründe ise ihracat gittikçe artıyor. Seramik sağlık gereçleri ile karo ihracatı 1 milyar doları geçiyordu, şimdi sadece karo ihracatı 1 milyar doları zorluyor. 3,5-4 milyar dolarlık ekonomik büyüklüğü olan bir sektör, bunun yaklaşık yarısını ihraç eder hale geldi. Tüm bu gelişmeler sektörlerimiz adına sevindirici."





## 47. Gündem Buluşmaları, 9 Aralık 2021

Türkiye İMSAD tarafından 47'nci kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm ve GF Hakan Plastik'in katkılarıyla 9 Aralık Perşembe günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı '2021'i Kapatırken Sektörü Neler Bekliyor?' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Türkiye İMSAD Ekonomi Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel, 'Pandemi sonrası ortaya çıkan yeni koşullar 2022 yılında nasıl gelişecek?', 'Küresel inşaat sektörü ve malzeme pazarlarında 2022 yılı beklentileri neler olacak?', 'AB pazarı ve Yeşil Mutabakatın etkileri', 'ABD pazarı' ve 'Sektörde büyüme öngörülerini' başlıkları altında, güncel verilerle birlikte değerlendirmelerini paylaştı.

Türkiye İMSAD tarafından 47'nci kez düzenlenen 'Gündem Buluşmaları', Demirdöküm ve GF Hakan Plastik'in katkılarıyla 9 Aralık Perşembe günü online olarak gerçekleştirildi. Açılışını Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, moderatörlüğünü Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan'ın yaptığı '2021'i Kapatırken Sektörü Neler Bekliyor?' başlıklı toplantı, inşaat malzemesi sanayicileri, iş dünyasından isimler ve sektör profesyonelleri tarafından ilgiyle takip edildi. Toplantının konuşmacısı Türkiye İMSAD Ekonomi Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel, 'Pandemi sonrası ortaya çıkan yeni koşullar 2022 yılında nasıl gelişecek?', 'Küresel inşaat sektörü ve malzeme pazarlarında 2022 yılı beklentileri neler olacak?', 'AB pazarı ve Yeşil Mutabakatın etkileri', 'ABD pazarı' ve 'Sektörde büyüme öngörülerini' başlıkları altında, güncel verilerle birlikte değerlendirmelerini paylaştı.

2022'nin dünya genelinde daha pahalı bir yıl olacağına dikkat çeken Türkiye İMSAD Ekonomi Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel, "Hem yaşanan enflasyon hem de rekabet zincirlerindeki değişimin etkisi bize şunu gösteriyor: 2005'ten sonra her şey Asya'dan tedarik ediliyordu. Enflasyonsuz bir dönem oldu. Fakat şimdi Asya'nın yanı sıra diğer ülkelerden de tedariklerin başlaması bizi daha pahalı bir dünyaya doğru götürüyor. Daha yüksek üretim maliyetleri söz konusu. Kaçınılmaz bir sonuç olarak daha pahalı bir dünya olacak. Bu da özellikle bizim ihracat fiyatlarımız açısından önemli. Artık eskisi gibi çok ucuz bir dünyaya değil pahalı bir dünyaya ihracat

yaptığımızı unutmamamız gerekiyor. Bütün alıcılar, alternatif tedarikçilerin hepsi daha yüksek fiyatların içindeler. Bu yüzden ihracatçılarımız 2022 yılında birim fiyatlarını artırmaya devam etmeli" dedi.

Toplantının moderatörü Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, Türkiye'nin şu anda AB ile rekabet ortaklığına dayalı bir iş gücünün karşılıklı paylaşıldığı hatta ithalat ve ihracatın da dengede olduğu bir sürecin içinde olduğunu belirterek, "Rusya ve Çin ile 2-3 milyar dolar ihracata karşın 20 milyar dolar ithalat yapmışız, bu ticarete bir denge yok. Ama AB ile aramızda yaklaşık 100 milyar dolar ihracat varsa 100 milyar dolar ithalat var. İthalat ve ihracat dengemizi sağladığımızı düşünüyorum" dedi.

2022'de 'kaynaklar', 'riskler' ve 'rekabet' unsurlarının özellikle dikkate alınması gerektiğinin altını çizen Ferdi Erdoğan, sektördeki şirket yöneticilerine şöyle seslendi; "Kaptanlar, sadece kaynaklara odaklanırsanız gemi kızakta demektir. O geminin kaptanlığını zaten bırakırsınız ya da bıraktırırlar. Sadece risklere odaklanır, 'ben her şeyi buna göre yaparım' dersiniz, bu durum 'ya istiklal ya ölüm' demektir. Rekabete odaklanır ve rekabette bütün gücünüzü kullanırsanız ancak barut bitene kadar cepheledesinizdir. Ama bu üçünü bir arada harman edip yöneten kaptanlar 2022'yi başarıyla tamamlar. İyi tahmin eder, çevik davranır, fırsatları değerlendirir ve tehditlere karşı tedbir alırsanız gemilerinizi her türlü fırtınada yüzdürürsünüz."



## Geleceğe Yatırım Ödülleri, 17 Haziran 2021

Türkiye İMSAD 15 Haziran Salı günü, 2020 Geleceğe Yatırım Ödülleri için üyelerinin katılımıyla internet üzerinden gerçekleştirdiği ödül töreninde dereceye giren projeleri açıkladı. Türkiye İMSAD 2020 Geleceğe Yatırım Ödülleri'nde, Çevre Alanı'nda birincilik ödülünü; "İstanbul'un Atığının Çözüm Ortağıyız" projesi ile Akçansa kazandı. İkincilik ödülüne, "Şanlıurfa Viranşehir Güneş Enerjisi Santrali-32.193 MWp" projesi ile Schmid Pekintaş, üçüncülük ödülleri ise "Parlatma Hattında Kullanılan Şebeke Suyu Miktarının Azaltılması" projesi ile Peker Yüzey Tasarımları ve "Kontraplak Atıkları Geri Dönüşüm" projesi ile Vezirköprü Orman Ürünleri layık görüldü.

Ekonomi Alanı'nda birincilik ödülünün sahibi "SMART BETON" projesiyle Akçansa oldu. İkincilik ödülüne "V-Care Akıllı Panel" projesiyle Eczacıbaşı Yapı Gereçleri layık görülürken, üçüncülük ödülü "T-ONE by Kale" markası ile Kaleseramik'e verildi.

Sosyal Alan'da ise birincilik ödülünü "NEXT-GEN/Yeni Nesil Yakın Gelecek" projesiyle EÇEM, Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi kazanırken, "Benim Mahallem Mobil Eğitim Merkezi" sosyal sorumluluk projesiyle Akçansa ikincilik ödülüne layık görüldü. Üçüncülük ödülünü "Geleceğimizi Mantoluyoruz" projesi ile Baumit kazandı.

Türkiye İMSAD olarak üçüncüsünü gerçekleştirdikleri 'Geleceğe Yatırım Ödülleri'nde, birbirinden kıymetli 48 projenin bağımsız jüri tarafından değerlendirildiğini belirten Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, "Üyelerimizin sürdürülebilirlik konusunda yürüttükleri uygulamaları desteklemek amacıyla 2017 yılında 'Geleceğe Yatırım Ödülleri'ni hayata geçirdik. Hedefimiz; Türkiye İMSAD üyelerinin sürdürülebilirlik faaliyetlerini ve uyguladıkları örnek çalışmaları desteklemek ve bu faaliyetlerden sektörümüzce ilham alınmasını



sağlamak. Sürdürülebilirlik her geçen gün önemi artan, kritik etkilere sebep olan bir konu, bu konuya daha fazla önem vermek sektörümüz açısından da ülkemiz açısından da çok büyük önem taşıyor" diye konuştu.

İnşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilir kalkınmanın önemli bir halkası olduğunu vurgulayan Tayfun Küçükkoğlu, şunları söyledi: "Coğrafi, ekonomik ve sosyal alanlardaki küresel gelişmeler nedeniyle faaliyetlerimizi günü kurtarma çabasına dönük yönetiyoruz. Kısa vadeli projeler günümüzde enerjimizin önemli bir kısmını alıyor. Ancak bilmeliyiz ki, hedeflediğimiz çağdaşlık seviyesine ulaşabilmek ve hak ettiğimiz ileri seviyede yaşayabilmek için geleceğe yatırım yapmalıyız. Ülke ve sektör olarak orta ve uzun vadeli projelere daha fazla önem verdiğimiz zaman

sıçramalı iyileşmeleri sağlayabilecek kabiliyete sahibiz. Orta ve uzun vadeli projelerimize kısa vadeli günü kurtarma projelerinden daha fazla önem vermeliyiz. Dolayısıyla Geleceğe Yatırım Ödülleri ile dikkat çekmek istediğimiz bir nokta da bu... Sektörümüzde geleceğimize yönelik iyileşme çalışmaları için daha fazla proje geliştirebilir ve daha fazla kurumumuzun sürdürülebilirlik konusuna öncelik vermesini sağlayabilirsek bundan kıvanç duyacağız."

Ödül töreninde konuşan Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Ece Ceylan Baba ise "Sürdürülebilirlik kavramı çok farklı disiplinlerin işbirliğinde ele alınması, bütüncül okunması ve küresel ölçekte değerlendirilmesi gereken bir kavram. Bizler de Türkiye İMSAD olarak Sürdürülebilirlik Komitemizde 2013 yılından bu yana Türkiye'deki inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çevre, enerji ve iklim değişikliği politikalarına katkı vermek, bu alanlarda çeşitli iş birliklerinin kurulmasına öncü olmak, farkındalığı artırmak ve çeşitli bilgilendirme faaliyetleri yürütmek amacıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz" diye konuştu.



*bSTR “openBIM ne işe yarar?” Proses Yönetimi Webinarı,  
13 Ocak 2021*

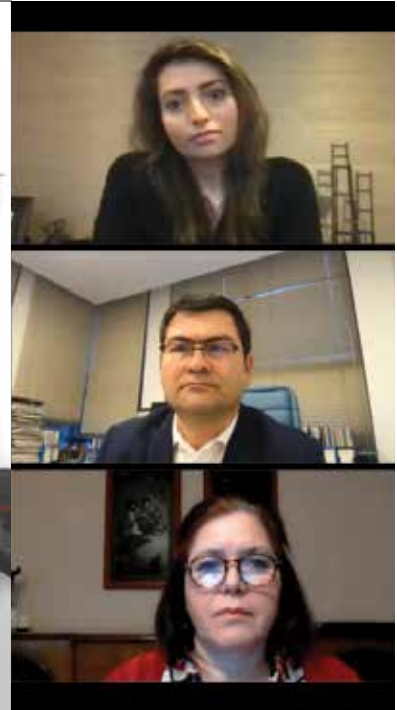
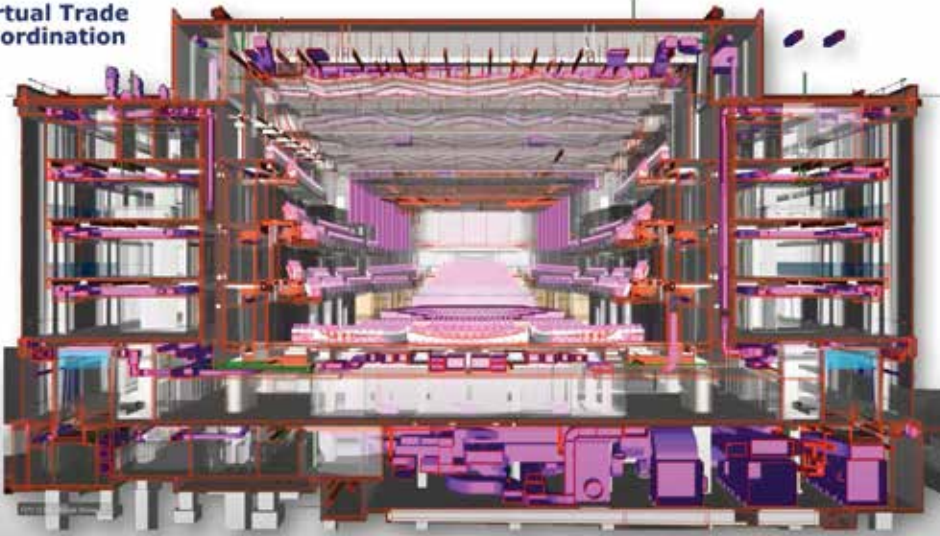
İnşaat sektörünün en önemli teknolojik gelişmelerinden biri olan BIM (Building Information Modelling) yani Bina Bilgi Modellemesi'nin Türkiye'de kullanımının daha da yaygınlaşmasını hedefleyen buildingSMART Türkiye (bSTR); 'openBIM ne işe yarar?' başlığı altında webinar serilerini 2020 yıl sonunda başlatmış; 'Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak' konusunun işlendiği ilk toplantının konuşmacısı Royal Bam Group Dijital İnşaat Direktörü Menno de Jonge olmuştu. Ocak ayında ikincisi düzenlenen 'Proses Yönetimi' başlıklı ikinci webinarın konuşmacısı ise Turner Construction Company Regional Virtual Design and Construction Manager Ayşe Polat oldu.

Toplantının açılışını yapan buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı Muhammed Maraşlı, 2020 yılının başından beri süren ve tüm dünyayı etkileyen pandemiden dolayı hem ekonomik hem de toplumsal açıdan zor günler geçirdiğimizi belirterek 2021 yılından beklentilerin büyük olduğunu söyledi. Muhammed Maraşlı "Bildığınız

gibi, toplantılarımızı küresel salgın nedeniyle internet ortamında bir araya gelerek gerçekleştiriyoruz. Önümüzdeki günlerde 'openBIM ne işe yarar?' başlığı altında farklı konuşmacılar ile webinarlarımız devam edecek" dedi.

Moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sumerol'un yaptığı toplantının konuşmacısı Ayşe Polat, openBIM, veri yönetimi, interoperability, BIM modeli üzerinden proje takibi, süreç yönetimi, RFID ve üretim süreçleri üzerinden örnekler ile Turner bünyesinde projelerin nasıl gerçekleştiğini katılımcılarla paylaştı. Görev aldığı inşaat grubunda hayata geçirdikleri örnek projeleri de sunum eşliğinde anlatan Ayşe Polat geleceği inşa ederken; koordinasyonun, lojistiğin ve sanal gerçeklik modellerinin kullanımının ne denli önemli olduğuna dikkat çekti. Toplantı sonunda katılımcıların soruları detaylarıyla yanıtlandı ve online oylama sonuçları da paylaşıldı.

Virtual Trade  
Coordination





### bSTR "openBIM ne işe yarar? openBIM'in Tasarım Aşamasında Kullanımı" Webinarı, 19 Şubat 2021

buildingSMART Türkiye sektörü bilgi ve tecrübe paylaşımının önemi ve faydalarına olan ihtiyaçtan hareketle 'openBIM ne işe yarar?' temalı webinar serisini başlattı. Aralık ayında gerçekleşen 'Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak' başlıklı ilk toplantı ve 'Proses Yönetimi' başlıklı ikinci toplantıda, webinar serisine bir giriş yapılarak openBIM uygulamaları farklı açılardan örneklerle anlatıldı. 18 Şubat 2021 tarihinde gerçekleşen 'openBIM'in tasarım aşamasında kullanımı' başlıklı üçüncü webinar ise openBIM konusu daha da detaylandırılarak inşaat aşamalarındaki openBIM uygulamaları doğrudan uygulayıcıları tarafından anlatıldı. Toplantının konuşmacıları Attec firması Kurucusu ve Yöneticisi Ahmet Topbaş ile Bold Mimarlık Kurucu Ortağı Erdinç Çiftçi openBIM'in tasarım aşamasında kullanımı ile ilgili bilgi ve tecrübelerini paylaştı.

Toplantının açılışını yapan buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı Muhammed Maraşlı, "Günümüzde openBIM, yapı sektörünün

tüm paydaşlarına çok önemli katkılar sağlıyor. Bu yüzden önümüzdeki aylarda yapım, maliyet analizi, enerji analizi, işletme gibi farklı aşamalarda openBIM kullanımı ile ilgili konuşmacıları yine Türkiye IMSAD ev sahipliğinde sizlerle buluşturmaya devam edeceğiz" dedi.

Moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol'un yaptığı toplantının konuşmacıları Ahmet Topbaş ve Erdinç Çiftçi gerçekleştirdikleri sunumlarda BIM teknolojisi kullanılarak Türkiye'de neler yapıldığı ve neler yapılabileceğini tüm detaylarıyla katılımcılarla paylaştı. BIM teknolojinin sadece yeni yapılarda değil tarihi yapılarda da yenileme için kullanımının ne denli önemli olduğuna dikkat çekildi. Toplantı sonunda moderatörün ve katılımcıların soruları detaylarıyla yanıtlanarak, online oylama sonuçları da katılımcılar ile paylaşıldı.



*bSTR “openBIM ne işe yarar?” openBIM’in Yapım Yönetimi Aşamasında Kullanımı Webinarı, 18 Mart 2021*

buildingSMART Türkiye sektörde bilgi ve tecrübe paylaşımının öneme ve faydalarına olan ihtiyaçtan hareketle ‘openBIM ne işe yarar?’ temalı webinar serisini başlattı. Aralık ayında gerçekleşen ‘Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak’ başlıklı ilk toplantı ve ‘Proses Yönetimi’ başlıklı ikinci toplantıda, webinar serisine bir giriş yapılarak openBIM uygulamaları farklı açılardan örneklerle anlatıldı. Şubat ayında gerçekleşen ‘openBIM’in tasarım aşamasında kullanımı’ başlıklı üçüncü webinarda openBIM konusu daha da detaylandırılarak inşaat aşamalarındaki openBIM uygulamaları doğrudan uygulayıcıları tarafından anlatılmıştı. 18 Mart’ta gerçekleşen serinin dördüncü toplantısında ise ‘openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı’ konusu ele alındı. Toplantının konuşmacıları Mimari Tasarım Kıdemli Yöneticisi Dilan Yüksel ile TAV İnşaat BIM Müdürü Deniz Pehlivan openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı ile ilgili bilgi ve tecrübelerini paylaştı.

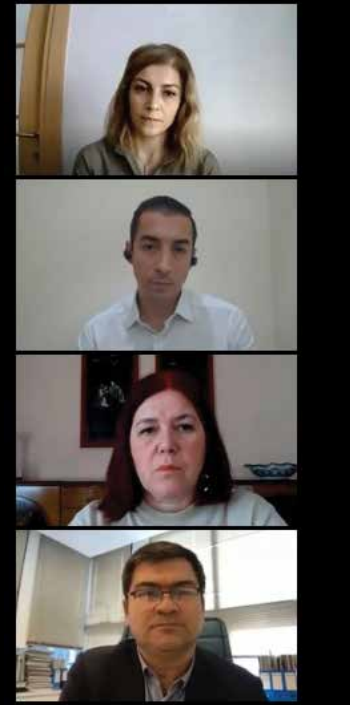
Toplantının açılışını yapan buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu

Başkanı Muhammed Maraşlı, ‘openBIM ne işe yarar?’ webinar serisinin geçtiğimiz aylarda gerçekleştirilen toplantılarından bahsettikten sonra “Önümüzdeki günlerde ‘openBIM ne işe yarar?’ başlığı altında farklı konuşmacılar ile webinarlarımız devam edecek.” dedi ve konuk konuşmacıları takdim ederek sözü onlara bıraktı.

Moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol’un yaptığı toplantının konuşmacıları Dilan Yüksel ve Deniz Pehlivan gerçekleştirdikleri sunumlarda BIM teknolojisinin proje, müteahhitlik ve inşaat kısmında ki uygulama aşamalarından ve BIM’in kamu kurumları tarafından benimsenmesi, özellikle kamu projelerinde BIM kullanımı ile sektöre örnek olunması ve avantajlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması ile ilgili detaylar değerlendirildi. Toplantı sonunda moderatörün ve katılımcıların soruları detaylarıyla yanıtlanarak, online oylama sonuçları da katılımcılar ile paylaşıldı.

## BIM Uygulama Örnekleri

### 4B modelleme



## bSTR “openBIM ne işe yarar?” openBIM’in Maliyet Analizi Aşamasında Kullanımı Webinarı, 15 Nisan 2021

buildingSMART Türkiye sektörde bilgi ve tecrübe paylaşımının önemine ve faydalarına olan ihtiyaçtan hareketle ‘openBIM ne işe yarar?’ temalı webinar serisini başlattı. Aralık ayında gerçekleşen ‘Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak’ başlıklı ilk toplantı ve ‘Proses Yönetimi’ başlıklı ikinci toplantıda, webinar serisine bir giriş yapılarak openBIM uygulamaları farklı açılardan örneklerle anlatıldı.

Şubat ayında gerçekleşen ‘openBIM’in tasarım aşamasında kullanımı’ başlıklı üçüncü webinarda openBIM konusu daha da detaylandırılarak inşaat aşamalarındaki openBIM uygulamaları doğrudan uygulayıcıları tarafından anlatılarak katılımcılarla paylaşıldı. Mart ayında gerçekleşen serinin dördüncü toplantısında ise ‘openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı’ konusu ele alındı.

15 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen webinar serisinin beşinci toplantısında

ise konuşmacılar Smart BIM Kurucusu Hasan Can Özdemir ile GMD Moskay Yönetici Ortağı Mehmet Oskay ‘openBIM’in maliyet analizi aşamasında kullanımı’ konusunu ele alarak konuya yönelik birer sunum gerçekleştirdiler.

Toplantının açılış konuşmasını buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı Muhammed Maraşlı gerçekleştirdi.

Moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol’un yaptığı toplantının konuşmacıları Hasan Can Özdemir ve Mehmet Oskay gerçekleştirdikleri sunumlarda BIM bazlı bir model ortaya çıktıktan ve tasarımı yapıldıktan sonra, diğer tüm tarafların bu veriler üzerinden nasıl bir hesaplama, maliyet ve proje yönetimi yaptıklarını, bu çalışma şeklinin avantaj ve faydaları ile yaşanabilecek sorunları, bu sorunların çözümü için nele dikkat edilebileceğini kendi tecrübeleri ışığında katılımcılarla paylaştı.

	...BIM_..._BIMNumber	...BIM_..._WorkSection	...BIM_..._BIMType 1	...BIM_..._Type Desc. 1	...BIM_..._BIMType 2	...BIM_..._BIMType 3	...BIM_..._BIMType 4	...BIM_..._Type Desc. 2	...BIM_..._Type Desc. 3
CATEGORY	BILL NUM.	SECTION	CAT. CODE	INS.PAR._1				INS.PAR._2	INS.PAR._3
Exa.	X.A.S.	Q	ATE, DAC, DUC	Sub System Abbreviation				Variable by Category	Variable by Category
AIR TERMINALS	variable	Q	ATE	variable	Terminal Type (Including Supply/Exhaust Data/Type)	Dimensions			
DUCT ACCESSORIES	variable	Q	DAC	variable			Type (Volume Damper, VAV, etc)	Dimensions	
DUCTS	variable	Q	DUC	variable			Material (Galvanized, Stainless Steel, etc)	Sheet Thickness / Diameter	Geo
DUCT FITTINGS	variable	Q	DFT	variable			Material (Galvanized, Stainless Steel, etc)	Sheet Thickness / Diameter	Geo
DUCT INSULATIONS	variable	Q	DTR	variable			Type - Material (Including thickness and density data)	Geometry (Round, Rectangular)	Dimensions
FLEXIBLE DUCTS	variable	Q	FLE	variable			Dimension		
MECHANICAL EQUIPMENT	variable	Q	MCH	variable			Notation (Equipment No.)		
PIPE ACCESSORIES	variable	Q	PIA	variable			Type (Gate, Ball, strainer, etc.)	Diameter	AG/PH
PIPES	variable	Q	PIF	variable			Type (material)	Diameter	AG/PH
PIPE FITTINGS	variable	Q	PIF	variable			Type (material)	Diameter	AG/PH
PIPE INSULATION	variable	Q	PII	variable			Type (Material)	Diameter	
PUMPING FIXTURES	variable	Q	PIF	variable			Type	Dimensions	
SPRINKLERS	variable	Q	SPR	variable			Type (Pendant, concealed, upright, High Hazard Storage, etc.)		
AIR TERMINALS	variable	Q	ATE	variable	Type (FRM,AC)	Dimensions			
DUCT ACCESSORIES	variable	Q	DAC	variable			Type (Volume Damper, VAV, etc)	Dimensions	
DUCTS	variable	Q	DUC	variable			Material (Galvanized, Stainless Steel, etc)	Sheet Thickness / Diameter	Geometry Rectang
DUCT FITTINGS	variable	Q	DFT	variable			Material (Galvanized, Stainless Steel, etc)	Diameter	Geometry
DUCT INSULATIONS	variable	Q	DTR	variable			Geometry (Circular, Rectangular)	unit(m2/m)	Diameter for r
FLEXIBLE DUCTS	variable	Q	FLE	variable			Dimension		
MECHANICAL EQUIPMENT	variable	Q	MCH	variable			Notation (Equipment No.)		





## bSTR “openBIM ne işe yarar?” openBIM’in İşletme Aşamasında Kullanımı Webinarı, 20 Mayıs 2021

buildingSMART Türkiye sektörde bilgi ve tecrübe paylaşımının önemine ve faydalarına olan ihtiyaçtan hareketle ‘openBIM ne işe yarar?’ temalı webinar serisini başlattı. Aralık ayında gerçekleşen ‘Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak’ başlıklı ilk toplantı ve ‘Proses Yönetimi’ başlıklı ikinci toplantıda, webinar serisine bir giriş yapılarak openBIM uygulamaları farklı açılardan örneklerle anlatıldı. Şubat ayında gerçekleşen ‘openBIM’in tasarım aşamasında kullanımı’ başlıklı üçüncü webinar da openBIM konusu daha da detaylandırılarak inşaat aşamalarındaki openBIM uygulamaları doğrudan uygulayıcıları tarafından anlatıldı. Mart ayında gerçekleşen serinin dördüncü toplantısında ‘openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı’ konusu, nisan ayında gerçekleşen beşinci toplantıda ise ‘openBIM’in maliyet analizi aşamasında kullanımı’ konusu ele alınarak konuya yönelik sunumlar gerçekleştirildi.

20 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleşen webinar serisinin altıncı toplantısında ise konuşmacılar ProCS Mühendislik Yönetici Ortağı Daniel Kazado ve Tekfen Mühendislik BIM Grup Lideri Mert Ögüt, ‘openBIM’in işletme aşamasında kullanımı’ konusunu ele alarak bu konudaki tecrübe ve deneyimlerini katılımcılarla paylaşarak birer sunum gerçekleştirdiler.

Toplantının açılış konuşmasını buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı Muhammed Maraşlı gerçekleştirdi. Muhammed Maraşlı konuşmasında sektöre yönelik güncel verileri paylaşarak kısa bir değerlendirme yaptı.

Moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol’un yaptığı toplantıda Daniel Kazado başarılı bir tesis yönetiminin gerek işletme maliyetlerin düşürülmesi gerekse de verimliliğin artırılmasına nasıl fayda sağlayacağı konusunda bilgi verdi. Ayrıca uluslararası örnek projeler üzerinden BIMCaVe yazılımı ile tesis yönetiminin BIM süreçleri ile entegrasyonunun nasıl çalıştığını anlattı. Toplantının diğer konuşmacısı Mert Ögüt ise sunumunda tesis yönetimine altyapı oluşturacak bilgilerin projenin tüm süreçleri boyunca nasıl işleneceği ile ilgili idarenin rolünün önemini vurguladı. openBIM standartlarına değindiği sunumunda ayrıca verimli bir tesis yönetimi için COBie bilgi değişim şemasının önemi ve bu şemaya ait parametrelerin neler olduğu, bu bilgilerin ne şekilde tesis yöneticilerine iletileceği konuları katılımcılarla paylaşarak klasik ve dijital yöntemlerin farkları masaya yatırıldı.

Toplantı sonunda moderatörün ve katılımcıların soruları tüm detaylarıyla yanıtlanarak, online oylama sonuçları da paylaşıldı.

### Teknoloji ile sektörümüz değişiyor.



## bSTR "openBIM ne işe yarar?" openBIM'in Üretim Aşamasında Kullanımı Webinarı, 22 Haziran 2021

buildingSMART Türkiye sektöründe bilgi ve tecrübe paylaşımının önemine ve faydalarına olan ihtiyaçtan hareketle 'openBIM ne işe yarar?' temalı webinar serisini başlattı. Aralık ayında gerçekleşen 'Bugünü inşa ederken, geleceği yaratmak' başlıklı ilk toplantı ve 'Proses Yönetimi' başlıklı ikinci toplantıda, webinar serisine bir giriş yapılarak openBIM uygulamaları farklı açılardan örneklerle anlatıldı. Şubat ayında gerçekleşen 'openBIM'in tasarım aşamasında kullanımı' başlıklı üçüncü webinar da openBIM konusu daha da detaylandırılarak inşaat aşamalarındaki openBIM uygulamaları doğrudan uygulayıcıları tarafından anlatıldı.

Mart ayında gerçekleşen serinin dördüncü toplantısında 'openBIM'in yapıpım yönetimi aşamasında kullanımı' konusu, nisan ayında gerçekleşen beşinci toplantıda ise 'openBIM'in maliyet analizi aşamasında kullanımı' konusu ele alınarak konuya yönelik sunumlar gerçekleştirildi. Mayıs ayında gerçekleşen altıncı toplantıda ise konuşmacılar 'openBIM'in işletme aşamasında kullanımı' konusunu masaya yatırdı.

22 Haziran 2021 tarihinde gerçekleşen webinar serisinin yedinci ve son toplantısında ise konuşmacılar Peikko Türkiye Genel Müdürü Cem Özer ile Mimsa Alüminyum Teknik Ofis Mühendisi Oğuz Han Akça, 'openBIM'in üretim aşamasında kullanımı' konusunu ele alıp deneyimlerinden ve tecrübelerinden yola çıkarak BIM projelerinde malzeme üreticileri, uygulayıcı ve tasarlayıcıların sektörde neler yaşadıklarını ve openBIM'in inşaat malzemesi üretimi ve uygulaması aşamasında nasıl kullanılabileceğini örnek projeler ile katılımcılara anlattılar.

Açılış konuşmasını buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı Muhammed Maraşlı'nın, moderatörlüğünü buildingSMART Türkiye İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol'un yaptığı toplantının konuşmacıları Cem Özer BIM ile tasarım ve üretim sürecini anlattı. Oğuz Han Akça yürüttükleri BIM projelerindeki tecrübelerini katılımcılarla paylaştı

D	D	Delivery	Production	Reference no.	Item no.	Item name	Size	Status
		2020-01...	PRO_00743912		10650006	TC Drilled Plates Modified	LT115880_1014-igrj-PL10x480x1...	Released
		2020-01...	PRO_00743913		10650005	Thermal Cutted Plates M...	LT115880_1015-PL10x78x5548...	Released
		2020-01...	PRO_00743914		10650005	Thermal Cutted Plates M...	LT115880_1179-PL10x15x3629...	Released
		2020-01...	PRO_00743915		10650006	TC Drilled Plates Modified	LT115880_1382-igrj-PL12x395x7...	Released
		2020-01...	PRO_00743916		10650011	Cutted Rakers/roundbar...	LT115880_1383-d16x352-53552	Released
		2020-01...	PRO_00743917		80510501	US-30x95x4		Released
		2020-01...	PRO_00743918		80510504	US-30x300x4		Released
		2020-01...	PRO_00743919		80210051	AR-32-300-12		Released
		2020-01...	PRO_00743920		80210053	AR-32-300-20		Released
		2020-01...	PRO_00743921		80210260	UL-32-300-10		Released
		2020-01...	PRO_00743922		80510526	GSP-300		Released
		2020-01...	PRO_00743923		80510537	GEAP-260		Released
		2020-01...	PRO_00743924		80363230	GBAP-32-300		Released
		2020-01...	PRO_00743925	PRO_00743924	85363230	GBAP-32-300		Released
		2020-01...	PRO_00743926		80363225	GBAP-32-250-1		Released
		2020-01...	PRO_00743927	PRO_00743926	85363225	GBAP-32-250		Released
		2020-01...	PRO_00743928		80363228	GBAP-32-250-2		Released
		2020-01...	PRO_00743929	PRO_00743928	85363225	GBAP-32-250		Released

## Türkiye İMSAD Üye Dernekler Toplantısı, 4 Mart 2021

Sektör içi birlikteliği kuvvetlendirmek, sektörün ortak sorunlarına çözüm önerileri getirmek ve alt sektörlerin sorun ve beklentilerine yönelik ortak eylem planlarını geliştirebilmek amacıyla düzenlenen Türkiye İMSAD Üye Dernekler Toplantısı, 4 Mart 2021'de 22 üye dernekten 40'ın üzerinde temsilcinin katılımıyla pandemi sebebiyle internet üzerinden gerçekleşti. Üye Dernekler Toplantısı'na, Türkiye İMSAD üyesi derneklerin Yönetim Kurulu Başkanları, Başkan Yardımcıları, Başkan Vekilleri, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Sekreter ve Genel Koordinatörleri katıldı.

Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu'nun sektöre yönelik 2020 yılı değerlendirmesi ve 2021 öngörülerini paylaştığı toplantıda, 2015-2017 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Fethi Hinginar ile Türkiye İMSAD 2017-2020 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Ferdi Erdoğan gündeme dair değerlendirmelerde bulundu. Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal, derneğin 2020 faaliyetleri ve komite çalışmalarını sunum eşliğinde katılımcılarla paylaştı. Toplantıya katılan dernek yöneticileri sırayla söz alarak, temsil ettikleri sektörlerin mevcut durumunu değerlendirdi, çözüm bekleyen öncelikli sorunları aktardı ve geleceğe yönelik beklentilerini dile getirdi.

Toplantıda inşaat malzemeleri sanayisinin büyümesinde ve gelişiminde etkin rol oynayan yerli malı kullanımı, nitelikli insan gücü, global lojistik sorunlar, hammadde tedariği, haksız rekabet, KDV indirimleri, kapasite kullanımı gibi konularda fikir alışverişinde bulunuldu ve Türkiye İMSAD'ın önümüzdeki sürece yönelik strateji ve rotasını etkileyecek noktalara dikkat çekildi.

## Değişime uyum sağlayabilmemiz çok önemli

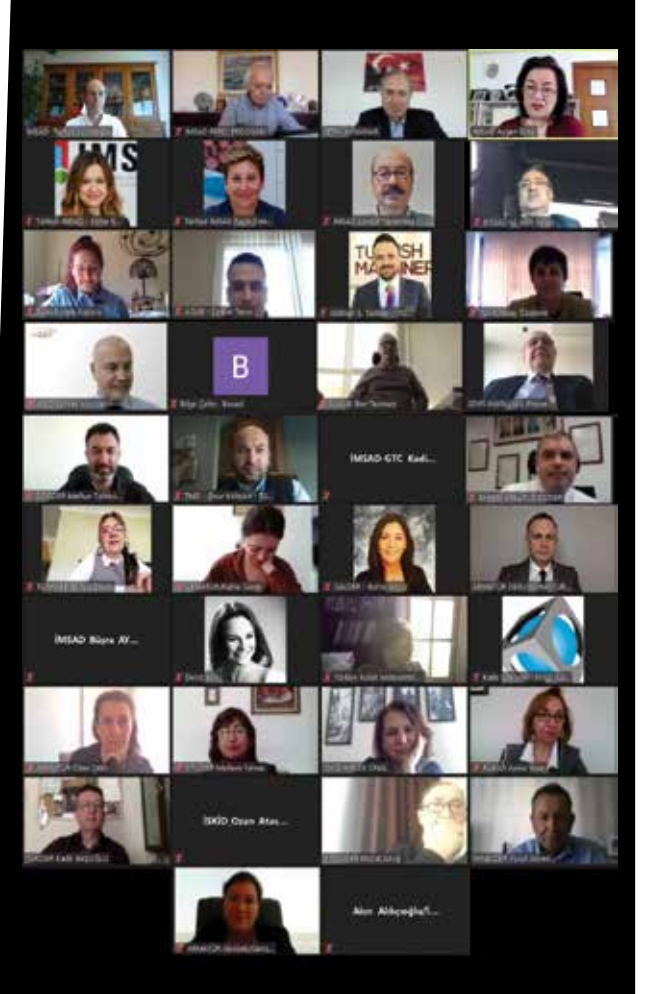
İçinde bulunduğumuz süreçte inşaat malzemeleri sektörünü etkileyen ortak sorunun lojistik alanında yaşanan darboğazlar olduğunu belirten Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, "Sektörümüzü etkileyen diğer kritik nokta ise global anlamda dünyayı saran ham madde fiyatlarındaki dengesiz ve düzensiz, yüksek değişimlerdir. Bir taraftan 2021'de değişecek talebi doğru yönetmeye çalışırken bir taraftan da sektör olarak değişime uyum sağlayabilmemiz çok önemli. Bu süreçte yeteneklerimizi son derece değişken, çabuk karar alan ve proaktif bir yapıya dönüştürmemiz gerekiyor. Ülkemizin gelişiminde lokomotif rol alan sektörümüzün önümüzdeki dönemde rolünü daha yüksek kapasiteyle yürütebilmek ve ithalatımızın 3 misli olan ihracatımızı daha da artırabilmek için proaktif davranmak zorundayız. Sorunları önceden görüp tedbir olarak, genel çözümler üreterek önümüzdeki döneme daha bilinçli yaklaşabilmeliyiz" dedi.

## Yeşil Mutabakat ve Akıllı Evler sektörün vazgeçilmez konuları olacak

Türkiye İMSAD'ın ülkemizdeki sivil toplum kuruluşları içinde en kapsamlı çalışmaları yapan en güvenilir çatı kuruluşu olduğunu dile getiren 2015-2017 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Fethi Hinginar, inşaat malzemesi sanayicilerinin önümüzdeki dönemde çok ciddi hedefleri olduğunu altını çizdi ve "Bundan sonra Yeşil Mutabakat ve Akıllı Evler çalışma programımızda önemli bir yer olarak sektörümüzün vazgeçilmez konuları olacak. Özellikle sıfır karbon konusu tüm sanayicileri çok yakından ilgilendiren bir konu. Tüm temsilcilerimizin bu konuları en yakın şekilde takip etmesi gerektiğini düşünüyorum ve bu toplantıya katılan herkesin görüşleri ve yorumlarıyla derneğimize ışık tutacağına inanıyorum" dedi.

## Yeşil Mutabakat sürecini iyi yönetmemiz gerekiyor

Yeşil Mutabakat ve Sınırdan Karbon Vergisi konusunun ülkemizde çok ciddiye alınmadığına dikkat çeken Türkiye İMSAD 2017-2020 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Ferdi Erdoğan ise "Avrupa Birliği 2011 yılında, 2020'den itibaren sınırdan karbon vergisi uygulanacağını açıklamıştı. 2022 Ocak'ta başlayacak bu uygulama ile ülkeler, küresel ve bölgesel ticarete AB'nin ticaret ortağı olarak yoluna devam edecek. Türkiye'yi üretim üssü olarak düşünürsek, bizim gibi enerji yoğun sektörlerin ağırlıklı olduğu bir ülkede geçiş sağlamamız ve bu süreci iyi yönetmemiz gerekiyor" diye konuştu.





## Türkiye İMSAD Başkanlar Kurulu Toplantısı, 9 Mart 2021

Türkiye İMSAD Başkanlar Kurulu Toplantısı 9 Mart tarihinde pandemi sebebiyle internet üzerinden gerçekleşti. Türkiye İMSAD'da önceki dönemlerde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Hüseyin Bilmaç, Galip Sayıl, Dündar Yetişener (Mevcut Dönem Başkan Vekili), F. Fethi Hinginar (Mevcut Dönem Başkan Vekili) ile Ferdi Erdoğan'ın (Mevcut Dönem Başkan Vekili) katılım gösterdiği toplantıda Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu

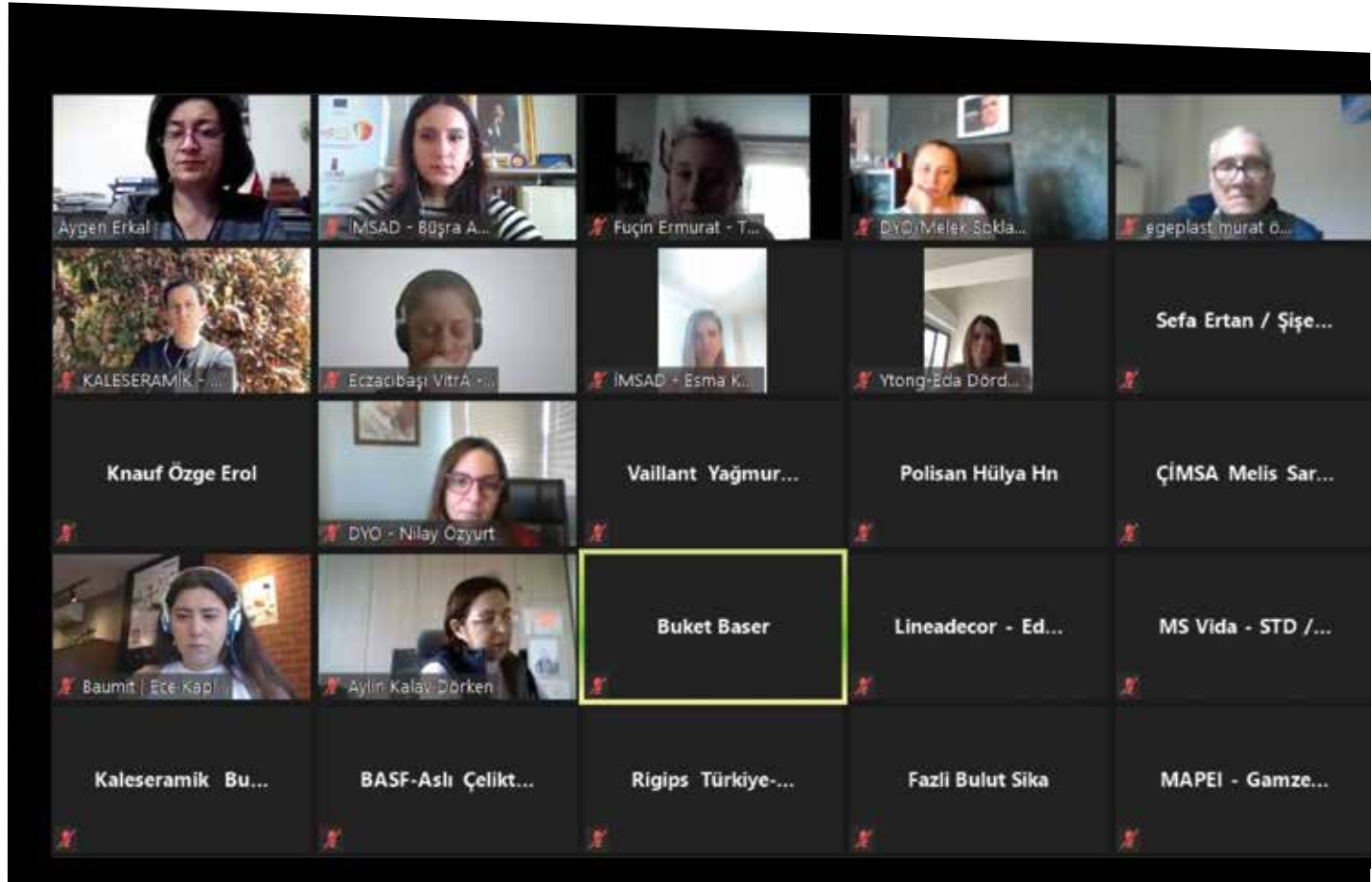
Başkanı Tayfun Küçükoglu ile Genel Sekreter Aygen Erkal yer aldı. Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükoglu'nun karşılama konuşmasının ardından sektör ve gündem konuları değerlendirildi. Türkiye İMSAD'ın mevcut faaliyetleri hakkında bilgi verilen toplantıda güncel ve gelecek faaliyetlerle ilgili konularda toplantıya katılan başkanlara söz verilerek görüş ve öneriler paylaşıldı.



## Türkiye İMSAD Etkinlikler Toplantısı, 26 Nisan 2021

Türkiye İMSAD'ın iletişim faaliyetleri kapsamında her yıl en az bir kez düzenlenen Etkinlikler Toplantısı 26 Nisan 2021 tarihinde üye firma yetkililerinin katılımıyla pandemi sebebiyle internet üzerinden gerçekleştirildi. Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal, toplantıda derneğin 2020 etkinlikleri, iletişim ve tanıtım faaliyetlerini sunum eşliğinde

katılımcılarla paylaştı. Gerçekleşen ve planlanan çalışmalara ilişkin gelişmelerin değerlendirildiği toplantıda katılımcılar Türkiye İMSAD'ın etkinlikleri, iletişim çalışmaları, yayınları, tanıtım çalışmaları hakkında görüş ve önerilerini paylaştılar.



## Türkiye IMSAD Yeşil Mutabakat Hazırlık Eğitimleri, 3-10-17-24 Haziran-1 Temmuz 2021

Türkiye IMSAD Çevre Dostu Malzeme Komitesi'nin, 2020-2021 yılı çalışmaları kapsamında Yeşil Mutabakat'a hazırlık amacıyla hayata geçirdiği iki aşamalı eğitim programının birinci aşaması 3 Haziran 2021'de başlayıp 1 Temmuz 2021'de tamamlandı. Eğitim kapsamında, sınırda karbon vergisinin dayandırılabilceği 'Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri', 'Yaşam Döngüsü Analizi', 'Çevresel Ürün Beyanı', 'Kurumsal Karbon Ayak İzi' konularında Türkiye IMSAD üyelerinin bilgilerinin tazelenmesi ve yeni gelişmelerden haberdar olmaları hedeflendi.

Birinci aşamanın ilk eğitimi 'Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri' başlığı altında 3 Haziran'da gerçekleşti. ERKE firmasından Başak Erik, yapı malzemelerinde kullanılan ürün sürdürülebilirliği sertifikaları ile bu sertifikaların amaç ve kapsamını anlattı.

10 Haziran tarihli 'Yaşam Döngüsü Analizi (LCA)' başlıklı ikinci eğitimde, yine ERKE firmasından Sezenay Arslan malzeme yaşam döngüsü analizinin amacı ve kapsamı ile ürün karbon ayak izi hakkında bilgi paylaştı.

17 Haziran'daki 'Çevresel Ürün Beyanları (EPD)' başlıklı üçüncü eğitimde METSİMS firmasından Dr. Hüdaî Kara, EPD belgelerinin hazırlanması, nasıl okunacağı, nasıl bir bilgi içerdiğinin yanı sıra, EPD'ler açısından ürün karbon ayak izi ve diğer etkilerini ele aldı.

24 Haziran tarihinde gerçekleşen dördüncü eğitim için yine METSİMS firmasından Dr. Hüdaî Kara 'Çevresel Ürün Beyanları (EPD) II' başlıklı eğitimde EPD belgelerinin kullanımı, getirdiği fırsatlar, Dijital EPD kavramı, EPD ile Yapı Bilgi Modellemesi (BIM) entegrasyonu ve EPD'ler ile Yeşil Mutabakat bağlantısını masaya yatırdı.

İlk aşamanın son eğitimi ise 1 Temmuz'da Altensis firmasından Emre Ilıcılı ve Berkay Somalı'nın sunumuyla gerçekleşti. 'Kurumsal Karbon Ayak İzi' başlıklı eğitimde ISO 14064 ve Greenhouse Gas Protocol'e uygun olarak kurumsal karbon ayak izi hesaplaması ve raporlaması yapabilen Quickcarbon yazılımı hakkındaki detaylar katılımcılarla paylaşıldı.

Türkiye IMSAD üyesi sanayicilerin ve üye dernek üyelerinin ilgiyle takip ettiği 5 eğitim toplantısında, katılımcıların soruları konuşmacılar tarafından yanıtlanarak her eğitimde gerçekleşen online oylamalar ile sektörün Yeşil Mutabakat ile ilgili durum tespitleri yapıldı. "Yeşil Mutabakat Hazırlık Eğitimleri"nin sonbaharda yapılması planlanan ikinci aşamasında ise önümüzdeki dönemde yoğun bir şekilde odaklanılması gereken 'AB Sınırda Karbon Vergisi' konusunda, uzmanların vereceği uygulama eğitimleri ile yol haritalarının belirlenmesi hedefleniyor.



## İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ

## Çağdaş Yapı Malzemeleri ve Sistemleri Dersi

Türkiye İMSAD Çevre Dostu Malzeme ve Sürdürülebilirlik Komiteleri'nin yürüttüğü çalışmalar kapsamında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile yapılan işbirliği çerçevesinde 2021 yılı bahar döneminde "Çağdaş Yapı Malzemeleri ve Sistemleri" dersi açıldı. Dersler, küresel salgın sebebiyle mart ayından itibaren internet üzerinden gerçekleşti. Eğitim süresince her derste Türkiye İMSAD üyesi sanayici kurumların uzmanları ders verdi. Ders kapsamında İngilizce olarak gerçekleşen firma sunumlarında, Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü 3. ve 4. sınıf öğrencileri için farklı yapı malzemelerinin özellikleri ve kullanım detayları anlatıldı.

## Çağdaş Yapı Malzemeleri ve Sistemleri Ders Konuları:

## Dersin Sorumlusu:

2020-2021 Bahar Dönemi - Prof. Dr. Tuğçe Kazanasmaz - İzmir Yüksek teknoloji Enstitüsü

2021-2022 Güz Dönemi - Prof. Dr. Koray Korkmaz - İzmir Yüksek teknoloji Enstitüsü

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ❖ Yapı Malzemeleri Dersine Giriş     | ❖ Yapı Malzemelerinin Özel Kullanımları & Sismik İzolatörler |
| ❖ Çimento & Hazır Beton & Polimerler | ❖ Yapı Kimyasalları ve Boyalar                               |
| ❖ Duvar Sistemleri                   | ❖ Cephe Sistemleri   |
| ❖ Dış Cephe Isı Yalıtım Sistemleri   | ❖ Kapı ve Pencere Sistemleri & Mimari Camlar                 |
| ❖ Çatı Sistemleri ve Su Yalıtımı     | ❖ Vitriyeller ve Seramikler                                  |
| ❖ Yapısal Çelik & Çeliğin Korunması  |  |





## YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

## Yapı Ürünlerinin Üretim - Kullanım Döngüsü Dersi

Sanayi & Üniversite işbirliği çerçevesinde 2015 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nde başlatılan "Yapı Ürünlerinin Üretim-Kullanım Döngüsü Dersi"ne 2021 yılında da devam edildi. 2020-2021 Bahar Dönemi ve 2021-2022 Güz Dönemi'nde gerçekleşen lisans eğitiminde seçmeli ders programına alınan ders ile öğrencilerin yapı malzemelerinin yapı yaşam döngüsü içerisinde üretim süreci, kullanım süreci, yıkım ve atık süreci ve geri dönüşüm süreçleri hakkında bilgilendirilmesi amaçlanıyor. Pratik çalışmalara dayanması planlanan eğitim süresince her derste Türkiye IMSAD üyesi sanayici kurumların uzmanları ders verdi. Ders kapsamında İngilizce olarak gerçekleşen firma sunumlarında, yapı ürünün geçirdiği süreçlerdeki tecrübeler, yaşanan sorunlar, bu sorunlara nasıl/ne tür çözümler üretildiği gibi konular öğrencilere aktarıldı. Dersler, küresel salgın sebebiyle internet üzerinden gerçekleşti.

## Yapı Ürünlerinin Üretim-Kullanım Döngüsü Ders Konuları:

Dersin Sorumlusu: Doç. Dr. Dilek Ekşi Akbulut

- Çevre, Yapı, Yaşam Döngüsü, Sürdürülebilirlik Kavramları Kapsamında Yapı Ürünleri
- Döngüsel Ekonomi Platformu
- Yapı Kimyasallarının Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Bağlayıcı (Çimento, Beton, Kireç, Alçı) Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Gazbeton Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Yalıtım Ürünlerinin ve İnşaat Boyalarının Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Ahşap Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Pişmiş Toprak Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Cam Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- Yapıda Kullanılan Metaller (Demir, Çelik) Ürünlerin Sürdürülebilirliği
- openBIM





∴ *Projeler*





İM KTS-Yapı Kimyasalları, Türkiye İMSAD tarafından Yapı Kimyasalları Sektöründe yer alan ürünlerin mevzuata uygunluğunun kontrolü ve belgelendirme kaynaklı haksız rekabet unsurlarının önlenmesi konularında üyelerden gelen yoğun müracaat ve talep üzerine yapı kimyasalları sektörüne özel bir “piyasa gözetim-denetim faaliyeti”ni gerçekleştirmek üzere kurgulanmıştır. 2020 Aralık ayında sistem devreye girmiştir.

Sistemin içeriği protokol imzalayan sektör firmalarının üretim tesislerinden ve protokol imzalamayan firmaların piyasadan temin edilen ürünlerine ilişkin, Performans Değişmezlik ile Performans Beyanı belgelerinin uygunluk kontrolü yapılması; ürünlere test yapılması; olumlu sonuçların (sadece protokol imzalayan firmanın) kamuoyuna Türkiye İMSAD web sayfasından duyurulması; olumsuz sonuçların firmaya bildirilerek uygunsuzluğun düzeltilmesinin

### İnşaat Malzemeleri Kalite Takip Sistemi - Yapı Kimyasalları

istenmesi; 2 ay içerisinde giderilmemesi halinde ÇŞB PGD (Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Piyasa Gözetim Denetim) birimine bildirilmesidir.

Sistemin yürütme maliyeti yani bütçesi, İM KTS-Yapı Kimyasalları Protokolü’nü imzalayacak firmaların katılımıyla Türkiye İMSAD nezdinde oluşturulacak ‘Proje Fonu’ndan karşılanır.

Bütçe, piyasadan ve üretim tesislerinden numune ürün alınması, temin edilen ürünlere ilişkin ambalaj, etiket ve belgelerin uygunluk ve güncellik kontrolünün yapılması, ürünlere test yapılması, temin edilen ürünlerin saklama ve bertaraf işlemi maliyetlerinden ve gerekli olabilecek tüm idari giderlerden oluşur.

İM KTS-Yapı Kimyasalları projesinin ilk aşamasında test edilecek ürün grubu çimento esaslı seramik karo yapııştırıcıları olarak belirlenmiştir.

Protokol imzalayan İM KTS-Yapı Kimyasalları katılımcısı firmalar Türkiye İMSAD web sitesindeki İM KTS alanında yer alacaklardır. Bu alanda katılımcı firmaların yanı sıra proje, ilgili mevzuat, protokol örneği, test sonuçları vb. bulunmaktadır. İM KTS-Yapı Kimyasalları çıktıları dört ayda bir TMB, GYODER, KONUTDER, İNDER gibi sektörel dernekler ile İnşaat Mühendisleri Odası ve Mimarlar Odası gibi mesleki örgütlerle paylaşılacaktır.



## İnşaat Malzemeleri Kalite Takip Sistemi - Yapı Kimyasalları

### Yapı Kimyasalları Nedir?

Yapı kimyasalları tipik olarak şantiyede uygulanan veya kullanılan madde karışımlarıdır. (Sıvı, macun veya toz formunda)

### Yapı kimyasalları ürün örnekleri:

- Çimento, alçıtaşı ve kil için katkı maddeleri
- Beton ve harç katkıları
- Beton donatı çeliği için korozyon koruması
- Modifiye, mineral harç sistemleri (tamir harçları, sıvalar, karo yapıştırıcıları, vb.)
- Hidrofobik ajanlar
- Tünelcilik ve madencilik uygulamaları için katkı maddeleri
- Reaktif reçineler (enjeksiyon, yapıştırma, sabitleme için reçineler; otopark ve endüstriyel zemin uygulamalar için kaplamalar; beton ve çelik yüzeyler için anti-korozyon kaplamalar; vb.)

- İnşaat sızdırmazlık ve yapıştırma ürünleri
- İnşaat su yalıtımı için modifiye edilmiş bitüm esaslı emülsiyonlar
- İnşaat su yalıtımı için sıvı uygulamalı membranlar (çeşitli sentetik reçineler ve/veya bunların çimento ile karışımları vb.)
- Yapı kimyasalları endüstrisi, inşaat paydaşlarının (mimarlar, mühendisler, tasarımcılar, müteahhitler, uygulayıcılar) talep ettiği gittikçe artan-yükselen özelleştirilmiş gereksinimleri karşılayabilen gelişmiş çözümler sunmayı amaçlamaktadır.

Yapı kimyasalları, inşaat uygulamalarının büyük çoğunluğunda kullanılan ürün ve sistemleri sağlar: Büyük altyapılar; gökdelen ve kuleler; stadyumlar; endüstriyel binalar ve tesisler; ticari alanlar; açık deniz yapıları; beton yapıların yenilenmesi ve sağlamlaştırılması; tünel endüstrisi; su yalıtım sistemleri ve yüzey koruma ve diğerleri. Tüm bu uygulamalarda yapı kimyasalları, sürekli artan kalite, tutarlılık, sürdürülebilirlik ve insani, sosyal ve çevresel beklentilere verilen önem taleplerine kesin cevaplar verebilir.





## İMKTŞ-YAPI KİMYASALLARI KATILIMCILARI



YAPIDAKİ GÖRÜNMEZ GÜÇ

ARDEX YAPI MALZEMELERİ LTD. ŞTİ.



BAUMIT İNŞAAT MALZEMELERİ SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.



YAPI KİMYASALLARI

FIXA YAPI KİMYASALLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



Daima en iyi

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SAN. ve TİC. A.Ş.



KORAMIC YAPI KİMYASALLARI SAN. ve TİC. A.Ş.



YAPIŞTIRICILAR • MASTIKLER • İNŞAAT KİMYASALLARI

MAPEI YAPI KİMYASALLARI İNŞ. SAN. ve TİC. A.Ş.



MASTER BUILDERS SOLUTIONS YAPI KİMYASALLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



YAPI KİMYASALLARI  
BİZ BURADAYIZ!  
WE ARE HERE!

YILDIZ YAPI KİMYASALLARI SAN. ve TİC. LTD ŞTİ.



BETEK BOYA ve KİMYA SAN. A.Ş.



BUILDING TRUST

SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.



## EYE Yeni Girişimciler için Erasmus Programı - SEE SMART SMEs

Türkiye IMSAD, 2020 yılında Avrupa genelinde yeni girişimciler ile tecrübeli girişimciler arasında sınır ötesi değişim imkanı sağlayan 'Yeni Girişimciler için Erasmus' programına, sektördeki girişimcilerin yararlanması için aracı kurum olarak dahil oldu.

Sınır ötesi bir değişim programı olan "Yeni Girişimciler için Erasmus" programı kapsamında bir iş fikri olan kişiler, start-up'lar ve yeni kurulan mikro ve küçük işletmeler destekleniyor. 'Yeni Girişimciler için Erasmus' programında süreç şöyle işliyor: Kendini geliştirmek isteyen veya uzman olduğu alanda yeni bir fikri olan girişimci, iş planı ile online sistem üzerinden başvurusunu yapıyor, yine online sistem üzerinden benzer konuda bu işi daha önce yapan bir başka bir girişimci ile kendisine mentorluk yapması için eşleşiyor. Böylece mentorunun işletme yönetimini, çalışmalarını, yaşadığı sorunları nasıl çözdüğünü yerinde görme imkanı buluyor. Kendisinin de gelecekte işini kurduğunda yaşayabileceği sorunların çözümlerini ilk elden tecrübe etmiş oluyor. Ayrıca işletme yönetimini bizzat deneyimliyor, merak ettiği sorularının cevaplarını alıyor. Avrupa Birliği'ne üye tüm ülkelerde mentor desteği olarak uzmanlığını güçlendirmek, geliştirmek isteyen katılımcı, söz konusu ülkede 1 ila 6 ay kalabiliyor.

Türkiye'den yeni girişimcilerin bu programda yer alması için aracı kurum olan Türkiye İMSAD, sürecin en başından itibaren katılımcılara yol gösteriyor. Başvurunun hazırlanmasına destek oluyor ve girişimciyi online sisteme dahil ediyor. Sisteme Türkiye'den katılan girişimciye konaklayacağı ülkedeki masraflarının bir kısmını karşılamak üzere Avrupa Komisyonunun belirlediği tutarlarda destek ödemesi yapılıyor.







### EYE Eğitimleri ve Toplantılar

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında EYE programı kapsamında eğitimler ve toplantılar devam etti. Mart, haziran, ağustos, eylül ve ekim aylarında gerçekleşen eğitim ve toplantılarda; program görünürliğünün artırılmasına yönelik teknik bilgiler, program yönetimi, konsorsiyum performans değerlendirmeleri, Avrupa kümelenme ve Kobi işbirlikleri geliştirme inisiyatifi gibi konular ele alındı. Ayrıca program tanıtımı, sosyal medya pazarlaması, başvuru kalite değerlendirmeleri konularında da çalıştaylar düzenlendi. Online olarak gerçekleşen etkinliklere Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal, Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ, Üye İlişkileri Yöneticisi Fuçin Emurat ile Kurumsal İlişkiler Yöneticisi Esmâ Kocabaş katılım sağladı.

12 Nisan 2021 tarihinde, İzmir Valiliği ve İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü Eurodesk Temas Noktaları tarafından, MEB Suudi Arabistan Cidde Türk Anadolu Lisesi mezun öğrencilerinin resmi talepleri üzerine Jean Monnet Bursu & Erasmus for Young Entrepreneurs Programları hakkında bilgilendirme toplantısı yapıldı. Toplantıda Cevdet Yanardağ program hakkında bilgi verdi. 15 Ekim 2021 tarihinde gerçekleşen COSME Türkiye Projesi - Tek Pazar Programı - Ortak Küme Girişimleri (EUROCLUSTERS) Çağrısı Eğitimi'nde Erasmus for Young Entrepreneurs hakkında bilgi verildi.

## Erasmus for Young Entrepreneurs



An initiative of the  
European Union

### Programa kimler katılabiliyor?

Girişimciler için Avrupa Değişim Programı'na, kendi işlerini kurmayı planlayanlar ya da son 3 yılda bir iş kuranlar katılabiliyor. Uygun bir iş planına dayanarak bir iş kurmayı planlayanlar ve 3 yıldan az süredir girişimci olarak bir şirket işletenler projeye rahatlıkla başvurabiliyor. Sektör ile ilgili bir sınırlama olmayan bu programa katılım için 18 yaşından büyük olmak yeterli.

Ev sahibi girişimciler ise bilgi ve deneyimini Avrupa ülkelerinden yeni bir girişimci ile paylaşmaya, mentor olarak hareket etmeye hazırsa, programa katılım için başvurabiliyor.

### Programdan kimler faydalanabiliyor?

Türkiye İMSAD, ortağı olduğu SEE SMART SME's (South Eastern European coalition to cultivate SMART SMEs in Europe) Konsorsiyumu dahilinde sadece Türkiye'den yeni girişimcilere değil, aynı zamanda doğrudan Türkiye'deki tecrübeli girişimcilerin mentorluğunu almak isteyen yabancı yeni girişimcilere de destek oluyor. Ülkemizde bu sistem dahilinde mentorluk yapmak isteyen tecrübeli girişimciler de bu programa başvurarak hedefledikleri pazarlar hakkında gereken bilgileri, o pazarla ilgili detayları ilk elden öğrenmiş oluyor.

### Konsorsiyumda yer alan kurumlar:

- SMEs and Craftsmanship Association - Salerno (Italy)
- The Kosovo Association of Information and Communication Technology - STIKK (Kosovo)
- Local Democracy Agency - LDA (Montenegro)
- Enterprise Development Agency - EDA (Bosnia and Herzegovina)
- National Centre for Development of Innovation and Entrepreneurial Learning - NCDIEL (North Macedonia)
- Initiative for Teaching Entrepreneurship - IFTE (Austria)

SEE SMART SMEs  
Projesi Ortakları:



## Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.  
This project is funded by the European Union.



Türkiye İMSAD ve ÇEDBİK (Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği) ortaklığında başvurusu gerçekleştirilen 'Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar' projesi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından Avrupa Birliği mali desteğiyle uygulanan Sivil Toplum Destek Programının üçüncü dönemi kapsamında hibe desteği almaya hak kazandı. 1 Nisan 2021'de uygulanmaya başlanan proje 15 ay sürecek.

Daha önce düzenlediği toplantılarda, üyesi bulunan 53 derneği, enerji verimliliği, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalarını değerlendirmek, iş birliğini artırmak amacıyla bir araya getiren Türkiye İMSAD, ÇEDBİK işbirliğinde, 'Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar' projesi ile sivil toplum kuruluşlarına yönelik çalışmalarını genişletti. Bu çalışmaların planlanmasına yönelik proje ortakları 2021 Nisan ayından itibaren her ay bir araya gelerek toplantılar gerçekleştirdi.

## Projenin hedefleri

## Genel hedef:

Sektörler arası proaktif işbirliği ile politika ve karar alma süreçlerine demokratik katılım için sivil toplumun kapasitesini artırarak gelişimini desteklemek.

## Özel hedefler:

- İnşaat, çevre, sürdürülebilir kalkınma, mimarlık ve enerji verimliliği alanlarında çalışan STK'ların örgütsel kapasitelerini özellikle iletişim, lobicilik ve ağ oluşturma açısından güçlendirmek;
- STK'lar arasında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) hakkında daha iyi bir anlayış geliştirmek ve SKA'ya ulaşmada aktif katılımlarını teşvik etmek;
- SKA'ya ulaşmak için harcanan çabaların görünürlüğünü artırmak ve ortak stratejilerin, eylemlerin, politika belgelerinin geliştirilmesi için STK'lar, kamu ve özel sektör paydaşları arasında işbirliğini teşvik etmek;
- STK'ların kamu kurumlarının karar alma süreçlerine katılımını teşvik etmek.

## Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar Projesi Eğitimleri

Proje kapsamında 'Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar Projesi Eğitimleri'; Şanlıurfa, Giresun, Eskişehir ve İzmir'de iki gün fiziki, üçüncü gün online; İstanbul ve Ankara'da yer alan Türkiye İMSAD ve ÇEDBİK üye dernekleri için ise online toplantılarla yapıldı.

Sektörler arası proaktif iş birliğinin sağlanması, politika ve karar alma süreçlerine demokratik katılım için sivil toplumun kapasitesinin artırılması ve gelişiminin desteklenmesi amacıyla başlatılan proje kapsamında Türkiye İMSAD ve ÇEDBİK, öncelikle kendi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) eylem planlarını geliştirmeye başladı.

Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar Projesi Eğitimleri'nin ilki 28-29 Eylül'de Şanlıurfa'da, ikincisi 5-6 Ekim'de Giresun'da düzenlendi. Ardından 19-20 Ekim'de Tepebaşı Belediyesi Başkan Yardımcısı Suat Yalnızoğlu'nun teşripleri ile Eskişehir'de yapılan eğitim programını 26-27 Ekim'de İzmir'de Buca Belediye Başkanı Erhan Kılıç ve Başkan Yardımcısı Barış Özreçber'in teşripleriyle gerçekleştirilen eğitim izledi.



3 gün süren eğitimlerin 2 günü “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” başlığıyla yapılırken, diğer günün eğitimlerinde “Savunuculuk” konusu masaya yatırıldı.

Şanlıurfa, Giresun, Eskişehir ve İzmir için çevirim içi olarak düzenlenen üçüncü gün eğitimleri, 19 ve 26 Kasım’da, Türkiye İMSAD ve ÇEDBİK Üye Dernekleri Eğitimleri ise internet üzerinden 24, 29 Kasım ve 2 Aralık 2021 tarihlerinde gerçekleştirildi.

“Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” başlıklı eğitimler için Boğaziçi Üniversitesi İklim Değişikliği ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Direktörü Prof. Dr. Levent Kurnaz ile birlikte, Boğaziçi Üniversitesi himayesinde oluşturulan Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (UNSDSN) Türkiye Koordinatörü Bahar Özay, Boğaziçi Üniversitesi İklim Değişikliği ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi araştırmacıları Dr. Nazan An ve Dr. Tufan Turp, “Savunuculuk” başlıklı eğitimler için Abdullah Gül Üniversitesi’nden Prof. Dr. Burak Uzal ile Öğretim Görevlisi Zeynep Tuğçe Çiftçi başı Güç, Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi’nden Selahattin Ciritci ve Danışman

Ayça Bağcı, eğitim programı kapsamında yer alan bilgileri katılımcılarla paylaştı.

Sahip olunan kaynakların öneminin vurgulandığı “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” başlıklı eğitimlerde, kurumların topluma sadece ekonomik fayda sağlama rolüne sahip olmadığı, aynı zamanda sosyal ve çevresel açıdan topluma karşı sorumlu olduğuna dikkat çekildi. Aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklim gündeminin, inşaat, çevre, mimarlık, enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir kalkınma alanlarına etkisi konuşuldu. “Savunuculuk” başlıklı eğitimlerde ise sektörler arası diyalog sayesinde kent adına değişim teorisi temel nokta olarak benimsenerek katılımcılarla birlikte savunuculuk, paydaş analizi ve iletişim konularında analiz ve değerlendirmeler yapıldı. Farklı sektör ve meslek temsilcilerinin oluşturduğu katılımcıların yer aldığı eğitimlerde, bölgesel ve sektörel sorunları kapsamında görüş ve yorumları alınarak ortak amaçlar doğrultusunda iş birliği ağlarının oluşmasına yönelik görüş alışverişinde bulunuldu. “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” eğitiminin ikinci gününde ise SKA’lar çerçevesinde işbirliği örnekleri paylaşılarak, kurum içi eylem planı hazırlama, Küresel Amaçlar için ortak çalışma alanları, eylem planı örnekleri değerlendirildi.



## Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar



### STK, kamu ve özel sektör iş birliği artacak

Projenin, Türkiye İMSAD ve ÇEDBIK'in ulusal-küresel ağları, ulaşılması hedeflenen en az 50 sivil toplum kuruluşunun ve yerel yönetimler tarafından kurulan 'Sürdürülebilir Kentsel Gelişim Ağı' üyelerinin yararlanması amaçlanıyor. Projenin hedef kitlesi arasında yerel yönetimler, diğer sektörlerden paydaşlar ile birlikte Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı gibi ilgili kamu kurumları yer alıyor.

'Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar' projesi faaliyetleri arasında web sayfası, STK'lar için Sürdürülebilir Kalkınma, lobicilik, iletişim ve paydaş diyalogu hakkında kapasite geliştirme eğitim programı, Türkiye İMSAD ve ÇEDBIK'in SKA eylem planları ve ilerleme raporları, SKA hakkında kitapçık, SKA üzerine bir sosyal medya kampanyası, tavsiye niteliğinde bir politika belgesi ve SKA Ödülleri bulunuyor.

Bu çalışmalar kapsamında çift yıllarda düzenlenen Geleceğe Yatırım Ödülleri'ne, 2021 yılından itibaren tek yıllarda düzenlenecek Geleceğe Yatırım Ödülleri – Sivil Toplum eklendi. Bağımsız jüri heyeti tarafından sivil toplum kuruluşları, üniversite ve öğrencilerin yürüttüğü ve kriterleri en iyi şekilde karşılayan



sürdürülebilirlik iyi uygulama faaliyetlerinin belirleneceği Geleceğe Yatırım Ödülleri - Sivil Toplum, Haziran 2022'de sahiplerini bulacak.

Yine proje faaliyetleri kapsamında 2021 yılında proje hakkında detaylı bilgilerin yer aldığı bir broşür hazırlandı. Türkiye İMSAD ve ÇEDBİK'in eylem planı yayımlandı. İnşaat sektörünün aktör ve paydaşları arasında, iklim krizi, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve atılabilecek adımlarla ilgili bir farkındalık oluşturmayı, eğitimlere katılan kitlede ise hatırlatma işlevi görmesini hedeflenen bir sosyal medya kampanyası başlatıldı. Bu kampanya ile her SKA için bir broşür ve hareketli video hazırlanarak sektörün bu konuda yapması ve uyması gereken noktalara dikkat çekildi.

Sözleşme Makamı Merkezi Finans ve İhale Birimi olan Sivil Toplum Destek Programı, STK'ların kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik yürütülen bir hibe programıdır ve Sivil Toplum Destek Programının üçüncü döneminde verilen desteklerle STK'ların kurumsal kapasitesinin artırılması ve STK'lar arası ortaklıkların teşvik edilmesi; aktif vatandaşlık ve STK'ların karar alma süreçlerine katılımının desteklenmesi ve son olarak aktif vatandaşlık için yasal çerçevenin geliştirilmesi hedeflenmektedir.





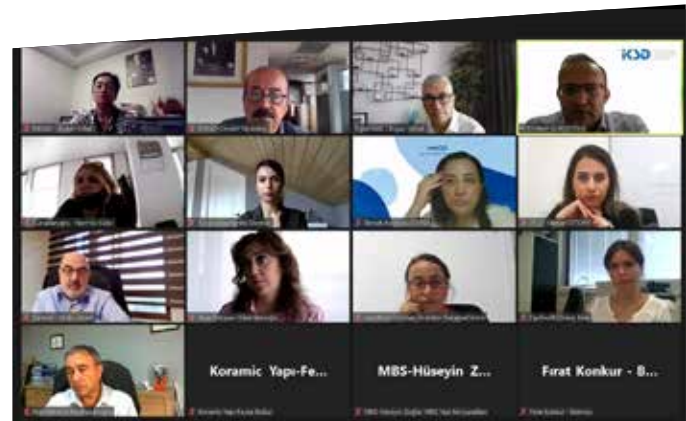
∴ *Komite Faaliyetleri*



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
FERDİ ERDOĞAN	YK. KOOR. ÜYESİ	KALESERAMİK
DÜNDAR YETİŞENER	YK. KOOR. ÜYESİ	FİBROBETON
MUTLU SEZEN	BAŞKAN	SERANİT
MUHAMMED MARAŞLI	BAŞKAN YARDIMCISI	FİBROBETON
DİDEM KALE	BAŞKAN YARDIMCISI	EGE PROFİL
FERHAT ÖZBAŞOĞLU		ASPEN
MURAT DÜNDAR		ASSAN ALÜMİNYUM
FIRAT KONKUR		BELENCO
SERKAN BÜYÜKCAN		BETEK
DR.KAAN AKSOY		BETEK
BERRAK AVCIOĞLU		ÇİMSA
HÜSEYİN GÖKDEMİR		ÇUHADAROĞLU
EREN BOYACI		ÇUHADAROĞLU
HANDAN AYDIN		DYO
BOĞAÇ ŞİMŞİR		ECZACIBAŞI YAPI
HANİFE SÖNMEZ		ECZACIBAŞI YAPI
EMRE TALŞIK		ECZACIBAŞI YAPI
MURAT KENET		EPSDER
BENİ KOHEN		FİBROBETON
OZAN KOVANCİ		GF HAKAN PLASTİK
FUNDA ALGIN		İŞIKLAR
AKIN ALIKÇIOĞLU		İKSD
FATMA ZEYREK		JOTUN BOYA
RAŞİT ÖNVER		KALE KİLİT
ECE ÜNLÜ		KALEKİM
DR. KAĞAN KAYACI		KALESERAMİK
MEHMET ALAN		KARAVİL
ENGİN AKSOY		KARAVİL
FEYZA BODUR		KORAMİC
HANİFE ALBAYRAK		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
HÜSEYİN ZOĞLAR		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
ONUR YILDIRIM		ODE
NURAY ÇIKICILI		POLİSAN KANSAL
MUKADDES AYDIN		POLİSAN KANSAL
KUBILAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIPS
ADEM TÜRKOL		SERANİT
ELİF UBAY		SERANİT
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
MURAT KOSKA		STANDART CİVATA
HAKAN SESİGÜR		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
GÜLŞAN CANBULAT		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
SİBEL HACIOĞLU		TEPE BETOPAN
NAİM LEVENT ÇAPÇI		TGÜB/KÇS GAZBETON
EYÜP EREN		THBB
DİDEM NUR BÜLBÜL		THBB
BERKER EREN		TMS/İKSD
AHMET ŞEN		TÜRK DEMİRDÖKÜM
YASEMİN COŞKUN		TÜRK DEMİRDÖKÜM
UTKU CAN VAROL		TÜRK DEMİRDÖKÜM
GÖKHAN TOPGÜNER		VALFSEL ARMATÜR
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
NEBAHAT DEMİR		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE IMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE IMSAD

## Ar-Ge Komitesi

Komite; Türkiye IMSAD Üyelerinin AR-GE ve Tasarım Merkezleri ile AR-GE departmanlarının sorunlarını belirlemek, kamu ile gereken işbirliklerini geliştirmek, AR-GE merkezlerinde tamamlanan projelerin/proje konularının envanterini çıkarmak, Üniversite-STK-Sanayi işbirlikleri geliştirmek, AR-GE merkezlerinin birbirleri ile iletişimini geliştirmek amacıyla 2018 yılında kuruldu. 2021 yılında düzenli aylık online toplantılar yaparak üyeler AR-GE merkezleriyle ilgili tecrübelerini diğer üyelerle paylaştı. Ayrıca komite üyeleri tarafından belirlenen konularda konuk konuşmacılar davet edilerek görüş alışverişinde bulunuldu.

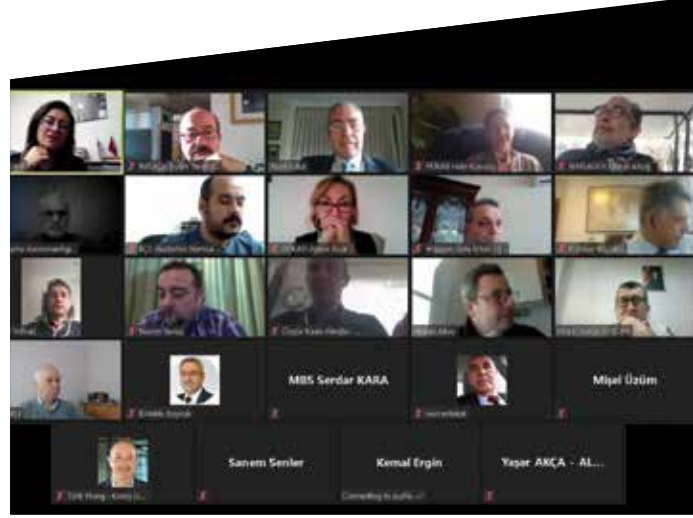




## Binalarda Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çalışma Grubu

**B**EVYE Çalışma Grubu genel olarak enerji verimliliği (EV) ve yenilenebilir enerji (YE) ile ilgili konularda çalışmalar yapmak, hem binalarda hem de sanayide EV ve YE konusunda üyeler arasında ve kamuoyunda bilinçlendirme çalışmaları yürütmek, yurt dışında özellikle AB mevzuatını takip ederek gelişmelerden haberdar olmak ve sektörde bu bilgileri paylaşmak, binalarda EV konusunda finansman yöntemleri geliştirilmesi için çalışmalar yapmak, dünyadaki EV ve YE ile ilgili gelişmeleri takip etmek, pasif ev, enerji verimli ev gibi konularda bilgilendirme çalışmaları yürütmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çalışma grubu pandemi sebebiyle toplantılarını 2021'de de internet üzerinden gerçekleştirdi. Toplantılarda konuk konuşmacılar ve üyeler tarafından sürdürülebilir binalar için finansman, enerji verimliliği mevzuatı, KABEV-Kamu Binaları Enerji Verimliliği Projesi, enerji verimliliği ve enerji yönetim sistemleri ve danışmanlığı, ısı pompaları gibi konularda sunumlar ve görüş alışverişi yapıldı. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen TS 825 standardı revizyon komitesi üyesi olarak yürütülen çalışmaya destek verildi.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
UFUK ATAN	YK. KOOR. ÜYESİ	TÜRK DEMİRDÖKÜM
NAZIM YAVUZ	YK. KOOR. ÜYESİ	ÇATIDER
A. NURİ BULUT	BAŞKAN	ANB CONSULTING
TİMUR DİZ	BAŞKAN YARDIMCISI	İZODER
NACİ İŞKİ	BAŞKAN YARDIMCISI	EYODER
DOÇ. DR. YAŞAR AKÇA	BAŞKAN YARDIMCISI	FSM
FATMA GÜVEN		AFFANİ
CAN KAPLAN		AFFANİ
AYDIN ŞENER		AKÇANSA
BÜLENT YILDIRIM		AÜSTROTHERM
M. İRFAN DURAK		BACADER
SELİN TÜMER		BAUMIT
ECE KAPLAN		BAUMIT
HAKAN ÖMÜR		BELENCO
SANEM ŞENLER		BETEK
MURAT ALTUĞ		BSD
CÜHEYDA ALTINOK		CEPHEDER
ONUR İŞBİLİR		CEPHEDER/BEOS
DR. METİN YILMAZ		ÇUHADAROĞLU
EREN BOYACI		ÇUHADAROĞLU
AYLIN KALAV		DÖRKEN
EMRE TUNCEL		DYO
HANİFE ŞENTÜRK		DYO
TUANA FETTAHOĞLU		DYO
GÖZLEM YILMAZKAYA		DYO
DİDEM KALE		EGE PROFİL
SUAT YILMAZ		EGE PROFİL
MURAT KENET		EPSDER
YASEMİN SOMUNCU		EYODER
CEMAL KARABABA		FIXA
CENGİZ KAZAZOĞLU		GEBERIT
KADIR GÜNER		HEKİM YAPI
BANU ESER KESKİN		HYVE FUARCILIK
MURAT ERTUNAN		İŞIKLAR İNŞAAT
TAHSİN KARASU		İZOCAM
ZAHİDE TÜRKAN SUBAŞI		İZOCAM
GÜNEŞ YÜZÜGÜR		İZODER
ÖMER BAŞ		KALEKİM
BAHADİR BORAND		KALESERAMİK

AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
MİŞEL ÜZÜM		KNAUF
ONUR BOZKURT		KNAUF INSULATION
GİZEM BÜLBÜL		KNAUF INSULATION
ERTUĞ ALTUNELİ		KORAMIC
TİMUR ERGÜN		KORAMIC
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
BENGÜL BÖKE DİZ		ODE
YUSUF GÜVEN		PANELDER
TUNCEL ALTINEL		POLİSAN KANSAY
HALE KUYUCU		PÜKAB
NIHAT KURTOĞLU		PÜKAD
RESUL İMAL		PÜKAD
KUBİLAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIBS
MELİH BALLIKAYA		SMARTE (FLORAWISE)
ÖZLEM YAKUT		STANTEC
EREN SEVİNÇHAN		STANTEC
MESUT AVCI		STANTEC
SEFA ERTAN		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
BARİŞ ERTEN		TEPE BETÖPAN
HAMZA ÇINARLIDERE		TGÜB/KÇS GAZBETON
ENES AKTEPE		TTMD/DUARYANA
TAMER ÇALIŞKAN		TTMD/KOÇTAŞ
ÖZGÜR ALIOĞLU		TTMD/ZEROBUILD FORUM
AYDIN KULAKSIZ		TUÇSA
ÇETİN ÇELİK		TUKDER
GÜLİZ ÖRNEK		ÖRNEK DANIŞMANLIK
HAKKI BUYRUK		ESCON
CAN ERVERDİ		TURNER
BÜŞRA YURDAKUL		TURNER
NURİ ERTOKAT		TÜRK YTONG
TOLGA ÖZTOPRAK		TÜRK YTONG
MUSTAFA BEKER		TÜRK YTONG
KEMAL ERGİN		UAB
HAKAN AKAY		VAILLANT
AHMET SEZGİN		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
KORAY UÇURLU		
JOZEF BONFIL		
AYGEN ERKAL		
CEVDET YANARDAĞ		
		TÜRKİYE İMSAD
		TÜRKİYE İMSAD

TEMSİLCİ GRUBU	TEMSİLCİ SAYISI
KAMU TEMSİLCİSİ	11
DANIŞMAN	26
DERNEK TEMSİLCİSİ	16
MALZEME ÜRETİCİSİ	43
TEKNİK MÜŞAVİR	41
ANA MÜTEAHHİT TEMSİLCİSİ	54
YÜKLENİCİ FIRMA TEMSİLCİSİ	7
AKADEMİSYEN	39
YAZILIMCI	27
MİMARLIK FİRMASI TEMSİLCİSİ	33
MÜHENDİSLİK FİRMASI TEMSİLCİSİ	41
DİĞER SEKTÖR TEMSİLCİLERİ	31
TOPLAM	369

### buildingSMART Çalışma Grubu

İnşaat sektörü dijitalleşmede en az gelişmiş sektörlerden birisidir. İnşaat malzemesi sektörü ise her ne kadar üretim proses aşamalarını dijitalleştirmiş olsa da yoğun ihracat yapan bir sektör olarak kendini geliştirmeye devam etmektedir. Diğer taraftan inşaat malzemesi sektörünün kendi başına dijitalleşmesi de yeterli olmamaktadır. İnşaat sektörünün dijitalleşmesinden bahsedebilmek için sadece malzeme üreticilerinin değil bu malzemeleri kullanan mimar, müteahhit, mühendis ve müşavirlerin de dijitalleşmesine ihtiyaç bulunmaktadır. Bu doğrultuda 2017 yılında dünyada hızla yayılan BIM (Building Information Modelling) konusunda çalışmalar yapılması amacıyla inşaat sektörünün tüm paydaşlarının yer alacağı bir çalışma grubu kurulmuştur.

buildingSMART Çalışma Grubu kurulduğu tarihten beri müteahhit, müşavir, yazılım ve inşaat malzemeleri sektörü temsilcileri ve akademisyenler ile birlikte buildingSMART Türkiye temsilciliği kurulması faaliyetlerini yürütmüştür.

BIM uygulamasının inşaat sektörünün tüm alanlarında yaygınlaşması için;

- » Standartlar & Yayınlar,
- » Proje Geliştirme,
- » Teknoloji,
- » Eğitim ve Belgelendirme,
- » İletişim, Tanıtım ve Üyelik,
- » bSTR-Üniversite İşbirliği,

Çalışma Grupları vasıtasıyla etkinlikler düzenlenmiş, görsel ve yazılı bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları yapılmıştır.



## Çevre Dostu Malzeme Komitesi

Çevre Dostu Malzeme Komitesi çevresel etkilerin özellikle malzeme sektörü ile ilgisini gündeme taşımak, çevresel etiketler, yaşam döngüsü analizi ve bu konularda sektörde ortak dil kullanımını sağlamak amacıyla 2014 yılında faaliyetlerine başladı.

Komite, inşaat malzemesi sektörünü yakından ilgilendiren AB Yeşil Mutabakat konusunu takip ediyor. Sektörü bu konuda bilgilendirmek ve gereken aksiyonların alınmasını sağlamak amaçlı işbirlikleri gerçekleştirmeye karar verdi. Bu sebeple çeşitli danışmanlık şirketleri ile yapılan görüşmeler sonucunda 2021 yılında, Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri, Yaşam Döngüsü Analizi (LCA), Çevresel Ürün Beyanları (EPD) I, Çevresel Ürün Beyanları (EPD) II, Kurumsal Karbon Ayakizi başlıklı 5 eğitim düzenlendi. Gerçekleştirilen bu "Yeşil Mutabakat Hazırlık Eğitimleri"nin 2. aşaması 2022 yılı ilk yarısında düzenlenecek.

2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte yürütülen çalışmalar kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde 2020-2021 bahar döneminde ve 2021-2022 güz döneminde açılan "Yapı Ürünlerinin Üretim Kullanım Döngüsü" dersi 5. dönemini tamamladı. Bu işbirliği Türkiye IMSAD'ın sürdürülebilirlik noktasında üniversitelerle yapılan işbirliğinin en başarılı örneği olmaya devam ediyor. Dersin 2022-2023 öğretim döneminde tekrar açılması konusunda hazırlıklar yapıldı. 2021 yılında da pandemi sebebiyle çalışma grubu toplantılarını internet üzerinden gerçekleştirdi.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
PROF. DR. ECE CEYLAN BABA	YK. KOOR. ÜYESİ	TUCSA
AYŞE MİRAY ŞEN	BAŞKAN	ODE
İSMAİL GÖKALP		AKÇANSA
ZELİHA TEMREN		ASMÜD
SELİN TÜMER		BAUMIT
ECE KAPLAN		BAUMIT
FIRAT KONKUR		BELENCO
SABİT MERT SOMTÜRK		BETEK
M. AKIN AKÇALI		BOSAD
AYLİN KALAV		DÖRKEN
MURAT KENET		EPSDER
MUHAMMED MARAŞLI		FİBROBETON
BENİ KOHEN		FİBROBETON
ALIM KINOĞLU		GALDER
BURCU AKMAN		GALDER
CEREN SEDEF		GENTAŞ
OZAN KOVANCI		GF HAKAN PLASTİK
KADIR GÜNER		HEKİM YAPI
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
ZAHADE TÜRKAN		İZOCAM
ADEM CEVİZCI		KALEKİM
ENGİN GÜNDOĞDU		KALEKİM
ELİF GÖKHAN		KALESERAMİK
FEYZA BODUR		KORAMIC
TİMUR ERGÜN		KORAMIC
DERYA GÖKSEL		KNAUF
FARAZ MALİK		KÜB/POLYFIBERS
SAMET ASMA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
GÜLÇİN BURUNCA		ONDULINE
DİLEK SARIASLAN		POLİSAN KANSAL
MUKADDES AYDIN		POLİSAN KANSAL
HALE KUYUCU		PÜKAB
ILGIN ULULAR		SAINT GOBAIN RIGIPS
FAZLI BULUT		SİKA
ASLI ÖZBORA TARHAN		THBB
SİBEL HACIOĞLU		TEPE BETOPAN
YUDUM DEMİRKOL		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
EMEL NOKAY		TÜRK YITONG
CELALETTİN AKÇA		UAB
NURGÜL ERCAN		VEZİRKÖPRÜ
BAŞAK AKÇA		VEZİRKÖPRÜ
GÖZDE UYGUN		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE IMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE IMSAD

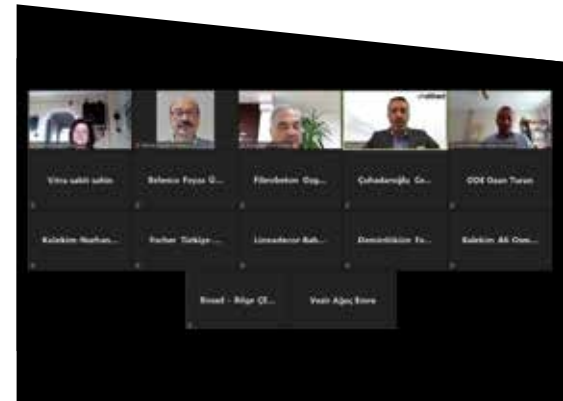
AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
ÇETİN TECDELOĞLU	YK. KOOR. ÜYESİ	ÇETİN CIVATA
ERCAN ECEMİŞ	YK. KOOR. ÜYESİ	DEKOR AHŞAP
TOLGA ÖZDUYGU	BAŞKAN	TÜRK DEMİRDÖKÜM
EREM DEMİR	SEKRETER	PREFABRİK YAPI
CEM KARADAĞ		ASPEN
HABİBCAN ÖCAL		ASPEN
FEYZA ÜNLÜ		BELENCO
MUSTAFA BEKKİ		BETEK
ENGİN EJDER		BETEK
M. AKIN AKÇALI		BOSAD
BİLGE ÇETİN		BOSAD
BİLGEHAN		BOSTİK
TÜRKKAN		BOSTİK
EMRE TONGUÇ		BOSTİK
BAHA KUTBAY		ÇETİN CIVATA
CENGİZ BİBER		ÇUHADAROĞLU
ERHAN ERALP		ÇUHADAROĞLU
ALİ TUNA ŞENATLI		ÇUHADAROĞLU
ONUR DERMAN		DEKOR AHŞAP
CENGİZHAN OKUR		DÖRKEN
AYLİN KALAV		DÖRKEN
ZEYNEP YAĞCI		ECZACIBAŞI
MERT SEVİL		ECZACIBAŞI - VİTRA
MURAT ÖKTEM		EGE YILDIZ
TUNÇ KARABOĞALI		EJOT TEZMAK
BENİ KOHEN		FİBROBETON
NEDİM		FİBROBETON
MÜFTÜOĞLU		FİBROBETON
ÖZGÜR		FİBROBETON
GÜNDOĞAN		FİBROBETON
MURAT CEYLAN		FISCHER
ALİM KINOĞLU		GALDER
BURCU AKYÜZ		GALDER
ERHAN ERCAN		GENTAŞ
NEGİN KAYMAZ		GF HAKAN PLASTİK
GÖZDE YAVUZ		HEKİM /PRAZİZ
ERSİN		HEKİM YAPI
KARAHALIOĞLU		HYVE FUARCILIK
BANU KESKİN		HYVE
HANDE SERT		İŞİKLAR İNŞAAT
MUSTAFA ÖZEN		İKSD
AKIN ALIKÇIOĞLU		İKSD /ÖZLER İSKELE
DUYGU ÖZELCI		İKSD /TMS
İNANÇ İBİŞOĞLU		İSKİD/İMBAT
TUBA ÜNEN		İZOCAM
TAHSİN KARASU		İZOCAM
MUSTAFA TIRITOĞLU		KALESERAMİK
ŞEBNEM BİROL		KALESERAMİK
KEREM İDEMEN		KALESERAMİK

AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
EMRAH ÖZKUL		KALESERAMİK
NURHAN KOZAL		KALEKİM
ALİ OSMAN ZENGİNER		KALEKİM
İBRAHİM GÜRİSOY		KALEKİM
AZİZ SEYİTVAN		KARAVİL
ENGİN AKSOY		KARAVİL
EMRULLAH AYDIN		KNAUF
ADNAN GÜÇ		KNAUF INSULATION
SERHAT SOY		KORAMIC
CAN ATALAY		KORAMIC
YASA KILINÇ		KÜB/KORDSA
SİNAN İNAN		KÜB/POLYFIBERS
ONUR KUDUOĞLU		MAKRO TEKNİK
CEM KIRMIZI		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
HAKAN GENCEROĞLU		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
OZAN TURAN		ODE
YUSUF GÜVEN		PANELDER
MUSTAFA BABAOĞLU		SERANİT
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
AZİZ ŞENGÜLER		STANDART İZOLASYON
ÖZGE ACAR		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
CAVİT MOCAN		TEPE BETOPAN
TOLGA ÜNAL		TEPE BETOPAN
UĞURCAN		TİS
ÖZÇAMUR		TİS
SADUN TANIŞER		TİS
KUBİLAY TÜFEKÇİ		TMS TÜFEKÇİOĞLU
CEYDA TÜFEKÇİ		TMS TÜFEKÇİOĞLU
H. YENER GÜREŞ		TUCSA
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA -YAÇEM
ONUR MİRİK		TURNER
ESİN OZGAN		TÜMMER
AHMET VOLKAN KAYA		TÜRK DEMİRDÖKÜM
CENK TANRIVERDİ		TÜRKMMMB/ TANEC
SERDAR URFALILAR		URTİM
UMUT SÖYLEMEZ		URTİM
ŞAFAK DURAN		VALFSEL
SİLİM GÜVENÇ		VALFSEL
MELTEM TURAN		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
MERT ERCÖMERT		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD

### Dış Ticaret Komitesi

Türkiye İMSAD'ın vizyonu doğrultusunda, sektörün yurt dışı önceliklerini takip etmek, uluslararası organizasyonlar, kurumlarla sürdürülebilir kalıcı işbirlikleri kurmak amacıyla kurulan Dış Ticaret Komitesi, gündem konularıyla doğru orantılı olarak, sektörden, paydaş ve işbirliği içerisinde olunan kurumlardan uzmanlar davet ederek potansiyel ülkelerle ilgili bilgi alışverişinde bulunuyor, işbirlikleri yoluyla çeşitli etkinliklere katılıyor, destek veriyor.

Yıl boyunca internet üzerinden gerçekleşen komite toplantılarına davet edilen konuk konuşmacılarla global ekonomi-politika, RCEP (Çok Kapsamlı Asya İşbirliği) ve SUUD SABER kayıt sistemi, BREXIT sonrası İngiltere, küresel lojistik darboğazı gibi konularda görüş alışverişinde bulunuldu.



### Haksız Rekabeti Önleme Komitesi

Sektördeki haksız rekabete neden olan problemlerin tespiti ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla 2012 yılında kurulan Haksız Rekabeti Önleme Komitesi 2019 yılında üyelerden gelen talep üzerine yapı kimyasalları konusunda piyasa denetimi ve regülasyonuna yönelik çalışma yapmaya karar verdi ve bunun için bir alt çalışma grubu kuruldu. Gündem oluşması halinde toplanıyor.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
FERDİ ERDOĞAN	YK. KOOR. ÜYESİ	KALESERAMİK
A. DÜNDAR YETİŞENER	YK. KOOR. ÜYESİ	FİBROBETON
OKTAY ALPTEKİN	YK. KOOR. ÜYESİ	ALUFORM PEKİNTAŞ
COŞKUN GÖNÜLTAŞ	BAŞKAN YARDIMCISI	KİSAD
BURCU AKMAN	RAPORTÖR	GALDER
FATMA GÜVEN		AFFANİ
GÖKHAN TURHAN		ARMATÜR
NECLA ÖZÇELİK		AUSTROTHERM
ALİ GERMİLİ		BAUMIT
MURAT COŞKUN		BACADER
MUSTAFA ZEKİ YALLAGÖZ		BACADER
BERKAN ÇAĞLAR		BELENCO
MELTEM YILMAZ		BITÜDER
JOZEF BONFİL		BITÜDER
M. AKIN AKÇALI		BOSAD
MURAT KENET		EPSDER
ABUT ÖZSEZİKLİ		FİBROBETON
ALİ MURAT EKİN		FIXA
ALİM KINOĞLU		GALDER
CENGİZ KAZAZOĞLU		GEBERİT
MURAT ÜÇER		GF HAKAN PLASTİK
ARDA GÜL		HEKİM YAPI
KERİM GÜMRÜKCÜLER		İSKİD/İMBAT
TİMUR DİZ		İZODER
ÜMİT AYDIN		KALESERAMİK
TANER KÖSEOĞLU		KALEKİM
CENGİZ ATALAY		KORAMIC
BAHADIR ARIKAN		KORAMIC
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SAMET ASMA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
YUSUF GÜVEN		PANALDER
NUR AZADE YAZGAN		POLİSAN KANSAL
MELTEM TURAN		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
KENAN KAFDAL		TEPE BETOPAN
R. SERKAN GÜLENÇ		TEPE BETOPAN
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAÇ		TÜRKİYE İMSAD



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM	AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
MURAT SAVCI	YK. KOOR. ÜYESİ	IZOCAM	YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
CAN KAPLAN		AFFANİ	GÜNEŞ YÜZÜGÜR		IZODER
TURGAN VARGİ		ALÇİDER	M. MURAT YİĞİT		JOTUN-BOSAD
EVREN BAL		ARDEX	SERAP YEŞİLDAĞ		KALE KİLİT
ZELİHA TEMREN		ASMÜD	BURÇİN ÇARDAK		KALE KİLİT
BETÜL DURAL		ASPEN	OSMAN CENK ATA		KALE KİLİT
FIRAT SEZER		ASSAN	HASAN YILMAZ		KALE KİLİT
ERHAN DEMİRYAY		ASSAN ALÜMİNYUM	GÜNEY MIRZAOĞLU		KALESERAMİK
MUAMMER AKGÜN		BACADER	HARUN MERCAN		KALEKİM
SELİN TÜRMER		BAUMIT	ERDEM USLU		KİLSAN
BERKAN ÇAĞLAR		BELENCO	İLHAN ARAÇ		KNAUF
MELTEM VANLI		BERKOSAN	ENGİN BİYİKLİ		KNAUF
SEMİH DOĞRU		BETEK	DENİZ AKARSU		INSULATION
BARİŞ ERDOĞAN		BETEK	DİLARA UYSAL		KORAMIC
ARKIN KONAK		BETEK	CEYLAN ÇETİN		KÜB/POLYBERS
MELTEM YILMAZ		BİTÜDER	BENGÜL BÖKE DİZ		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
JOZEF BONFİL		BİTÜDER	YUSUF GÜVEN		ODE
HASAN ALİ MAHREBEL		BOSTİK	YILDIZ DEMİR		PANELDER
MURAT ALTUĞ		BSD BİMS	N. DEMET KILIÇ		PREFABRİK YAPI
CÜHEYDA ALTINOK		CEPHEDER	MUZAFFER KANDEMİR		PREFABRİK YAPI
ALPER SÜRMELİ		ÇATİDER	ÖZLEM ERSAN		PREFABRİK YAPI
SİNAN KAYA		ÇATİDER-BUTİK	HALE KUYUCU		PÜKAB
ADİL BAŞTANOĞLU		ÇATI	ERSOY ÇAKIR		PÜKAB
ÜMİT HAYRİ		ÇATİDER	KUBİLAY BÜYÜKLÜ		SAINT-COBAIN RIGIPS
BÜYÜKALGAN		ÇETİN CIVATA	ENDER ŞENGÜL		SİKA
HÜSEYİN GÖKDEMİR		ÇUHADAROĞLU	BERK AYDIN		SİKA
KENAN ARACI		ÇUHADAROĞLU	FAZLI BULUT		SİKA
DR. METİN YILMAZ		ÇUHADAROĞLU	BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
EREN BOYACI		ÇUHADAROĞLU	MURAT KOSKA		STANDART CIVATA
CAN ALİ GÜVEN		DOKA	CEMİL BAKIR		TARDIGRADE
AYLİN KALAV		DÖRKEN	MEHMET TİRE		TARDIGRADE
PINAR ŞİMŞEK		DYO	BURÇAK GÜVEN		TEPE BETOPAN
UYGAR ŞEKERLİP		ECZACIBAŞI	GÖKSOY		
KADİR ERMURAT		EGE PROFİL	REŞAT SÖNMEZ		THBB
MURAT ÖKTEM		EĞEYILDIZ	BERKER EREN		TMS GROUP
TUNÇ KARABOĞALI		EJOT	SEFA ERTAN		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
SEDAT ARICIOĞLU		EJOT	ÇETİN ÇELİK		TUKDER
ALTUĞ ASARLIOĞLU		EJOT	BUKET ÇOPUROĞLU		TUKDER
KUTHAN İNCEOĞLU		EJOT	ZEKİ ÖZDEMİR		TÜMMER / ÖZMERSAN MERMER
ALPER AKAY		EJOT	MUSTAFA BEKER		TÜRK YTONG
MURAT KENET		EPSDER	KEMAL ERGİN		UAB
MUHAMMED MARAŞLI		FİBROBETON	OĞUZHAN KARA		UAB
UĞUR GÜLPÜ		FİBROBETON	CEVDET DAL		URTİM
MERTCAN GÜLER		FISCHER	HAKAN AKAY		VAILLANT
ALİM KINOĞLU		GALDER	SADIK GEÇİR		VEZİRKÖPRÜ
BURCU AKMAN		GALDER	MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
YASEMİN ARSLAN		GF HAKAN PLASTİK	AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
ARDA GÜL		HEKİM YAPI	FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ	CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD

### İnşaat Malzemeleri Şartname Komitesi

Kamuda inşaat malzemesi sektörüyle ilgili satın alma şartnamelerine esas genel teknik konuları ele almak, yasa ve mevzuatlar hakkında görüş oluşturmak, TOKİ başta olmak üzere kurumların teknik şartnameleri, satın alma ve malzeme temin süreçleri ile ilgili çalışmalar yapmak amacıyla İnşaat Malzemeleri Satın Alma Şartnamesi Teknik Komitesi adıyla 2013 yılında kurulan komite, 2019 yılında adını İnşaat Malzemeleri Şartname Komitesi olarak değiştirdi. Hazırlanan şartnamelerin Resmi gazetede yayınlanması tamamlanmasıyla revizyonlar üzerinde çalışmaya başlayacak olan komite gündem oluşması halinde toplanıyor.



### İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi

İnşaat malzemeleri sektörünün iş sağlığı ve güvenliği kültürünün iyileştirilmesi, çalışanların konu ile ilgili bilinçlerinin artırılması, güvenli çalışma ortamları oluşturulması amacıyla 2014 yılında kurulan İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi gündem oluşması halinde toplanıyor.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
MEHMET TUNAMAN	YK. KOOR. ÜYESİ	SAINT GOBAIN RIGIPS
MURAT BİNGÜL	BAŞKAN	AKÇANSA
AYŞE TUĞBA EREN	SEKRETER	SAINT GOBAIN RIGIPS
ZELİHA TEMREN		ASMÜD
FERHAT ÖZBAŞOĞLU		ASPEN YAPI
NECLA ÖZÇELİK		AUSTROTHERM
BAHTİYAR KOÇ		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SELİM GÜRAY		BETEK
MUSTAFA HAN		BELENCO
NURGÜL TOKLIOĞLU		BELENCO
CAN ALİ GÜVEN		DOKA
ERKAN YILMAZ		ECZACIBAŞI YAPI
NEJAT ÖZSOY		FIBROBETON
UMUT YILMAZ		FIBROBETON
DR. MURAT BERBEROĞLU		GYODER
HİLAL VARDAR		GF HAKAN PLASTİK
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
SELÇUK ÖZDEMİR		İŞIKLAR
AKIN ALIKÇIOĞLU		İKSD
NEŞE ÇEÇEN		KALESERAMİK
UĞUR MIHÇI		KALEKİM
ENGİN ÖZKOL		KORAMİC
CUMHUR ALTUN		KNAUF
ESRA TEKİN ÖZEN		KNAUF INSULATION
PINAR ÖZYILMAZ		MARSHALL
ZEYNEP KAYACAN		PREFABRİK YAPI
MÜGE ONBAŞ IÇKE		SERANİT
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
KORAY SAÇLITÜRE		THBB
ERDEM ANGAN		TMS TÜFEKÇİOĞLU
BURCU ERÜSTÜN		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
ÖZGÜL YILMAZ SEZER		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
PINAR BAĞLARBUNARI		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
BERKAY ERTEM		TEPE BETOPAN
YENER GÜR'EŞ		TUCSA
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA
SELİM CANBEK		TÜRK DEMİRDÖKÜM
FİLİZ TEZAKIL		TÜRK DEMİRDÖKÜM
ZEYNEP ERGAT		TÜRK DEMİRDÖKÜM
KORHAN İŞİKEL		TÜYAK
SERDAR URFALILAR		URTİM
YÜKSEL KARABLUT		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD

## Kentsel Dönüşüm ve Yapı Güvenliği Komitesi

Yapı güvenliği, deprem ve kentsel dönüşüm konularının inşaat sanayisi olarak ülke gündemine taşınması, tartışılması, alınması gereken önlemlere ilişkin çözüm önerileri oluşturulması, ilgili kurum ve kuruluşlarla çözüm getirilmesi istenen konularda planlı, aktif çalışma yürütülmesi amacıyla kurulan Türkiye İMSAD Kentsel Dönüşüm ve Yapı Güvenliği Komitesi, tüm yapı gruplarını ve yapı sektörü içinde bina güvenliğini doğrudan veya dolaylı olarak etkileyecek bileşenlerin üretimini, tasarımını ve denetimini yapan gerçek ve tüzel, özel ve resmi tüm muhataplar ile işbirliği yapıyor. Komite gündem oluşması halinde toplanıyor.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
OKTAY ALPTEKİN	YK. KOOR. ÜYESİ	ALUFORM PEKINTAŞ
MUHAMMED MARAŞLI	BAŞKAN	FIBROBETON
MUHİTTİN TARHAN	SEKRETER	AKÇANSA
İSMAIL GÖKALP		AKÇANSA
TURGAN VARGİ		ALÇİDER
LEVENT YILMAZ		ASPEN
BÜLENT YILDIRIM		AUSTROTHERM
ALİYE FİLİK		BELENCO
BERKAN ÇAĞLAR		BELENCO
SEMİH DOĞRU		BETEK
BARİŞ ERDOĞAN		BETEK
ARKIN KONAK		BETEK
MELTEM YILMAZ		BİTÜDER
JOZEF BONFİL		BİTÜDER
KADİR ERMURAT		EGE PROFİL
TUNÇ KARABOĞALI		EJOT
MURAT KENET		EPSDER
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
HASAN ÖZER		GF HAKAN PLASTİK
YASEMİN ARSLAN		GF HAKAN PLASTİK
DİDEM ÖZCANLI		HEKİM YAPI
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
GÜNEŞ YÜZÜGÜR		İZODER
AHMET CEM EROL		KALESERAMİK
ÖMER BAŞ		KALEKİM
ESRA TEKİN ÖZEN		KNAUF INSULATION
ÖZGÜN ÖZEREN		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
NURETTİN KASIM YEŞİLGÜL		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
TANER GÜNEL		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
AZİZ GÖRKEM SARAN		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
ÖZGÜN ÖZEREN		ONDULINE
GÖKHAN YILMAZ		POLİSAN KANSAL
NIHAT KURTOĞLU		PÜKAD
OKAN OVALI		SİKA
KUBİLAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIPS
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
LEVENT ÇEKİ		STANDART İZOLASYON
DİDEM NUR BÜLBÜL		THBB
UĞURCAN ÖZÇAMUR		TİS
SADUN TANIŞER		TİS
AYTÜL UĞURLU		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
H. YENER GÜR'EŞ		TUCSA
ECE CEYLAN BABA		TUCSA
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA
ÇETİN ÇELİK		TUKDER
YUNUS EMRE KÜÇÜKERGÖR		TÜRK DEMİRDÖKÜM
SÜREYYA URAL		TÜRKMMMB/URAL MÜH.
HAKAN AKAY		VAILLANT
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
SADIK GEÇİR		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET CELALETİN AKÇA		UAB
CEVDET DAL		URTİM
BANU ESER		HYVE
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD

## Kentsel ve Endüstriyel Yenileme Çalışma Grubu

İnşaat malzemesi sektörünü doğrudan etkileyen enerji yenilemesi ve derin yenilemeyi kapsayan yenileme pazarı ile ilgili tüm paydaşları doğru bir sistem etrafında bir araya getirmek amacıyla yola çıkan Kentsel ve Endüstriyel Yenileme Komitesi 2019 yılı itibarıyla çalışmalarına başladı.

İnşaat sektörünün ilgili paydaşları, yerel yönetimler ve kamu kurumları ile işbirlikleri geliştirmeyi hedefleyen çalışma grubu hafiflemesiyle çalışma grubu faaliyetlerine devam edecek.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM	AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
OZAN ATASOY	YK. KOOR. ÜYESİ	ISKİD	KUBILAY SALIH VATANDAŞ		İNDER
KEMAL YILDIRIM	YK. KOOR. ÜYESİ	TİMDER	VASFI AYÖZLEK		IZOBEDEL
FATMA GÜVEN OZUT		AFFANİ	GÜNEŞ YÜZÜĞÜR		İZODER
ZEYNEP AKKAYA		AGİD	CEM KANAT		JOTUN
BANU ÜÇER		AKÇANSA	CIHAT ÇILINGIROĞLU		JOTUN
İSMAIL GÖKALP		AKÇANSA	M. MURAT YİĞİT		JOTUN
MUHİTTİN TARHAN		AKÇANSA	TUĞBA KARAHAN		KALESERAMİK
ÜLGEN ERYÜREK		AKÇANSA	FERDİ ERDOĞAN		KALESERAMİK
OKTAY ALPTEKİN		ALUFORM PEKİNTAŞ	KAAN ULUDAĞ		KALEKİM
NURİ BULUT		ANB CONSULTING	ESRA TEKİN ÖZEN		KNAUF INSULATION
ERKAN YANIKOĞLU		TİMDER/ARTEMİS YAPI	BAHADIR ARIKAN		KORAMIC
APTULLAH ŞAHİN		ASSAN/ÇATİDER	ERTUĞ ALTUNELİ		KORAMIC
EMRE ÇINAR		AYSAD/OTİS	YEŞİM KURT ŞENGÜN		TİMDER/KURT YAPI
ONUR ARTIKOĞLU		AYSAD/OTİS	ÖZGÜN ÖZEREN		İNŞAAT
MURAT DÖNEMEZ		AYSAD/OTİS	NURETTİN KASIM		MASTER BUILDERS
ONUR ARTIKOĞLU		AYSAD/OTİS	YEŞİLGÜL		SOLUTIONS
MUAMMER AKGÜN		BACADER	TANER GÜNEL		MASTER BUILDERS
MURAT COŞKUN		BACADER	AZİZ GÖRKEM SARAN		SOLUTIONS
NURETTİN KASIM		BASF	MURAT SUIÇMEZ		MASTER BUILDERS
YEŞİLGÜL		BAUMIT	BENGÜL BÖKE DİZ		SOLUTIONS
SELİN TÜMER		BAUMIT	ATILLA GÜRSER		MTMD
ECE KAPLAN		BELENCO	GÜLÇİN BURUNCA		ODE
BERKAN ÇAÇLAR		BELENCO	KUBILAY BÜYÜKLÜ		ONDULINE
ALİYE FİLİK		BETEK	İBRAHİM AKKAŞ		ONDULINE
ARKIN KONAK		BETEK	CEYHUN ŞEN		SAINT GOBAIN RIGIPS
ÖZMERT BAYSALING		BITÜDER	FAZLI BULUT		SİTA BAUELEMENTE
JOZEF BONFİL		BITÜDER	CEREN VATOL		GmbH
MELTEM YILMAZ		BOSTİK	BURAK YORULMAZ		SİKA
HASAN ALI MAHREBEL		ÇEDBİK	SEDAT TAŞKIN		SİKA
BÜŞRA ÇELİK		ÇEDBİK	SEFA ERTAN		SİKA
ENGİN İŞILTAN		ÇİMSA	ENVER KAYA		SÖZERİ/TİCM
TAYFUN YILDIRIM		DEKOR AHŞAP	KENAN KAFDAL		ISKİD / SYSTEMAIR HSK
ONUR DERMAN		DEKOR AHŞAP	BURÇAK GÜVEN		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM
ERCAN ECEMİŞ		MUDER/DEMSAŞ	GÖKSOY		FABRİKALARI
EFE AYÇENK		DÖRKEN	GÜRCAN ANIK		TEKNO PANEL
AYLIN KALAV		DUNFOSS	İ. SİRRI GÜVENÇ		TEPE BETOPAN
SERKAN YAVUZ		DYO	GÜLAY ÖZDEMİR		TEPE BETOPAN
NILAY ÖZYURT		DYO	NURHAN TANYELİ		TERRACO
PINAR ŞİMŞEK		EÇEM/ÖZYEĞİN ÜNİ.	YELİZ KILIÇASLAN		TGÜB/KÇŞ GAZBETON
NİL KUTLAR		EÇEM/ÖZYEĞİN ÜNİ.	UĞURCAN ÖZÇAMUR		TGÜB
PROF. DR. PINAR MENGÜÇ		EGEPLAST	GÜLİZ ÖRNEK		TİMDER
MURAT ÖKTEM		EGE PROFİL	BÜLENT HAKKI		TİMDER
KADİR ERMURAT		ENVE ENERJİ/EYODER	BUYRUK		TİS
ARZU GÜRKAN		EPSBLOK	ÖZGÜR ÖZDEMİR		TUREEFF
MELİK REİS		EPSDER	R. İHYA KANGAL		TUREEFF
MURAT KENET		EYODER	BAKİ KARTALKAYA		TUREEFF
NACİ İŞIKLI		FISCHER	FEYZA ÖZŞAHİN		TÜMMER
MERTCAN GÜLER		GENTAŞ	SADIK GEÇİR		TİMDER/URAL
HÜLYA TANDOĞAR		GF HAKAN PLASTİK	MEHMET		MÜHENDİSLİK
OZAN KOVACI		GF HAKAN PLASTİK	KARAHASANOĞLU		VALFSEL
YASEMİN ASLAN		HEKİM YAPI	AYGEN ERKAL		VEZİRKÖPRÜ
AYSUN ECİN		HETTİCH/MUDER	CEVDET YANARDAĞ		VEZİRKÖPRÜ
DİDEM ÖZCANLI		İŞIKLAR	FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD
YASİN YAPALAK		İKSD			TÜRKİYE İMSAD
FUNDA ALGIN					TÜRKİYE İMSAD
AKIN ALIKÇIOĞLU					TÜRKİYE İMSAD

AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
ATALAY GÜMRAH	YK. KOOR. ÜYESİ	ECZACIBAŞI
ENDER ARSLAN	BAŞKAN	KALESERAMİK
EMRE AKINCI	BAŞKAN YRD.	AKÇANSA
MUSTAFA BABAOĞLU	BAŞKAN YRD.	SERANİT
ZEYNEP AKKAYA		AGİD
ÖMER KARAMAN		ALUFORM PEKİNTAŞ
GALİP CANOĞLU		ALUFORM PEKİNTAŞ
FEYZA ÜNLÜ		BELENCO
BEHLÜL YILMAZ		BETEK
NİHAN ÖZDEMİR		BOSTİK
CEM OLGUN		ÇİMSA
EMİR ÇELİKCAN		ÇİMSA
BENGİ YILMAZ		EGE PROFİL
TUNÇ KARABOĞALI		EJOT
MURAT KENET		EPSDER
NUMAN UÇUR		FİBROBETON
KUBİLAY SALİHVATANDAŞ		İNDER
HARUN BULUT		KALEKİM
HANİFE ERTUĞRUL		KALESERAMİK
SİNAN DÖLEK		KORAMIC
ERDEM YILDIZ		KNAUF
ESRA TEKİN ÖZEN		KNAUF INSULATION
ÖZLEM GÜLBEK		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
NEVZAT MUT		MARSHALL
MUSTAFA TOLUNAY		PREFABRİK YAPI
EREM DEMİR		PREFABRİK YAPI
TOLGAHAN CANEFE		ONDULINE
ALİ ERSEVER		SCHNEIDER ELEKTRİK
HALDUN ŞENSELİ		SERANİT
CAVİT MOCAN		TEPE BETOPAN
HAKAN CAN		İKSD/TMS
H.YENER GÜR'EŞ		TUČSA
AYDIN KULAKSIZ		TUČSA
BURAK KARAGÜL		TÜRK DEMİRDÖKÜM
MURAT KARABACAK		TÜRK DEMİRDÖKÜM
KORAY SAÇLITÜRE		THBB
DİLEK AYDIN		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE IMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE IMSAD

### Lojistik Komitesi

Lojistik komitesi 2018 yılında sektörün lojistik alanındaki sorunlarını belirlemek, çözüm önerileri geliştirmek, bu önerileri ilgili kamu kuruluşları ve kamuoyu ile paylaşmak, ilgili diğer sivil toplum kuruluşlarıyla işbirlikleri yapmak ve veri oluşturmak üzere kuruldu. Gündem oluşması halinde toplanıyor.





## Mesleki Eğitim Komitesi

2018 yılında kurulan komite inşaat malzemesi sektörüne yönelik mesleki eğitim standardı ve eğitim standartlarına uygun eğitim sistemi modeli oluşturmak, değişen teknoloji doğrultusunda mesleklerin gelecekteki gereksinimlerini belirleyip eğitim standartlarının ve sisteminin adaptasyonunu sağlamak, Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) belgeli personel çalıştıran ve belge almak isteyenlere yönelik teşvik sistemleri üzerinde çalışma yürütmek, mesleki yeterlilik ve teşvik sistemlerindeki aksaklıkların tespit edilerek kamu otoritesi ile ilişki kurmak, inşaat malzemesi uygulama alanında, hali hazırda yazılmış ve ihtiyaç olmasına rağmen henüz yazılmamış (çalışması başlatılmış veya hiç başlatılmamış dahil) Ulusal Meslek Standartlarının (UMS) ve Ulusal Yeterliliklerin (UY) envanterini çıkarmak hedefiyle yola çıktı.

Komitenin oluşturduğu İnşaat Malzemesi Sektörü Meslek Standartları ve Yeterlilikleri Envanteri doğrultusunda sektör ihtiyacı olarak tespit edilen Ulusal Mesleki Standart (UMS) ve Ulusal Yeterlilik (UY) dokümanlarının Türkiye İMSAD tarafından hazırlanması için MYK tarafından yetkilendirilmesi amacıyla 2020 yılında imzalan protokolün süresi 12 ay uzatıldı. Ön Üretimli Beton Cephe Elemanı Montajcısı Ulusal Meslek Standardı hazırlama çalışmaları kurulan alt çalışma grubu tarafından tamamlanarak MYK'ya teslim edildi. MYK nezdinde İnşaat Sektör Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan taslak yayımlamak üzere Resmi Gazete'ye MYK tarafından iletili. Ön Üretimli Beton Cephe Elemanı Montajcısı Ulusal Yeterliliği çalışmalarına başlandı.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
PROF. DR. ECE CEYLAN BABA	YK. KOOR. ÜYESİ	TUCSA/YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ
MUAMMER AKGÜN	BAŞKAN	BACADER
TİMUR DİZ	BAŞKAN YRD.	İZODER
ÇAĞLAR TANIN		AGÜB
ALİ GERMİLİ		BAUMIT
M. AKIN AKÇALI		BOSAD
BERKAN ÇAĞLAR		BELENCO
BARİŞ ERDOĞAN		BETEK
CÜHEYDA ALTINOK		CEPHEDER
AYLİN KALAV		DÖRKEN
EKREM ERKUT		DOSİDER
KADIR ERMURAT		EGE PROFİL
MURAT KENET		EPSDER
CENGİZ KAZAZOĞLU		GEBERİT
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
YASEMİN ARSLAN		GF HAKAN PLASTİK
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
AKIN ALIKÇIOĞLU		İKSD
MELEK ÜNAL TAVUKÇUOĞLU		İSKİD
GÜNEŞ YÜZÜGÜR		İZODER
NEŞE ÇEÇEN		KALESERAMİK
RAMAZAN ÖZTÜRK		KALESERAMİK
ADEM CEVİZCİ		KALEKİM
MİŞEL ÜZÜM		KNAUF
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
BAHADIR ARIKAN		KORAMIC
KADIR KILAVUZ		KORAMIC
ERTUĞ ALTUNELİ		KORAMIC
KORKUT BOZKURT		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
ATILA GÜRSER		ONDULINE
GÜLÇİN BURUNCA		ONDULINE
HALE KUYUCU		PÜKAB
NIHAT KURTOĞLU		PÜKAD
RESUL İMAL		PÜKAD
KUBİLAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIPS
SELİN KÜREKÇİ AŞIK		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
EROL METİN		TALSAD
DUYGU SEYMEN		TALSAD
Demet ELALMIŞ		TEPE BETOPAN
DİDEM NUR BÜLBÜL		THBB
H. YENER GÜREŞ		TUCSA
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA
İLKER İBİK		TUCSA
MEHMET AKİF ASMAZ		UAB
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAÇ		TÜRKİYE İMSAD

AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
BATUHAN BESLER	YK. KOOR. ÜYESİ	GF HAKAN PLASTİK
ERTUĞRUL GÜNDOĞDU		ASPEN
MELTEM YILMAZ		BITÜDER
BERKAN ÇAĞLAR		BELENCO
MERVE ÖZKAN BATMAZ		ÇİMSA
MURAT ÖKTEM		EGEPLAST
MURAT KENET		EPSDER
ABUT ÖZSEZİKLİ		FİBROBETON
BENİ KOHEN		FİBROBETON
MURAT CEYLAN		FISCHER
BURCU AKMAN		GALDER
ALİM KINOĞLU		GALDER
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
EFE ARAT		GENTAŞ
FUNDA ALGIN SÜZEN		IŞIKLAR
NURİYE GÜMRÜKCÜLER		İSKİD/İMBAT
SELİN ÇEVİK SAYIN		KALESERAMİK
TUBA HASSE ÖZDEMİR		KALEKİM
COŞKUN GÖNÜLTAŞ		KİSAD
ÖZGE EROL		KNAUF
BARTU GÖKÇORA		KNAUF
ONUR BOZKURT		KNAUF INSULATION
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
BAHADIR ARIKAN		KORAMIC
ERTUĞ ALTUNELİ		KORAMIC
FARAZ MALİK		KÜB/POLYFIBERS
SERHAT SARIKAYA		KÜB/KORDSA
HAKAN NUSRET GENCEROĞLU		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
CEYLİN AKDEMİR		ODE
FARUK İLDIR		POLİSAN KANSAL
KUBILAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIPS
CAVİT MOCAN		TEPE BETOPAN
ÖZGEN HÜSEYİNOĞLU		TÜRK DEMİRDÖKÜM
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD

### Pazar Geliştirme Komitesi

2013 yılında kurulan ve çalışmalarına başlayan Pazar Geliştirme Komitesi sektörü büyütmek, geliştirmek ve sektörde büyümenin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla kuruldu. Sektör üreticilerinin finansman ihtiyaçlarının teminine ve alacaklarının güvenliğine ilişkin yasal değişiklik ve uygulamaya yönelik yeni ürünlerin hayata geçirilmesi için çalışmalar yapmayı, kentsel dönüşüm kapsamında inşaat malzemecilerine yönelik finansal çözümler üretilmesine yönelik öneriler geliştirmeyi ve pazarı olumsuz etkileyen problemlerin çözümüne dair çalışmalar yapmayı hedefleyen komite gündem oluşması halinde toplanıyor.

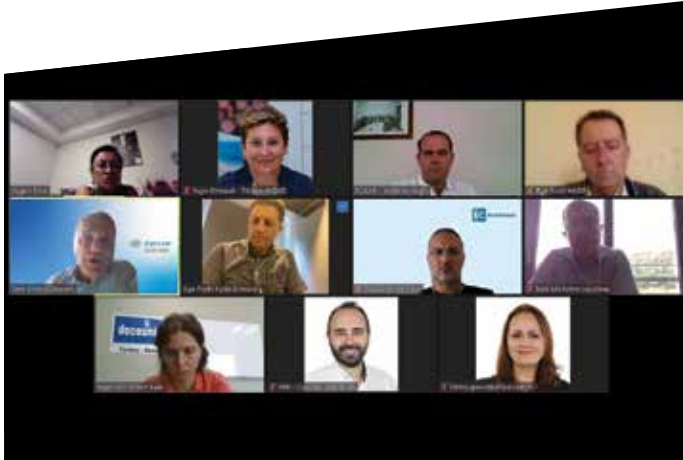


### Pencere, Dış Kapı ve Cam Teknik Komitesi

Yönetmelik ve standartların revizyonu ile ilgili teknik görüş oluşturmak amacıyla kurulan Pencere, Dış Kapı ve Cam Teknik Komitesi, 2020 yılında pencere sistemlerinin gürültü kontrol değerleri ve doğramaların soğutma yükü hesabında G değerlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yaptı. Pandemi sebebiyle komite toplantılarını internet üzerinden gerçekleştirdi.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
EBRU ŞAPOĞLU	YK. KOOR. ÜYESİ	TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
DİDEM KALE	BAŞKAN	EGEPROFİL
SEFA ERTAN	BAŞKAN YRD.	TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
DR. METİN YILMAZ		ÇUHADAROĞLU
HASİP MUYİR		EGE PROFİL
KADİR ERMURAT		EGE PROFİL
SUAT YILMAZ		EGE PROFİL
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
BERK AYDIN		SELENA
NIHAT KURTOĞLU		PÜKAD
RESUL İMAL		PÜKAD
HALE KUYUCU		PÜKAB/ARBOR
FERHAT ERK		PÜKAB/ARBOR
KEMAL ERGİN		UAB
HALİL TOKGÖZ		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD



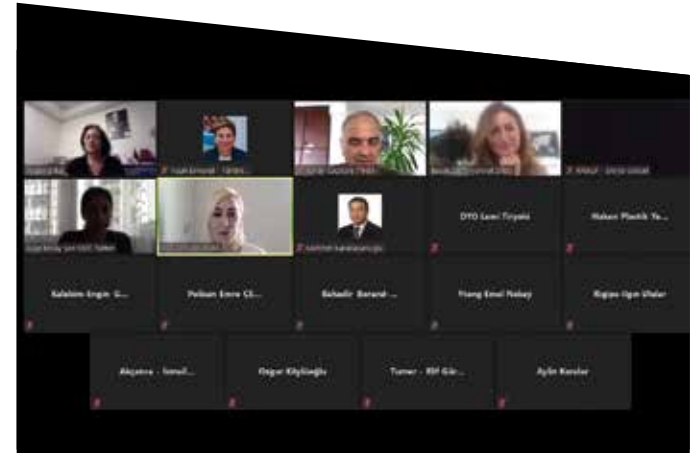
AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
BURAK GÜRKAN	YK. KOOR. ÜYESİ	GRUNDFOS POMPA
RAMİ ATIKOĞLU	YK. KOOR. ÜYESİ	BASF TÜRK
PROF. DR. ECE CEYLAN BABA	BAŞKAN	TUCSA
SEVGİ ÜÇKAN		AGÜB/TRAÇİM
BANU ÜÇER		AKÇANSA
İSMAİL GÖKALP		AKÇANSA
FERHAT ÖZBAŞOĞLU		ASPEN
ZELİHA TEMREN		ASMÜD
MÜBAHAT AKIN		BASF
DAMLAM DEMİREL		BASF
HAKAN ÖMÜR		BELENCO
SERKAN BÜYÜKCAN		BETEK
ÇAĞDAŞ KORKMAZ		BETEK
SELİM GÜRAY		BETEK
HÜSEYİN GÖKDEMİR		ÇUHADAROĞLU
METİN YILMAZ		ÇUHADAROĞLU
LAMİ TIRYAKI		DYO
MURAT KENET		EPSDER
ARZU GÜRKAN		EYODER
GÖKÇE YİĞİTTÜRK		FİBROBETON
CENGİZ KAZAZOĞLU		GERBERİT
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
NAZLI KOÇAK		GENTAŞ
AYLİN OZARAS		GF HAKAN PLASTİK
BANU KESKİN		HYVE
MERVE SELVİBOY		İSKİD/SYSTEMAIRHSK
BAHADİR BORAND		KALESERAMİK
UĞUR MIHÇI		KALEKİM
ENGİN GÜNDOĞDU		KALEKİM
DERYA GÖKSEL		KNAUF
ENGİN ÖZKOL		KORAMIC
TUNAHAN BEŞER		KÜB/KORDSA
OĞUZHAN ATOK		MAKRO TEKNİK
İNAN BEKTAŞ		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SAMET ASMA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
AYŞE MİRAY ŞEN		ODE
ZEYNEP KESKİN		PREFABRİK YAPI
NURAY ÇIKICILI		POLİSAN KANSAL
EMRE ÇELİK		POLİSAN KANSAL
BİRGÜL GEÇOĞLU		HEKİM HOLDİNG
İLGİN ULULAR		SAINT GOBAIN RIGIPS
CİHAN KARAMİK		SCHNEIDER ELEKTRİK
FAZLI BULUT		SİKA
BAHAR GÜÇLÜSOY		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
SİBEL HACIOĞLU		TEPE BETOPAN
KORAY SAÇLITÜRE		THBB
DR. ÖZGÜR KÖYLÜOĞLU		TUCSA
H. YENER GÜREŞ		TUCSA
SELÇUK ÖZDİL		TUCSA
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA
EMEL NOKAY		TÜRK YTONG
RIZA ARSLAN		UAB
HAZİM BUMİN		VAILLANT
HAKAN AKAY		VAILLANT
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
KONCA ÇALKIVIK		SKD TÜRKİYE
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi; Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çevre, enerji, iklim değişikliği politikalarına katkı sağlamak, inşaat sanayisinde bu konularda gerekli işbirliklerinin kurulmasını sağlamak, farkındalığı artırmak ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmek amacıyla 2011 yılında çalışmalarına başladı. Komite çalışmaları kapsamında ilki 2017 senesinde düzenlenen, Sürdürülebilirlik İyi Uygulama çalışmalarının değerlendirildiği “Geleceğe Yatırım Ödülleri”nin üçüncüsü Haziran 2021’de online olarak düzenlenen ödül töreniyle sahiplerini buldu. Sektördeki sürdürülebilirlik çalışmalarına ışık tutabilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla yarışmaya katılan projelerin yer aldığı “Geleceğe Yatırım Ödülleri Kitapçığı” hazırlandı.

1 Nisan 2021 itibarıyla ÇEDBİK – Çevre Dostu Binalar Derneği ortaklığında başlatılan “Sürdürülebilir Kalkınma için STK’lar” isimli projesi kapsamında çift yıllarda düzenlenen Geleceğe Yatırım Ödülleri’ne, 2021 yılından itibaren tek yıllarda düzenlenecek Geleceğe Yatırım Ödülleri – Sivil Toplum eklendi. Bağımsız jüri heyeti tarafından sivil toplum kuruluşları, üniversite ve öğrencilerin yürüttüğü ve kriterleri en iyi şekilde karşılayan sürdürülebilirlik iyi uygulama faaliyetlerinin belirleneceği Geleceğe Yatırım Ödülleri - Sivil Toplum, Haziran 2022’de sahiplerini bulacak.

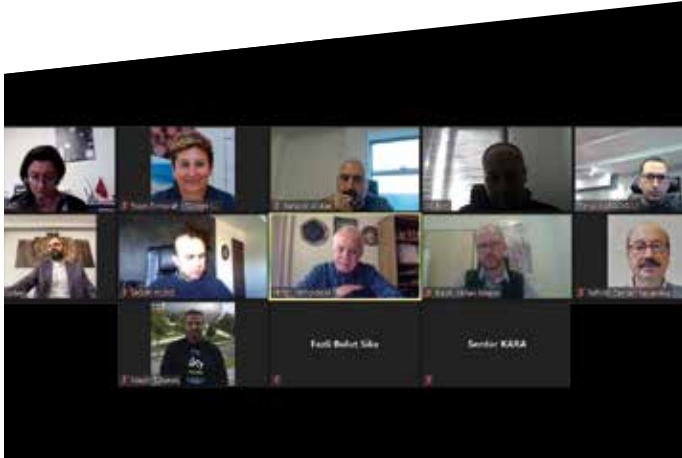
Komite 2021 yılında inşaat malzemeleri sektöründe kadın istihdamının artırılmasına yönelik çalışmalar yapmayı hedefledi. Bu hedefler doğrultusunda “Türkiye İMSAD İnşaat Malzemeleri Sektöründe Kadın İstihdamının Artırılmasına Yönelik Tutum Belgesi” yayımlandı. Komite Tutum Belgesi’ne yönelik yol haritası kapsamında faaliyetlerine 2022 yılında da devam edecek. Pandemi sebebiyle komite toplantılarını internet üzerinden gerçekleştirdi.



## Yapı Kimyasalları Çalışma Grubu

Türkiye İMSAD üyelerinden gelen talep doğrultusunda, belli ürün gruplarında özellikle içinde bulunduğumuz ekonomik koşullar çerçevesinde yapı kimyasalları sektöründe rekabette yaşanan olumsuzluklar ile ilgili durum değerlendirmesi yapılarak, Haksız Rekabeti Önleme Komitesi tarafından 2019 yılında Yapı Kimyasalları Çalışma Grubu'nun kurulmasına karar verildi. Çalışma grubu, öncelikli olarak kalite problemleri ve/veya standarda uygun üretilmemiş ürün, onaylanmış projeye uygun üretim yapılmaması ve belgelendirme kaynaklı haksız rekabetin önlenmesi konularında Türkiye İMSAD tarafından yürütülecek, sektörel bir "piyasa gözetim-denetim faaliyeti" olarak kurgulanan İMKTS- İnşaat Malzemesi Kalite Takip Sistemi –Yapı Kimyasalları projesini 2020 yıl sonunda hayata geçirdi.

Projenin ilerleyişini izlemek ve değerlendirmek üzere, sisteme katılan firma üst düzey temsilcilerinden oluşan İMKTS- Yapı Kimyasalları Alt Çalışma Grubu oluşturuldu. AÇG toplantılarını pandemi sebebiyle internet üzerinden gerçekleştirdi. Proje kapsamında katılımcı firmaların ürün numuneleri üretim tesislerinden, henüz katılmamış firmaların ürün numuneleri de satış noktalarından alınarak hem ambalaj-etiket hem de ürün performans uygunluğu açısından değerlendirildi, sonuçlar ilgili üretici firmalara gizlilik çerçevesinde bildirildi, gerekli durumlarda iyileştirme faaliyetleri talep edildi.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
FERDİ ERDOĞAN	YK. KOOR. ÜYESİ	KALESERAMİK
M.ÖZER KARAKUŞ		ABS ALÇI
SERKAN TAŞBAŞ		ABS ALÇI
NEZİH TÜTENEK		ARDEX
ENVER KİBAR		ATİŞKAN ALÇI
ALİ GERMİLİ		BAUMIT
ATALAY ÖZDAYI		BAUMIT
ERDİL DİNÇER		BAUMIT
MELTEM BAYRAKTAR SAN		BAUMIT
SANEM ŞENLER ÖZBİL		BETEK
HASAN ALİ MAHRABEL		BOSTİK
SİBEL KURT		ÇİMSA
BÜLENT KANIYILMAZ		ENTEĞRE HARÇ
ALİ MURAT EKİN		FIXA
CENK BUĞAN		FOX
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
FUNDA ALGIN SÜZEN		IŞIKLAR
TİMUR DİZ		İZODER
KAAN ULUDAĞ		KALEKİM
AHMET ÇAĞDAŞ BAYRAKTAR		KARKİM
EROL ÜÇÜNCÜ		KARKİM
HELİN DOĞAN		KARKİM
BAŞAK GOLOĞLU		KNAUF
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
BAHADİR ARIKAN		KORAMIC
CENGİZ ATALAY		KORAMIC
MAZLUM BUDAK		KÖSTER YAPI KİMYASALLARI
SELAHATTİN ÖZÜPEK		KÖSTER YAPI KİMYASALLARI
ERAY ALADAĞ		KÜB/MAPEI
FEVZİ FIRAT		KYK YAPI KİMYASALLARI
YASEMİN KEBAPÇI ÇEVİK		KYK YAPI KİMYASALLARI
KADİR AKHAN		MAPEI
SELMAN TARMUR		MAPEI
İNAN BEKTAŞ		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SAMET ASMA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
HAKAN NUSRET GENCE-ROĞLU		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
ESİLA ERDOĞDU		MYFIX
UĞUR YILDIZ		MYFIX
ZOZAN İLTER		MYFIX
FAZLI BULUT		SİKA
TURGAY ÖZKUN		SİKA
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
GÜRCAN ANIK		TERRACO
FEYYAZ AKI		YURT BAY SERAMİK
KEMAL SAYGI		YURT BAY SERAMİK
MUKADDER KILIÇ		YURT BAY SERAMİK
MUSTAFA TOSUN		YURT BAY SERAMİK
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD
FUÇİN ERMURAT		TÜRKİYE İMSAD



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
MUAMMER AKGÜN	YK. KOOR. ÜYESİ, BAŞKAN	BACADER
TIMUR DİZ	BAŞKAN YRD.	İZODER
DİDEM KALE	SEKRETER	EGE PROFİL
KUBİLAY BÜYÜKLÜ	SEKRETER	SAINT GOBAIN RIGIPS
ZELİHA TEMREN		ASMÜD
FERHAT ÖZBAŞOĞLU		ASPEN
NECLA ÖZÇELİK		AUSTROTHERM
MELTEM BAYRAKTAR SAN		BAUMIT
FIRAT KONKUR		BELENCO
MELTEM VANLI		BERKOSAN
MELTEM YILMAZ		BITÜDER
JOZEF BONFİL		BITÜDER
CÜHEYDA ALTINOK		CEPHEDER
AKİF ALBAYRAK		ÇİMSA
AYLİN KALAV		DÖRKEN
KADİR ERMURAT		EGE PROFİL
MURAT ÖKTEM		EGEYILDIZ
MURAT KENET		EPSDER
MUHAMMED MARAŞLI		FIBROBETON
MERTCAN GÜLER		FISCHER
ALİ MURAT EKİN		FIXA
ALİM KINOĞLU		GALDER
BURCU AKMAN		GALDER
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
YASEMİN ARSLAN		GF HAKAN PLASTİK
CEM BUĞAN		HEKİM YAPI
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
GÜNEY MİRZAOĞLU		KALE SERAMİK
HARUN MERCAN		KALEKİM
ZEKİ KARAVİL		KARAVİL
ENGİN AKSOY		KARAVİL
İLHAN ARAÇ		KNAUF
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
ONUR BOZKURT		KNAUF INSULATION
BAHADIR ARIKAN		KORAMIC
ERTUĞ ALTUNELİ		KORAMIC
CEYLAN ÇETİN		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SAMET ASMA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
HAKAN NUSRET GENCEROĞLU		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
BENGÜL BÖKE		ODE
ATILA GÜRSES		ONDULINE
GÜLÇİN BURUNCA		ONDULINE
YUSUF GÜVEN		PANALDER
EMRE ÇELİK		POLİSAN KANSAL
BURAK YORULMAZ		SÖZERİ/TİCM
MURAT KOSKA		STANDART CİVATA
DAMLAM GÜL		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
KENAN KAĞDAL		TEPE BETOPAN
BURÇAK GÜVEN GÖKSOY		TEPE BETOPAN
GÖKBEN G. ÖZÇİÇEK		TGÜB/KÇS GAZBETON
REŞAT SÖNMEZ		THBB
SEMIH KAÇAR		TÜRK YTONG
MEHMET AKİF ASMAZ		UAB
BURCU TUTAŞ		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD

## Yapı Malzemesi Yönetmeliği Komitesi

Komite, 1 Temmuz 2013'ten başlayarak Avrupa ve ülkemizde yürürlüğe giren 89/106/EEC Yönetmeliğinin yerini alan 305/2011/AB sayılı Yapı Malzemesi Yönetmeliği konusunda çalışmalar yapmak üzere kuruldu. Gündem oluşması halinde toplanıyor.



## Yapısal Yangın Güvenliği Çalışma Grubu

Yapısal Yangın Güvenliği Çalışma Grubu, Türkiye’de üretilen ve kullanılan inşaat malzemeleri ve sistemleri ile bu konuyla ilgili mevzuatın, can güvenliği öncelikli olmak üzere yapının yangın riskini en aza indirecek ekonomik tasarımların yapılmasını sağlayacak şekilde geliştirilmesini temin etmek, bu konuda sektörel ve toplumsal bilgi ve bilincin gelişmesine katkıda bulunmak amacı ile 2015 yılında kuruldu. Çalışma Grubu bünyesinde yer alan sektör temsilcileri, akademisyenler, kamu personeli ve teknik onay kuruluşları 2020 yılında da MTC096 Ayna Komitenin çalışmalarını takip ettiler. Çalışma grubunun talebi ve onayıyla NFPA üyeliği devam ettirildi. Gündem oluşması halinde toplanıyor.



AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
MUSTAFA TOLUNAY	YK. KOOR. ÜYESİ	PRREFABRİK YAPI
İLKER İBİK	BAŞKAN	TUCSA/EFFECTIS ERA
YRD. DOÇ. DR. SERDAR SELAMET	SEKRETER	TUCSA /BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ
KEVORK BENLİOĞLU		AGİD
BARTU GÖKÇORA		ALÇİDER-KNAUF
DR.CEYHUN EREN		ALLIANZ SİGORTA
ERDEM YETMEZ		ANADOLU SİGORTA
FERHAT ERK		ARBOR/PÜKAB
NECLA ÖZÇELİK		AUSTROTHERM
MUSTAFA HAN		BELENCO
SANEM ŞENLER		BETEK
YARD. DOÇ. DR. SAMİ AND KILIÇ		BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ
ONUR İŞBİLİR		CEPHEDER/BEOS CEPHE
EREN BOYACI		ÇUHADAROĞLU
HÜSEYİN GÖKDEMİR		ÇUHADAROĞLU
DOĞUKAN DENİZ		ÇUHADAROĞLU
DR. METİN YILMAZ		ÇUHADAROĞLU
AYLIN KALAV		DÖRKEN
SAVAŞ YILMAZ		DUBAI STARR SİGORTA
FATİH ENES AKTEPE		DUYAR VANA/TTMD
NEVRA BERİL ZİYREKER		EFFECTIS ERA
DİDEM KALE		EGE PROFİL
MURAT KENET		EPSDER
DUHAN PORTAKAL		TTMD /ETİK ETNİK
ALİCAN KABATAŞ		TTMD /ETİK ETNİK
ANT GÜNGÖR		FISCHER
GÜRAY KORUN		FORMGROUP/ISKİD
PROF. DR. FİGEN BEYHAN		GAZİ ÜNİVERSİTESİ
HÜLYA TANDOĞAR		GENTAŞ
YASEMİN ARSLAN		GF HAKAN PLASTİK
HAKAN ERGİN		HECE UYGUNLUK DEĞERLENDİRME
CENK BUĞAN		HEKİM YAPI
ÇAĞDAŞ ILGAZ ŞENEL		HİLTİ
YALÇIN ARSLAN		HİLTİ
BANU ESER		HYVE
PINAR ÖZÇİRPİCİ		İŞIKLAR
YARD. DOÇ. DR. NURİ SERTESER		İSTANBUL TEKNİK ÜNİ. MİMARLIK FAKÜLTESİ
MİNE KOYAZ		İSTANBUL BİLGİ ÜNİ. MİMARLIK FAKÜLTESİ
OSMAN HAKAN USLU		İZOCAM

AD-SOYAD	GÖREVİ	FİRMA/KURUM
TAHSİN KARASU		İZOCAM
TİMUR DİZ		İZODER
GÜNEŞ YÜZÜGÜR		İZODER
UFUK ERKME		JOTUN
TAMER YAVUZTÜRK		KABLODER / TÜRK PRYSMIANGROUP
AYHAN GÜNGÖR		KABLODER/NEXANS TÜRKİYE
GÜNEY MIRZAOĞLU		KALESERAMİK
HARUN MERCAN		KALEKİM
SİBEL SARIKAYA		KARİNA TASARIM
TANJU ATAYLAR		KARİNA TASARIM DANIŞMANLIK
EREN ÇAĞDAŞ		KILIÇOĞLU-ENDEL ŞİRKETLER GRUBU
HASAN ÇELİK		KINGSPAN
PINAR AYDIN		KINGSPAN
GÖKHAN ATAMİL		KNAUF INSULATION
TAMER ÇALIŞKAN		TTMDK/OÇTAŞ
SERDAR KARA		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
AZİZ GÖRKEM SARAN		MASTER BUILDERS SOLUTIONS
ILKNUR AKIN		METAL YAPI
DOÇ. DR. AYŞE TAVUKÇUOĞLU		ODTÜ MİMARLIK FAK.
HALE KUYUCU		PÜKAB
İRFAN ÖNER		REFLEKS YANGIN
HÜSEYİN EMRE ILGIN		SAĞLIK BAKANLIĞI SAĞLIK YATIRIMLARI GM
KUBİLAY BÜYÜKLÜ		SAINT GOBAIN RIGIPS
ENDER ŞENGÜL		SİKA
BERK AYDIN		SİKA
CEYHUN ŞEN		SİKA
AYTÜL UÇURLU		TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI
KENAN KAFDAL		TEPE BETOPAN
BURÇAK GÜVEN GÖKSOY		TEPE BETOPAN
GÜLAY ÖZDEMİR		TGÜB
YAŞAR İNCEDİŞ		TGÜB/KÇS GAZBETON
AHMET FAZLI KARA		TSE
ZAFER DİLCİ		TSE
DR. METEHAH ÇALIŞ		TSE YAPI MALZEMELERİ YANGIN VE AKUSTİK LABORATUVAR MÜDÜRLÜĞÜ
AYDIN KULAKSIZ		TUCSA
H. YENER GÜRER		TUCSA
MEHMET ALİ UĞUR		TUCSA /AFSA/ İST ÜNİ.
KADİR BAŞOĞLU		TUKDER
NURİ ERTOKAT		TÜRK YTONG
TOLGA ÖZTOPRAK		TÜRK YTONG
MUSTAFA BEKER		TÜRK YTONG
KORHAN İŞİKEL		TÜYAK
MEHMET AKİF ASMAZ		ULUSAL AHŞAP BİRLİĞİ
GÖKHAN AKSU		VEZİRKÖPRÜ
MEHMET KARAHASANOĞLU		VEZİRKÖPRÜ
ESAT NOYAN		ZÜRİCH SİGORTA A.S.
FARUK BİLAL		TÜRKİYE SİGORTA BİRLİĞİ
KORAY UÇURLU		
AYGEN ERKAL		TÜRKİYE İMSAD
CEVDET YANARDAĞ		TÜRKİYE İMSAD



∴ *buildingSMART Türkiye*



Mimar, mühendis, müteahhit, teknik müşavir, yazılımcı, danışman, akademisyen ve inşaat malzemesi sanayi temsilcileri, 2018 yılında inşaat malzemesi sanayisinin çatı örgütü Türkiye İMSAD'ın ev sahipliğinde bir araya geldi ve buildingSMART Türkiye (bSTR)'nin kuruluş sürecini başlattı. BIM konusunda yapılan toplantılarda, yapı endüstrisinde sayısal dönüşümün öncüsü olarak kendini konumlandıran ve bu konuda uluslararası veri standartlarını oluşturan otorite bir kurum haline gelen buildingSMART'ın Türkiye temsilciliğinin kurulmasına yönelik ilk adım atıldı.

bSTR Çalışma Grubu başlangıçta 250'ye yakın üyesiyle bir yandan standartların oluşturulması, rehber dokümanların hazırlanması, ürünlerin yer alacağı dijital BIM Kütüphaneleri oluşturulması gibi konularda çalışmalar yürütürken, diğer yandan bSTR temsilciliğinin resmi hale gelmesi için de temaslarda bulundu.

Bu çalışmalarla birlikte 2018 yılının ikinci yarısında, bSTR Çalışma Grubu temsilcileri, buildingSMART-International Home of Open BIM İcra Kurulu Başkanı Richard Petrie ile Londra'da bir araya gelerek Türkiye temsilciliğinin kurulması için resmi başvuru gerçekleştirdi. 2018 sonunda 'buildingSMART Türkiye Chapter-in-formation' olarak buildingSMART International Yönetim Kurulu'nda onaylandı.

2019 yılında bSTR, 300'den fazla çalışma grubu üyesiyle Standartlar ve Yayınlar Çalışma Grubu, Teknoloji Çalışma Grubu, Proje Geliştirme Çalışma Grubu, Eğitim Çalışma Grubu, İletişim, Pazarlama ve Üyelik Çalışma Grubu ile belirlenen yol haritalarına göre faaliyetlerini sürdürdü.

Tüm bu çalışmalar karşılığını buldu ve 2020 yılının şubat ayında bSTR Developing Chapter oldu. Bu gelişmeler ışığında bSTR, 400'ün üzerinde çalışma grubu üyesi, 47 destekleyen kurum ve üye şirketleriyle birlikte; TSE, Mesleki Yeterlilik Kurumu, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve diğer ilgili kamu kurumları ile yürütülen iş birliklerini, standart, şartname ve rehber hazırlıklarını, uluslararası tanınırlığı olan eğitim sertifikasyon, kütüphane, 'best practice' ve 'use case' çalışmalarını genişletti. İnşaat sektörünün tüm paydaşlarının ortak çabasıyla kurulan bSTR'nin, Chapterin-formation aşamasını geçerek Developing Chapter olmasıyla; hem kamu hem özel sektör hem de sivil toplum kuruluşları iş birliği ile hayata geçirilmesi planlanan çalışmalar daha da hız kazandı. 2021 yılında kamu ile yapılan işbirlikleri devam etti. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu BIM Komisyonu faaliyetleri çerçevesinde "Yapı Bilgi Modellemesi (BIM) Tabanlı Yürütülen Projelere Ait Mimarlık Mühendislik Hizmet Bedeli Hesabı" çalışması başlatıldı. IBB Raylı Sistemler Daire Başkanlığı bünyesinde yapımı planlanan raylı sistem hatlarının tasarım, yapım ve işletme aşamalarına BIM entegrasyonunun yapılabilmesi için ihalelerde kullanılacak teknik şartnamenin hazırlanmasına başlandı. Aralık 2020'de başlatılan 'openBIM ne işe yarar?' başlıklı webinar serisi farklı başlıklarla 2021 yılında da devam etti. 2022 yılında yeni webinar serileri düzenlenmek üzere çalışmalar planlandı. bSTR yürüttüğü çalışmaların yanı sıra bSI tarafından gerçekleştirilen etkinliklere de destek veriyor. Bu doğrultuda bSI Awards 2021'de bSTR'yi temsilen 8 Yürütme Kurulu üyesi jüride yer aldı. Pandemi sebebiyle çalışma grubu toplantılarını internet üzerinden gerçekleştirdi.



## “openBIM ne işe yarar” Webinar Serisi

### Proses Yönetimi, 13 Ocak 2021

Webinar serisi 2021 yılında aynı başlık altında farklı temalarda düzenlemeye devam etti. Ocak 2021’de düzenlenen ‘openBIM ne işe yarar?’ başlıklı webinar serisinin ikinci toplantısında ise ‘Proses Yönetimi’ konusu ele alındı. Toplantının konuşmacısı Turner Construction Company Regional Virtual Design and Construction Manager Ayşe Polat, deneyimlerinden ve tecrübelerinden yola çıkarak iyi bir proje ortaya çıkarmak için openBIM süreçlerinin daha iyi nasıl yönetebileceğini ve projelerde openBIM yaklaşımının önemini anlattı.



### openBIM’in tasarım aşamasında kullanımı, 18 Şubat 2021

Webinar serisinin Şubat 2021’de gerçekleşen üçüncü toplantısında ‘openBIM’in tasarım aşamasında kullanımı’ konuşuldu. Toplantının konuşmacıları Attec Kurucusu ve Yöneticisi Ahmet Topbaş ile Bold Mimarlık Kurucu Ortağı Erdinç Çiftçi, openBIM’in Türkiye’de hangi alanlarda ve yapılarda kullanıldığını katılımcılarla paylaştı. Toplantıda, BIM teknolojisinin sadece yeni yapılarda değil mevcut binalarda ve hatta tarihi yapılarda da yenileme için kullanımının ne denli önemli olduğuna dikkat çekildi.



### openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı, 18 Mart 2021

Mart 2021’de yapılan serinin dördüncü toplantısında ‘openBIM’in yapım yönetimi aşamasında kullanımı’ değerlendirildi. Toplantının konuşmacıları Mimari Tasarım Kıdemli Yöneticisi Dilan Yüksel ile TAV İnşaat BIM Müdürü Deniz Pehlivan, openBIM’in Türkiye’de inşaat sürecindeki kullanım aşamalarını ve openBIM sayesinde yapım yönetimi aşamalarında ne gibi değişimlerin yaşandığını katılımcılarla paylaştı. Toplantıda ayrıca BIM’in kamu kurumları tarafından benimsenmesi, özellikle kamu projelerinde BIM kullanımı ile sektöre örnek olunması ve avantajlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması ile ilgili detaylar değerlendirildi.





## openBIM'in işletme aşamasında kullanımı, 20 Mayıs 2021

Mayıs 2021'de gerçekleşen webinar serisinin altıncı toplantısında konuşmacılar ProCS Mühendislik Yönetici Ortağı Daniel Kazado ve Tekfen Mühendislik BIM Grup Lideri Mert Ögüt, 'openBIM'in işletme aşamasında kullanımı' konusunu ele alarak bu konudaki tecrübe ve deneyimlerini katılımcılarla paylaşarak birer sunum gerçekleştirdiler. Toplantıda başarılı bir tesis yönetiminin gerek işletme maliyetlerin düşürülmesi gerekse de verimliliğin artırılmasına nasıl fayda sağlayacağı konusunda bilgiler verildi ve uluslararası örnek projeler üzerinden BIMCaVe yazılımı ile tesis yönetiminin BIM süreçleri ile entegrasyonunun nasıl çalıştığını anlatıldı. openBIM standartlarına yer verilen sunumlarda verimli bir tesis yönetimi için COBie bilgi değişim şemasının önemi ve bu şemaya ait parametrelerin neler olduğu, bu bilgilerin ne şekilde tesis yöneticilerine iletileceği konuları katılımcılarla paylaşarak klasik ve dijital yöntemlerin farkları masaya yatırıldı.



## buildingSMART Virtual Summit Spring 2021, 18 Mart 2021

buildingSMART International tarafından bu yıl 3.sü hayata geçirilen "Virtual Summit (Sanal Zirve)", buildingSMART Swiss ile birlikte düzenlendi. Etkinliğin ilk 3 gününde açılış konuşmalarının ardından yuvarlak masa toplantıları, BSI'ye özgü "keynote" ve "masterclass" sunumları gerçekleştirildi. İzleyen günlerde oda toplantılarının ardından etkinliğin son gününde Kapanış Genel Kurulu yapıldı.

Etkinlikte 41 farklı ülkeden 1045 kişilik rekor bir katılım yaşandı. Toplamda 259 konuşmacı tarafından 131 sunumun paylaşıldığı etkinliğin 3. gününde buildingSMART Türkiye'yi temsilen Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Ahmet Çıtırptıoğlu ve İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu Koordinatörü Müge Sümerol buildingSMART Türkiye ve çalışma gruplarının faaliyetleri hakkında detaylı birer sunum gerçekleştirdi.

## openBIM'in üretim aşamasında kullanımı, 22 Haziran 2021

Haziran 2021'de düzenlenen webinar serisinin yedinci ve son toplantısında ise konuşmacılar Peikko Türkiye Genel Müdürü Cem Özer ile Mimsa Alüminyum Teknik Ofis Mühendisi Oğuz Han Akça, 'openBIM'in üretim aşamasında kullanımı' konusunu ele alıp deneyimlerinden ve tecrübelerinden yola çıkarak BIM projelerinde malzeme üreticileri, uygulayıcı ve tasarımcılarının sektörde neler yaşadıklarını ve openBIM'in inşaat malzemesi üretimi ve uygulaması aşamasında nasıl kullanılabileceğini örnek projeler ile katılımcılara anlattılar.

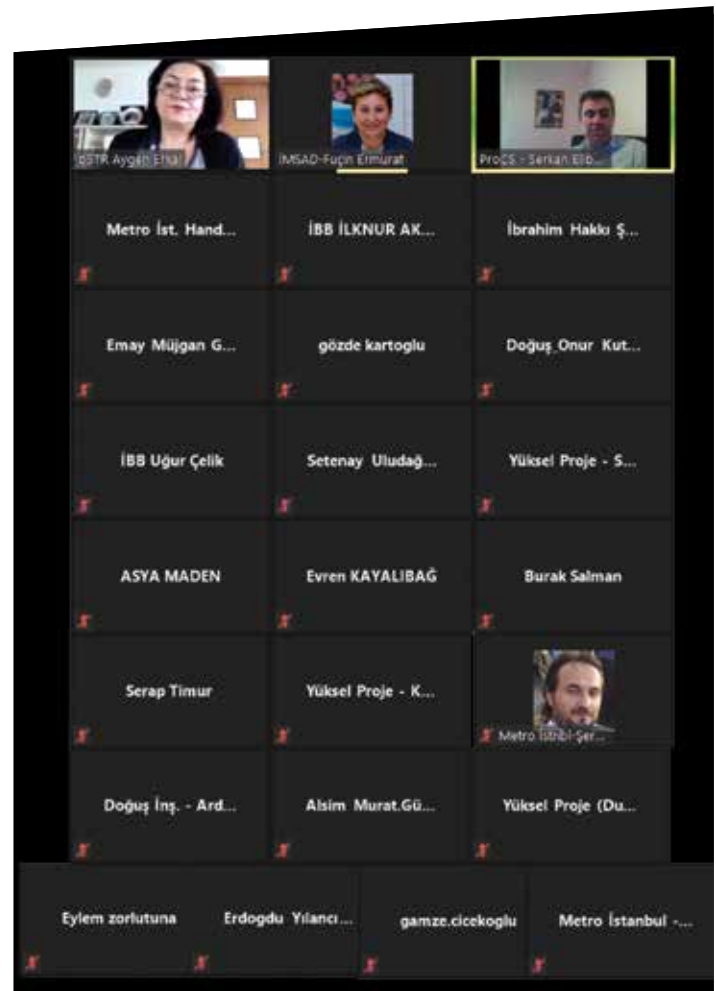
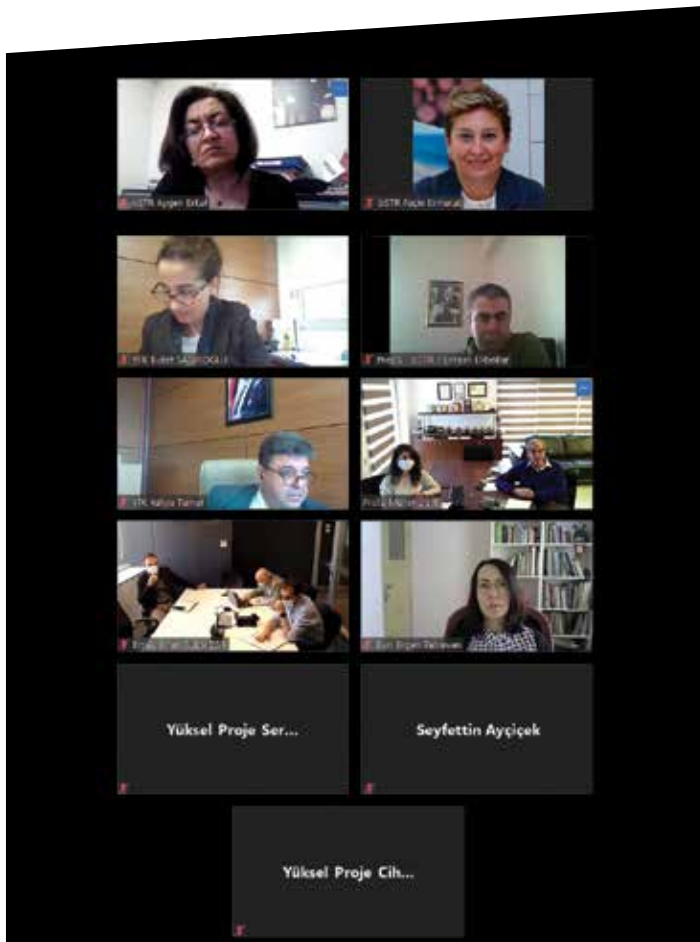


**T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı**  
**Yüksek Fen Kurulu İşbirliği**

2021 yılında kamu ile yapılan işbirlikleri devam etti. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu BIM Komisyonu faaliyetleri çerçevesinde Nisan 2021’de “Yapı Bilgi Modellemesi (BIM) Tabanlı Yürütülen Projelere Ait Mimarlık Mühendislik Hizmet Bedeli Hesabı” çalışması başlatıldı. Çalışma; bir yapının tasarım aşamasında mimarlık, inşaat, makine ve elektrik mühendisliği disiplinleri tarafından verilen hizmetlerin Yapı Bilgi Modellemesi (Building Information Modelling (BIM)) kullanılarak gerçekleştirilmesi durumunda toplam bedelin hesaplanması için bir hesaplama yöntemi geliştirmeyi amaçlıyor.

**İBB Raylı Sistemler BIM Teknik Şartname Çalışma Grubu**

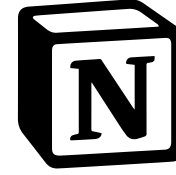
Mart 2021 itibarıyla İBB Raylı Sistemler Daire Başkanlığı bünyesinde yapımı planlanan raylı sistem hatlarının tasarım, yapım ve işletme aşamalarına BIM entegrasyonunun yapılabilmesi için ihalelerde kullanılacak teknik şartnamenin hazırlanmasına başlandı. BSTR tarafından koordine edilen çalışmalar işverenin yanı sıra proje, müteahhitlik, müşavirlik, danışmanlık, işletme konularında uzman 15 firmadan 54 kişinin katılımı ile devam ediyor. 2021 yılında çalışma grubu 25'in üzerinde toplantı gerçekleştirdi.





### buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu

Muhammed Maraşlı	Fibrobeton	Kurucu Üye	Başkan
Dr. Ahmet Çıtıptıoğlu	TAV İnşaat	Kurucu Üye	Başkan Yardımcısı
Müge Sümerol	Ramals	Kurucu Üye	Sekreter
Ahmet Melih Dinekli	Aluplan	Üye	
Alev Yalçinkaya	Rönesans	Kurucu Üye	
Yrd. Doç. Dr. Aslı Akçamete Güngör	ODTÜ	Üye	
Aygen Erkal	Türkiye IMSAD	Kurucu Üye	
Behnam Aghbali	Saina	Üye	
Berke Çelikel	Arup	Kurucu Üye	
Cenk Çetin	Dorçe	Üye	
Daniel Kazado	ProCS	Kurucu Üye	
Dilan Durhan	Assan Panel	Üye	
Prof. Dr. Esin Ergen Pehlevan	İTÜ	Kurucu Üye	
Esra Erdinç	Yapı Merkezi	Üye	
Faruk Saka	İde Yapı	Üye	
Fatih Gündoğdu	BIMSOFT	Üye	
Fazlı Bulut	Sika	Üye	
Figen İnam Bakırcıoğlu	Turner International	Üye	
Mertcan Güler	Fischer	Üye	
Onur Altuni	Dome+Partners	Üye	
Osman Özkan	EAE Elektrik	Üye	
Ozan Küçük	Penguen	Kurucu Üye	
Prof. Dr. Salih Ofluoğlu	MSGSÜ	Üye	
Saniye Öktem	Prota Mühendislik	Üye	
Semih Türkdoğan	Prota Bilgisayar	Üye	
Serkan Elibollar	ProCS	Kurucu Üye	
Sinan Alemdar	Emay	Üye	
Tolga Canözkan	Penguen	Kurucu Üye	
Tuğçe Güney Mermer	Hilti	Kurucu Üye	
Tunç Karaboğalı	Ejot	Üye	
Utku Başyazıcı	Doxa87	Kurucu Üye	
Ümit Balaban	Anel	Üye	
Yudum Demirkol	Şişecam	Üye	



### buildingSMART Türkiye Notion Çalışma Alanı

bSTR Notion Çalışma Alanı, bSTR Çalışma Grupları'nın ortak bir alanda çalışmalarını yürütmeleri, tüm üyelerin bu çalışmalara sanal olarak takip edip, etkin bir şekilde katkı sağlayabilmeleri amacıyla kurulmuştur.

Üyelerin sadece kayıt oldukları çalışma grubu çalışma alanına erişimleri sağlanmaktadır.



## YAYINLAR

### Yapı Geliştirme Aşamaları Teslim Gereksinimleri, 31 Mayıs 2021

Türkiye’de farklı disiplinler için hazırlanan yönetmelikler, tarifler, asgari ücret tarifleri ve standartlar arasında farklılık gösteren ve birbiri ile ilişkilendirilemeyen yapı geliştirme aşamaları, disiplinlerden beklentiler ve son çıktılar konusunda da farklı görüşlerin ortaya çıkmasına yol açmaktadır. Disiplinler arasındaki bu farklar “Yapı Geliştirme Aşamaları” çalışması ile daha sade ve genel hatları ile giderilmeye çalışılsa da sorumlu disiplinlerden her aşamadaki beklentilerin ve teslim edilecek çıktılarının tarifinin daha detaylı bir çalışma ile ele alınmasına karar verilmiştir. “Yapı Geliştirme Aşamaları” çalışması sürecinde gelen yorumların bazıları da bu kararı destekler niteliktedir.

Bu çalışmada, yapı geliştirme aşamalarında tüm disiplinlerin sorumluluklarını, birbirleri ile ilişkilerini ve diğer gerekli detayları içeren bir şablon oluşturarak her projeye özgü bir mutabakat zemini oluşturmak ve yapı geliştirme aşamalarının proje özelinde somutlaştırılması hedeflenmiştir. Bir inşaat projesinde görev alacak paydaşlar, projeye kendi uzmanlık alanı ve bakış açısı ile katkıda bulunsa da ortak çalışmanın gereği olarak diğer paydaşlar ile de sıklıkla bilgi alışverişinde bulunmaktadır. Bu sürecin işler ve anlaşılabilir olması için yapılacak teslimlerin, bilgi değişimlerinin, sorumluların ve teslim zamanlarının planlanması gerekmektedir. Bu çalışma kapsamında sunulacak şablon ile paydaşlar bazında yapılacak teslimlerin öncelikle genel olarak belirlenmesi, ilerleyen süreçlerde ise genel çalışmanın detaylandırılması hedeflenmiştir.

Böylece “Ana Bilgi Teslim Planı – ABTP- (MIDP-Master Information Delivery Plan)” öncesinde, önerilen “Bilgi Teslim Planlama Dökümü (BTPD)” ile ön planlama yapılmış olacak, projeye katılan her paydaş sorumluluklarını daha net bilecek ve



kendi çalışmalarını bu belirlenen kapsam altında detaylandırarak Ana Bilgi Teslim Planı-ABTP- (MIDP-Master Information Delivery Plan) oluşumuna katkı sağlayacaktır. Çalışma kapsamında sunulan şablonlar örnek olarak doldurulmuştur ve proje ihtiyaçları doğrultusunda gerekli eklemeler ve düzenlemeler yapılabilir. “Ek-2\_bSTR Ana Bilgi Teslim Planı Şablonu” içerisinde bulunan doküman / teslim koduna ilişkin numaralandırma sistematigi ile ilgili, “Yapı Geliştirme Aşamaları Teslim Gereksinimleri” çalışması ile birlikte tamamlanması hedefiyle, ayrı bir alt çalışma başlatılmıştır ve ileriki dönemde benzer şekilde yorum ve görüş için paylaşılabilecektir.

### Mark Baldwin - “BIM Yöneticisi: BIM Proje Yönetimi için Pratik Rehber” Kitabı

2019 yılında Amazon internet sitesinde en çok satan inşaat yönetimi kitapları arasına girmeyi başaran ve BIM konusunda değişen uluslararası standartlardan (ISO 19650-1 ve 2) sonra yayımlanmış olması nedeniyle güncel bir kaynak niteliği taşıyan “BIM Yöneticisi: BIM Proje Yönetimi için Pratik Rehber” kitabı İngilizce ve Almanca baskılarından sonra, Türkiye İMSAD ve buildingSMART Türkiye katkılarıyla 2021 yılında Türkçe’ye kazandırıldı.

Kariyeri boyunca dünyanın çeşitli ülkelerinde BIM üzerine çalışmalar gerçekleştiren ve BIM’i pragmatik ve değer odaklı bir şekilde uygulayan bireyleri ve kuruluşları desteklemeye kendini adan Mark Baldwin tarafından kaleme alınan kitap, BIM konusunda sektördeki profesyonellere anlatılması oldukça zor olan bazı konuları okuyucusuna sade ve anlaşılabilir bir dille ve bazı benzetim/ analogiler kullanarak aktarıyor. Bu özelliğiyle yurtdışında muadillerinden ayrılan ve profesyonellere önemli kolaylıklar sağlayan BIM Yöneticisi kitabı, hem ulusal hem de uluslararası örneklerle BIM ile proje yönetimi konusunu tüm detaylarıyla açıklayarak BIM hakkında bilgi edinmek isteyen herkes için bir başlangıç noktası teşkil ederken BIM bilgilerini daha da pekiştirmek isteyenlere de gerekli bilgi ve yönlendirmeleri sağlıyor.

Mark Baldwin kitapta BIM konusunu temel olarak üç bölümde ele alıyor: İlk bölüm konu hakkında bir bağlam sağlarken Yapı Bilgi Modellemesi’nin genel kavramlarını tanıtıyor. İkinci bölüm, bir organizasyon içinde BIM’in stratejik planlaması ve uygulaması için bir metodoloji ortaya koyarken üçüncü bölüm ise proje tanımı ve tasarımdan uygulamaya ve tesis devir teslimine kadar BIM proje yönetiminin faaliyetlerini ve süreçlerini açıklıyor.



## buildingSMART Türkiye Çalışma Grupları

## Standartlar ve Yayınlar Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Ahmet Çıtıpıtıoğlu

**Editörler:** Berke Çelikel, Serkan Elibollar, Utku Başyazıcı, Yudum Demirkol, Behnam Aghbali, Saniye Öktem, İdris Bahadır, Nejat Babür, Esin Ergen Pehlevan, Fazlı Bulut, Bahadır Demirtaş, Uğur Kaya, Ümit Balaban, Aslı Akçamete Güngör, Çağdaş Ilgaz Şenel, Osman Özkan, Serhat Kaş, M. Akif İbrahimioğlu, Hatice Birkan

**Kayıtlı üye sayısı:** 207

**Belirlenen çalışma kapsamı:** Türkiye’de BIM ve sayısal inşaat uygulamalarıyla öncelikli olarak ihtiyaç olan yönerge ve standartların hazırlanması. TSE ile işbirliğiyle mevcut ISO standartların ülke formasyonunu geliştirmek.

- BIM uygulama yönergesi
- BIM uygulama planı şablonu
- BIM ve sayısal inşaat uygulamaları kısaltmalar ve terimler
- Ulusal BIM Teknik Şartnameler
- İşletme için BIM uygulama yönergesi
- BIM içerik kütüphanesi
- Eleman oluşturma ve içerik yönergesi
- Eleman kütüphanesi
- Kurumsal BIM uygunluk matrisi

## Proje Geliştirme Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Serkan Elibollar

**Editörler:** Berke Çelikel, Daniel Kazado, Utku Başyazıcı, Sinan Alemdar, Bahadır Demirtaş, Esin Ergen Pehlevan, Saniye Öktem, Aslı Akçamete Güngör, Uğur Kaya, Gizem Yıldırım, Burcu Esen Barutçu, Osman Özkan, Figen İnam Bakırcılioğlu, İlayda Öner, Cenk Çetin, Serhat Kaş, Kaan Tozkoparan, Ahu Ümmetoğlu

**Kayıtlı üye sayısı:** 209

**Belirlenen çalışma kapsamı**

Farklı aşamalarda sayısal uygulama ve teknolojilerin nasıl uygulanacağını anlatan doküman ve yönergelerin hazırlanması.

- Türkiye YBM (BIM) Uygulama El Kitabı Hazırlanması
- Sözleşme
  - Kapsam
  - Proje süreçleri
  - Teslim süreçleri
- Tasarım

- Tasarım koordinasyonu ve yönetimi
- İmal edilebilirlik/yapılabilirlik analizleri
- Açık veri ile tasarım ve hesaplama
- Maliyet tahmini
- Program ve süreç yönetimi

## • Yapım

- Dijital imalat
- Kayıt modellemesi
- Saha koordinasyonu
- Program ve süreç yönetimi
- Maliyet yönetimi

## • İşletme

- Yapı yaşam döngüsü boyunca açık verinin kullanımı
- BIM ve CMMS entegrasyonu
- Dijital varlık yönetimi

## • Sürdürülebilirlik

- BIM ile bina enerji modellemesi
- BIM ile ömür boyu maliyet analizleri
- EPD beyanlarının BIM sürecine entegrasyonu

## Teknoloji Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Sinan Alemdar

**Editörler:** Tolga Canözkan, Ozan Küçük, Ahmet Çıtıpıtıoğlu, Alev Yalçinkaya, Tuğçe Mermer Güney, Fatih Gündoğdu, Saniye Öktem, Emrah Kınay, Ahmet Melih Dinekli, Aslı Akçamete Güngör, Tunç Karaboğalı, Bahadır Demirtaş, Ümit Balaban, Songül Bilge, Osman Özkan, Figen İnam Bakırcılioğlu, İlayda Öner, Uğurcan Muzaffer Ertaymaz, Uğur Kaya, Serhat Kaş, İlknur Öz

**Kayıtlı üye sayısı:** 199

**Belirlenen çalışma kapsamı**

openBIM ve uygulamalarını, teknoloji geliştikçe çıkan problemleri takip eden, IFC ve ona bağlı uygulamalarla ilgili standart ve araçların belirlenmesi.

## • Yazılım

- IFC
- openBIM
- Proje süreçlerine destek yazılımlar geliştirme
  - » Web tabanlı koordinasyon araçları



- ✧ Teknik uygulama
  - Lazer tarama
    - » Drone Uygulamaları
- ✧ Yeni teknolojiler
  - Sanal ve Arttırılmış Gerçeklik
    - » CAVE (Computer Assisted Virtual Environment)
  - Teknolojiden beklentiler ve kriterlerin belirlenmesi
- ✧ Teknoloji geliştirmek
  - Destek
  - Proje geliştirmek

## Eğitim ve Belgelendirme Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Esin Ergen Pehlevan

**Editörler:** Serkan Elibollar, Müge Sümerol, Aygen Erkal, Behnam Aghbali, İdris Bahadır, Semih Türkdöğün, Uğur Kaya, Salih Ofloğlu, Aslı Akçamete Güngör, Ayça Katipoğlu Köse, Tunç Karaboğalı, Songül Bilge, Vesile Sözen, Osman Özkan, Figen İnam Bakırcılioğlu, İlayda Öner, Yücel Çebi, Fatih Gündoğdu, Hatice Birkan

**Kayıtlı üye sayısı:** 164

### Belirlenen çalışma kapsamı

buildingSMART International'ın eğitimle ilgili geliştirdiği kriterlerin ve müfredatın, BIM ve sayısal inşaat uygulamalarını kullanan kurumların katılımıyla Türkiye'deki ihtiyaç ve koşullara uygun olarak geliştirilmesi. Bu konularda Türk Standartları Enstitüsü, Mesleki Yeterlilik Kurumu ile belgelendirme kuruluşlarıyla işbirliği yapılması.

- ✧ Kurumsal Belgelendirme
  - Kullanıcı kurumların belgelendirilmesi
  - Uygulamaların kullanım olgularına uygun belgelendirilmesi
  - Belgelendirme kuruluşların tanımlanması
- ✧ Kişisel Belgelendirme
  - Eğitim kurumları için gerekli müfredatların hazırlanması
  - Gerekli mesleki yeterlilik ve uzmanlık kriterleri tanımlanması
  - Yapı Bilgi Modelleme (BIM) Yönetim Uzmanı
  - Yapı Bilgi Modelleme (BIM) Uygulama Uzmanı
  - Yapı Bilgi Modelleme (BIM) Modelleme Uzmanı
  - İnşaat Bilgi Yönetim Uzmanı
  - İnşaat Belge Yönetim Uzmanı
  - Kişisel belgelendirme yapılmasının şartları tanımlanması
  - Eğitim kurumları ve üniversitelerle işbirliği

## İletişim Tanıtım ve Üyelik Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Müge Sümerol

**Editörler:** Tolga Canözkan, Muhammed Maraşlı, Ozan Küçük, Aygen Erkal, Yudum Demirkol, Fazlı Bulut, Alev Yalçinkaya, Çağdaş Ilgaz Şenel, Figen İnam Bakırcılioğlu, İlayda Öner, Dolunay Coşkunsu Gönül, İlnur Öz

**Kayıtlı üye sayısı:** 108

### Belirlenen çalışma kapsamı

buildingSMART Türkiye çalışmalarının mümkün olduğunca yaygın bir taban ile sürdürülebilir olması için gerekli tanıtım, üyelik ve işbirliği faaliyetlerini yürütmek.

- ✧ Üyelik & sponsorluklar
- ✧ Tanıtım ve işbirlikleri
  - Ulusal Kamu Üniversiteler Sektör STK
  - Uluslararası Diğer ülke şubeleri
  - İletişim
    - Web sayfası & sosyal medya
    - Yayınlar
    - Etkinlikler (seminer, zirve vb..)
    - Ortak çalışma ortamı Bültenler
  - İşbirlikleri
    - Diğer oluşumlar

## bSTR-Üniversite İşbirliği Çalışma Grubu

**Koordinatör:** Muhammed Maraşlı

**Editörler:** Salih Ofloğlu, Esin Ergen Pehlevan, Aslı Akçamete Güngör, Serkan Elibollar, Fatih Gündoğdu, Aygen Erkal, Osman Özkan

**Kayıtlı Üye Sayısı:** 80

### Belirlenen Çalışma Kapsamı

- ✧ Üniversitelerimiz ile işbirliği yapmak ve çalışma modelleri oluşturmak,
- ✧ BIM ve diğer sayısal tasarım, inşaat ve tesis yönetimi uygulamaları konusunda çalışan akademisyenlerimiz ile iletişim içinde olmak ve işbirliği imkanlarını arttırmak,
- ✧ Üniversite-STK-Sanayi Kuruluşlarımızın ortak katkıları ile akademik çalışmalar yürütmek, yüksek lisans ve doktora çalışmaları, yayınlar ve araştırmalar yapmak,
- ✧ BIM ve sayısal uygulamalar konusunda çalışmalar yapan sektörün farklı paydaş grupları (diğer sektörler, ör: IT sektörü, diğer sektörel dernekler vb.) arasında ortak çalışma ve işbirliği ikliminin gelişmesine katkı sunmak.



## bSTR ÜYELERİ

### PLATİN PARTNER



EAE ELEKTRİK ASANSÖR END. İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.

### GÜMÜŞ ÜYELER



DORCE PREFABRİK YAPI VE  
İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş.



EMAY ULUSLARARASI MÜH. VE  
MÜŞ. A.Ş.



FIBROBETON YAPI ELEM. İNŞ.  
SAN. VE TİC. A.Ş.



İDE YAPI BİLGİSAYAR DESTEKLİ  
TASARIM A.Ş.



RÖNESANS TÜRKİYE  
İNŞAAT GRUBU



TAV TEPE AKFEN YATIRIM İNŞ.  
VE İŞL. A.Ş.



TURNER INTERNATIONAL PROJE  
YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.

### BRONZ ÜYELER



ALUPLAN BİLGİSAYAR PROGRAM  
SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



ANEL ELEKTRİK PROJE TAAH. VE  
TİC. A.Ş.



ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK  
LTD. ŞTİ.



ASSAN PANEL SAN. TİC. A.Ş.



BIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.



DOME DOĞAL MEKAN MİMARLIK İNŞ.  
DAN. TUR. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



EJOT TEZMAK BAĞLANTI ELEM. TEK.  
SAN. VE TİC. A.Ş.



FISCHER METAL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



HİLTİ İNŞAAT MALZEMELERİ TİC. A.Ş.



NIKA PROJE YÖNETİMİ DAN. MÜH.  
SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



PENGUEN BİL. DAN. TİC. LTD. ŞTİ.



PROCS MÜH. PROJE TİC. LTD. ŞTİ.



PROTA BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİK VE  
DAN. HİZ. A.Ş.



PROTA MÜHENDİSLİK PROJE DAN  
HİZ. A.Ş.



PREFABRİK YAPI İNŞAAT  
SAN. TİC. A.Ş.



RAMA İS BİLİŞİM TEK. DAN. A.Ş.



SAINA DANIŞMANLIK MÜHENDİSLİK  
İNŞAAT VE DİŞ TİC. LTD. ŞTİ.



SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.



ŞİŞECAM DÜZCAM



YAPI MERKEZİ İNŞAAT VE SAN. A.Ş.



YÜKSEL PROJE A.Ş.

## DESTEKÇİ ÜYELER

YRD. DOÇ. DR. ASLI AKÇAMETE GÜNGÖR / ODTÜ  
BURCU ESEN BARUTÇU/ DREES & SOMMER  
EMRAH KINAV / FORD OTOSAN  
PROF. DR. ESİN ERGEN PEHLEVAN / İTÜ  
GİZEM YILDIRIM / BIMCHIEF

DOÇ. DR. ONUR B. TOKDEMİR/ODTÜ  
İBRAHİM UTKU BAŞYAZICI / DOXA87  
PROF. DR. SALİH OFLUOĞLU / MSGSÜ  
TUĞÇE N.GÜNEY MERMER / HILTI-BIM COMPETENCE CENTER

## DESTEKLEYEN KURUMLAR

## MESLEK ODALARI



**TMMOB**  
**İnşaat Mühendisleri Odası**

TMMOB İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ODASI

## DERNEKLER



AGİD



ARMATÖR



ÇEDBİK



DOSİDER



ETMD



EYODER



GYÖDER



İSKİD



İSTANBULSMD



İZMİRSMD



İZODER



MTMD



PUKAB



PUKAD



TÇÜD



TGÜB



THBB



TMB



TTMD



**TÜRK YAPISAL ÇELİK DERNEĞİ**

TUCA



TİMERMER ODASININ VE  
MAKİNALARI ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ

TÜMMER



Türk Müşavir  
Mühendisler ve  
Mimarlar Birliği

TürkMüMMB



TÜRK SERBEST MİMARLAR DERNEĞİ

TÜRK SMD



UAB





∴ *Katıldığımız  
Organizasyonlar*





### MYK Eğitim ve Seminerleri, 20 Ocak-24 Haziran 2021

20 Ocak 2021 tarihinde Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Türkiye Yeterlilik Sisteminin ve Çerçevesinin Uygulanması Operasyonu (TUYEP) kapsamında yürütülen VOC-Test Merkezleri-III Hibe Programı altında hibe almaya hak kazanan proje kuruluşlarına yönelik ulusal meslek standardı ve ulusal yeterlilik hazırlama eğitimi düzenlendi.

24 Haziran 2021 tarihinde ise MYK ve İnsan Kaynakları Meslek Derneği İşbirliği ile Meslek Standartları Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda Ulusal Meslek Standartları ve Ulusal Yeterliliklerin İnsan Kaynakları Yönetim Süreçlerinde Kullanımı konulu çevrimiçi bir organizasyon gerçekleştirildi. Her iki etkinliğe Türkiye IMSAD'ı temsilen Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ katıldı.

### Katar İnşaat Forumu , 21 Ocak 2021

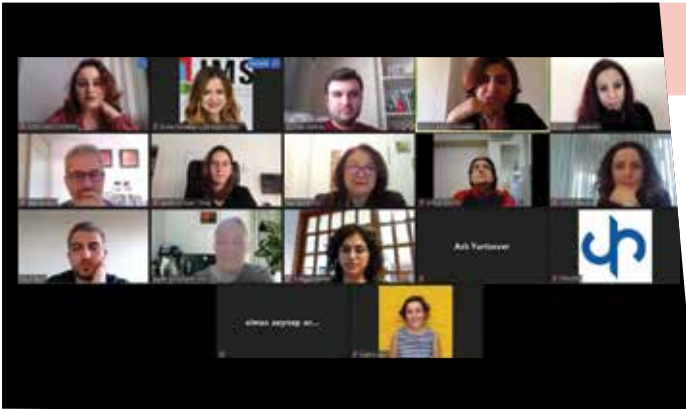
Türkiye ile Katar arasındaki mevcut işbirliğinin geliştirilmesi ve Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal) tarafından önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanan projeler hakkında firmaların bilgilendirilmesi amacıyla TMB, Türkiye İMSAD ve TürkMMMB işbirliğinde 21 Ocak 2021 Perşembe günü saat ZOOM üzerinden "İl. Türkiye - Katar İnşaat Forumu" düzenlendi. Etkinlikte Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fethi Hinginar açılış konuşması yaptı.

İlki 2019 yılında İstanbul'da fiziki olarak, ikincisi ise içerisinde bulunduğumuz pandemi nedeniyle online olarak gerçekleştirilen "Türkiye - Katar İnşaat Forumu"na Katar Bayındırlık İdaresi (Ashghal) Başkan Yardımcısı Yousef Al-Emadi ve Karayolu Projeleri Kıdemli Müdürü Ali Kara katılarak, "Katar'daki Alt ve Üstyapı Projeleri" sunumu ile bilgilendirmede bulundu.



### Yöneticiler için Etkili Geri Bildirim Eğitimi, 28 Ocak 2021

Şevket Sabancı vizyonuyla hayata geçirilen, Türkiye İMSAD'ın da paydaş STK'lar arasında yer aldığı; daha az bilinen devlet üniversitelerinden yeni mezun gençlere, Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarında 12 ay boyunca tam zamanlı ve maaşlı olarak iş deneyimi sunan İlk Fırsat Programı kapsamında İlk Fırsat Akademisi eğitimleri düzenleniyor. Sadece İlk Fırsat katılımcılarına değil yöneticilere yönelik de gerçekleşen eğitimlerden "Yöneticiler için Etkili Geri Bildirim Eğitimi" 28 Ocak tarihinde Azer Erdem'in sunumuyla gerçekleşti. İnteraktif olarak yapılan eğitime Türkiye İMSAD'ı temsilen Kurumsal İletişim Yöneticisi Esmâ Kocabaş katıldı.



## Enver 7. Verimli Buluşmalar, 18 Şubat 2021

Enver tarafından Verimli Buluşmalar teması ile gerçekleştirilen toplantıların 7'si 18 Şubat 2021 tarihinde online olarak gerçekleşti. Panelde, Enerji Verimliliği, 5. Bölge Destekleri ve Örnek Uygulamalar konusu ETKB- EVÇED Başkanı Dr. Oğuz Can'ın moderatörlüğünde izleyicilere aktarıldı. Panelin konukları ETKB- EVÇED Proje ve Destekleri Daire Başkanı Ersoy Metin ve OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu Alternatif Kaynaklar ve Çevre Direktörü Galip Tekiner oldu. Türkiye İMSAD'ı temsilen toplantıya Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ katılım gösterdi.



**MESLEKİ HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**Piyasa Gözetimi ve Denetimi**

- Kamu görevidir,
- Tüketicinin korunmasını hedefler,
- Yerli ve ithal piyasaya arz edilmiş tüm yapı malzemelerini kapsar,
- Ürünlerin ilgili mevzuata uygunluğunun kontrolüdür.

## PGD Sektörel İstişare Toplantısı, 10 Mart 2021

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Piyasa Gözetim ve Denetimi (PGD) faaliyetlerinin etkinleştirilmesi amacıyla ilgili Bakanlıklar ile başlattığı sektörel istişare toplantılarına Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Yapı Malzemeleri Sektörü alanında devam edildi. Video konferans yöntemiyle yapılan toplantı İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın başkanlığında yapıldı. Toplantıya Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mesleki Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Atilla Erenler ve Bakanlık Yetkilileri, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar, Gümrük ve Dış Ticaret, İç Ticaret ve PGD Meclis Çalışma Grubu Başkanı Gökhan Turhan ve Çalışma Grubu üyeleri, ilgili Meclis ve Meslek Komitesi üyeleri, Türkiye İMSAD adına Genel Sekreter Aygen Erkal ile Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ ve diğer sektör derneklerinin temsilcileri katıldı.

## İKSD Güvenli Hayat, Güvenli İskele Projesi Açılış Toplantısı, 24 Mart 2021

İKSD'nin "Güvenli Hayat, Güvenli İskele" projesi açılış toplantısı 24 Mart 2021 tarihinde; kamu yönetici ve temsilcileri, STK yöneticileri, akademisyenler ve sektörel basın mensuplarının katılımıyla gerçekleşti. Türkiye İMSAD adına Genel Sekreter Aygen Erkal toplantıya katılım gösterdi. İKSD Genel Sekreteri/Proje Koordinatörü Akın Alıkıoğlu'nun moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıda, proje ile ulaşılması hedeflenen amaçlara, proje bilgilerine ve bu proje kapsamında gerçekleşmesi planlanan faaliyetlere yer verildi.

**İKSD Güvenli Hayat, Güvenli İskele Projesi Açılış Toplantısı**

- Proje Yürütme Kurulu (İKSD) Meclisi ile ilgili toplantıların düzenli ve etkin gerçekleştirilmesi için ve koordinasyonun sağlanması için.
- Proje yürütme, Proje Yürütme Kurulu, koordinasyon, Proje Yürütme Kurulu ve proje yürütme kurulunun temsil ve idare yetkileri ile ilgili kararların, kararlar kararlı olarak kabul ve imzalandığı takdirde.
- Proje Yürütme Kurulu üyeleri için belirlenen kurullar projeye göre belirlenmiştir.
- İKSD PGD üyeleri için ve koordinasyonun sağlanması için, Proje Yürütme Kurulu ile ilgili proje yürütme kurulunun temsil ve idare yetkileri ile ilgili kararların, kararlar kararlı olarak kabul ve imzalandığı takdirde.
- Proje Yürütme Kurulu üyeleri için belirlenen kurullar projeye göre belirlenmiştir.



#### 43. Yapı Fuarı-Turkeybuild İstanbul Başkanlar Forumu, 6 Nisan 2021

43. Yapı Fuarı-Turkeybuild İstanbul kapsamında düzenlenen Başkanlar Forumu'nun ilk gününde Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Çetin Tecdelioğlu "Fikir Önderleri Yapı İhracatı ve Sürdürülebilir Yenilik Fırsatlarını Açıklıyor" başlığı altında gerçekleşen oturumda salgının inşaat malzemeleri sanayi ihracatı ve yurtiçi pazarına etkilerini değerlendirdi.

#### Türkonfed Sektör Buluşmaları Paneli, 14 Nisan 2021

Türkonfed ve Paynet, işbirliğiyle Türkiye'deki farklı sektörlerin sorunlarının, o sektörün önde gelen isimlerinin katkılarıyla tespit edilmesi, gerçekçi ve sürdürülebilir çözüm önerileri üretilip, bunların uygulanmasına katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilen "Sektör Buluşmaları" panelinin konuşmacıları arasında Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu da yer aldı. 14 Nisan 2021 Çarşamba günü Türkonfed Youtube kanalı üzerinden yayınlanan panelin açılış konuşmalarını Türkonfed Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ve Paynet Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Çelik yaptı. Etkinliğin panel moderasyonu Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ tarafından gerçekleştirildi. "İnşaat Sektöründe Yeni Dinamikler" panelinde, Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu'nun yanı sıra, İVKAD Başkanı & PNR İnşaat ve Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Pınar Şen, TürkMMMB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & SUIŞ Proje Şirket Müdürü Kerim Orhon, İNDER Yönetim Kurulu Başkanı & Teknik Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Nazmi Durbakayım, Paynet Genel Müdür Yardımcısı Onur Ertürk yer aldı.

Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu, panelde sadece inşaat sektöründe değil tüm sektörlerde aşılması gereken en önemli konunun kısa vadeli bakış açısı olduğunu ifade ederek, "Global, coğrafi ve ekonomik istikrarsızlıkların etkisi ile ve sınırlı kaynaklarımızın baskısı altında orta-uzun vadeli stratejilerimiz, planlarımız maalesef hayatımızda yeterince yer almıyor. Kısa vadeli hatta günü kurtarmaya yönelik eylemleri, pratik yapımız sayesinde mükemmel bir şekilde uygulasak bile bu çabalarımız bizi hak ettiğimiz ve hedeflediğimiz gelişmişlik seviyesine ulaştırmakta yetersiz kalıyor. Gelecekteki refahımız ve ideallerimiz için büyük hedeflere ancak iradimizin gücüyle, konforumuzdan fedakârlık yaparak, kararlı, disiplinli ve adanmışlık motivasyonu ile orta-uzun strateji planlarıyla ulaşabiliriz. Ortalamanın üzerinde yakalanan her başarıda orta-uzun vadeli kararlı bir çalışma vardır. Kısa vadeli çalışan hiçbir kurum uzun vadede başarı sağlayamaz. Büyük başarılar yakalamak, örnek ve sürdürülebilir çalışmalar yapmak tesadüfleri sevmez. Akıl, bilim, kararlılık ve adanmışlıkla, uzun soluklu mücadeleler sayesinde bu başarılar kazanılır yani fedakârlıkla kazanılır. Ancak mücadele sürecinde iklim de gelişime destek verebilmelidir. İstikrarsızlık uzun vadeli gelişim hamlelerini olumsuz etkiler. Orta-uzun vadeli çalışan her zaman kazanmıştır. Dolayısıyla ülkemizin yüksek gelişim potansiyeli büyük düşünüp, büyük hedeflere odaklanmayı destekler. Bu anlayış ile birbirimizi uzun vadeli gelişim planları, stratejileri adına cesaretlendirmeliyiz" diye konuştu.



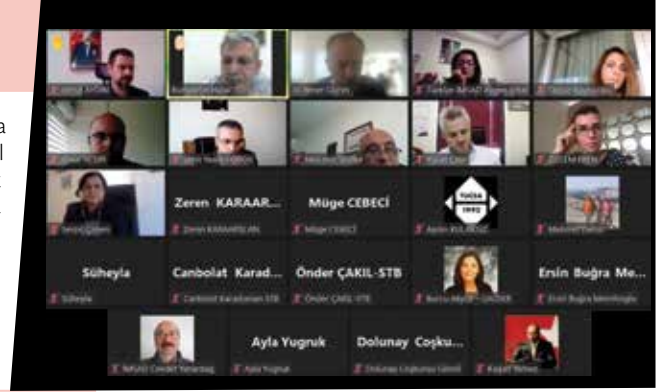
#### İlk Fırsat Oryantasyonu-Sivil Alanda Çalışmak Paneli, 23 Ağustos 2021

Şevket Sabancı vizyonu ile hayata geçirilen, Türkiye İMSAD'ın da paydaş STK'lar arasında yer aldığı; daha az bilinen devlet üniversitelerinden yeni mezun gençlere, Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarında 12 ay boyunca tam zamanlı ve maaşlı olarak iş deneyimi sunan İlk Fırsat Programı kapsamında 23 Ağustos tarihinde Sivil Alanda Çalışmak başlıklı bir panel düzenlendi. Esas Sosyal Kademeli Danışmanı Filiz Bikmen moderatörlüğünde gerçekleşen panelde Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal sivil toplum kuruluşlarının çalışma şekilleri hakkında bilgi vererek Türkiye İMSAD olarak gerçekleştirilen faaliyetleri detaylarıyla anlattı.



## TUCSA AYM Çalışma Grubu Toplantısı, 25 Ağustos 2021

Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA) tarafından oluşturulan TUCSA AYM Çalışma Grubunun ilk toplantısı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü Metal Sanayi Daire Başkanlığı ve Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) ile koordineli olarak ve ilgili STK'ların da katılımıyla 25 Ağustos 2021 tarihinde gerçekleştirildi. Türkiye İMSAD adına Genel Sekreter Aygen Erkal ile Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ'ın katıldığı toplantıda AYM Çalıştay programı üzerinde görüşmeler gerçekleştirildi. AYM Çalıştay'ının Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizmasının (SKDM) ülkemize ve insanlığa sağladığı yararlar, belirsizlikler, sorunlar ve 2030 Çelik Stratejisi açısından öneriler ile sanayinin, kamunun, üniversitelerin odaklanmasına gerek duyulan konuların tartışılması ve önerilerin belirlenmesini sağlayacak şekilde planlaması yapıldı.



## GYODER Çözüm Platformu, 23 Eylül 2021

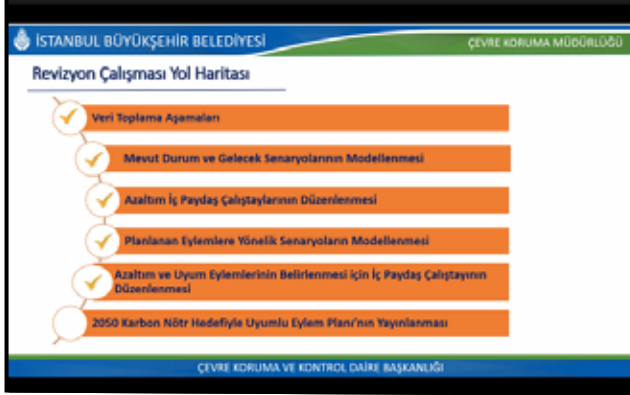
GYODER'in, sektördeki son gelişmeleri değerlendirmek ve mevcut sorunlara çözüm bulmak amacıyla hayata geçirdiği 'GYODER Çözüm Platformu'nun yedincisi, "Değer"ini Kim Bilir? başlığıyla gerçekleşti. Digital Network Alkaş işbirliği ile online platformda düzenlenen etkinlikte, gayrimenkulde değer ve eder kavramları tüm yönleriyle ele alındı. GYODER Çözüm Platformu'nun gelenekselleşen bir uygulaması olan Fikir Hattı'nda birbirinden değerli isimler yer aldı. Inhouse Global Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Ergüven, Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan ve Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü Kadastro Dairesi Başkanlığı Taşınmaz Değerleme Dairesi Başkan Vekili Mustafa Aslan'ın katılımları ile değerlendirme konusu derinlemesine ele alındı. Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, değerlemede malzemenin negatif etki yaptığı söylemlerinin doğru olmadığını, asıl önemli olanın işçilik, arsa ve diğer değerlendirme kriterleri olduğunun altını çizdi ve sadece malzeme üzerinden bir değerlendirme yapmanın gerçekçi olamayacağını vurguladı.



## EPSDER Paneli, 5 Ekim 2021

EPSDER'in, "İnşaat Malzemeleri Sektörüne Genel Bakış Yapı Malzemesi olarak EPS" başlıklı webinarı 5 Ekim 2021 Salı günü gerçekleştirildi. EPSDER Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Ateş'in moderatörlüğünü yaptığı webinarında Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu konuşmacı olarak yer aldı. Webinarında 2021 yılı değerlendirmesinden, 2022 yılı beklentilerine, dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik gelişmelerden, inşaat malzemesi sanayisine, enerji verimliliğinden, yeşil mutabakat sürecine, ısı yalıtım malzemelerinden EPS özeline birçok konu hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.





### İstanbul İklim Değişikliği Eylem Planı Çalıştayı, 24 Kasım 2021

2050 yılında karbon nötr ve dirençli bir şehir elde edilmesi hedefine uygun olarak mevcut İstanbul İklim Değişikliği Eylem Planı'nın Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı Çevre Koruma Müdürlüğü ve C40 Şehirler Ağı ekibinden oluşan çalışma grubu ile revizyon çalışmalarına başlandı. İklim Değişikliği Eylem Planı revizyon çalışmaları kapsamında, İstanbul'u 2050 yılında karbon nötr ve dirençli bir şehir olma hedefine götürecek stratejik hedefler belirlenerek bu stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan azaltım ve uyum eylemleri listesi oluşturuldu. Bu kapsamda 24 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen İstanbul İklim Değişikliği Eylem Planı Çalıştayı'nda sektör temsilcilerine konuyla ilgili çalışmalar hakkında bilgilendirme yapıldı ve İstanbul için belirlenen öncelikli azaltım ve uyum eylemleri farklı kriterlere göre değerlendirildi. Çalıştaya Türkiye IMSAD adına Üye İlişkileri Yöneticisi Fuçin Ermurat katıldı.

### Geri Dönüşüm Ödülleri Ödül Töreni, 7 Aralık 2021

Dünya Eko bünyesinde yayınlanan İyilik & Sağlık Olsun Dergisi tarafından, sürdürülebilir bir yaşam için geri dönüşüm odağında değer yaratan projeler ile çalışmaları ödüllendirmek ve örnek göstermek amacıyla, bu yıl ilk kez düzenlenen ve Türkiye IMSAD'ın destekleyen kurumlar arasında yer aldığı Geri Dönüşüm Ödülleri, 7 Aralık'ta Pera Palace'ta gerçekleşen ödül töreninde açıklandı. İnovasyon, Ar-Ge, Tasarım, Sosyal Girişim, Kültür-Sanat, Bireysel Girişim, Üniversite, STK ve Yükselen Yıldız olmak üzere dokuz kategoride başarılı projelerin ödüllendirildiği tören için davetiyeler ve ödüller geri dönüştürülebilir olarak hazırlandı. İyilik & Sağlık Olsun Dergisi Yayın Yönetmeni Tuba İlze ve Dünya Şirketler Grubu CEO'su Burcu Kösem'in konuşmasıyla başlayan gecenin sunuculuğunu oyuncu Açelya Akkoyun yaptı. Yarışmada kazanan isimlere ödüller takdim edildikten sonra, yarışmayı destekleyen kurumlara da plaket verildi. Türkiye IMSAD adına Genel Sekreter Aygen Erkal, plaketi Ajans D Genel Yayın Yönetmeni Gürhan Demirbaş'tan aldı.



### KÜB Yönetim Kurulu Toplantısı, 17 Aralık 2021

Katki Üreticileri Birliği'nin (KÜB) 17 Aralık 2021 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı KÜB Yönetim Kurulu Başkanı Turgay Özkun öncülüğünde gerçekleşti. Türkiye IMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükkoğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı toplantıda inşaat malzemeleri sanayisine yönelik güncel veriler ve sektörün gündem maddeleri detaylı olarak değerlendirildi.



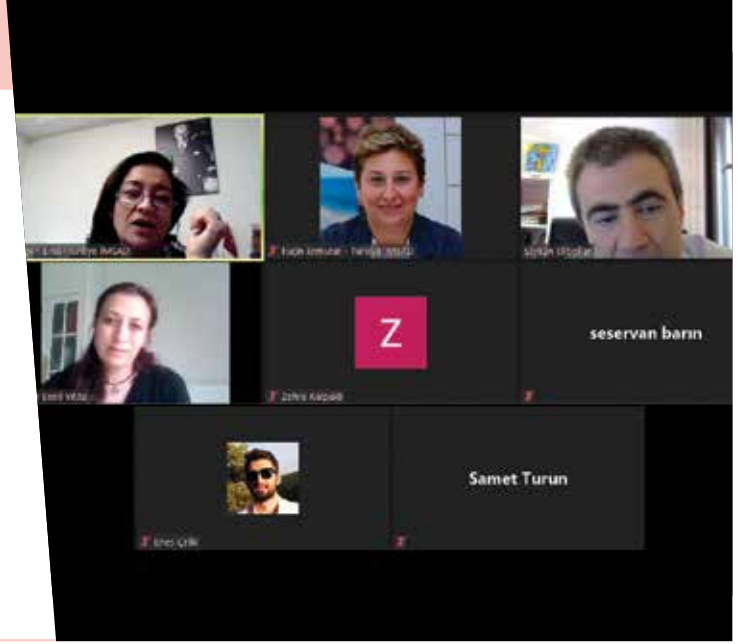




*∴ Kamu - Özel Sektör -  
STK İşbirlikleri*

### bSTR – Düzce Üniversitesi İşbirliği Toplantısı, 8 Ocak 2021

buildingSMART Türkiye Üniversite İşbirliği Çalışma Grubu'nun faaliyetleri kapsamında Düzce Üniversitesi ile zoom üzerinden gerçekleştirilen toplantıda BIM yani Yapı Bilgi Modellemesi ve beraberinde getirdiği sayısal uygulamaların doğru anlaşılıp yönlendirilmesi için neler yapılabileceği değerlendirildi. Toplantıya Türkiye İMSAD Genel Sekreteri ve buildingSMART Türkiye Yürütme Kurulu Üyesi Aygen Erkal ile Türkiye İMSAD Üye İlişkileri Yöneticisi Fuçin Ermurat katıldı.



### İBB İstanbul Sanayi Platformu Toplantısı, 2 Şubat 2021

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) bünyesinde kurulmakta olan İstanbul Sanayi Platformu'nun inşaat malzemesi sektörüne temsilcileriyle gerçekleştirdiği toplantı 2 Şubat 2021 tarihinde online olarak gerçekleşti. İnşaat malzemeleri sektöründen STK temsilcilerinin yer aldığı toplantıya Türkiye İMSAD'ı temsilen Üye İlişkileri Yöneticisi Fuçin Ermurat ile Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ katıldı. Toplantıda Türkiye İMSAD'ın yapısı, faaliyetleri, komite çalışmaları ve kapsadığı sektörler hakkında genel bilgiler aktarıldı.





**1. TEBAR A.Ş.: Hizmetler – CE İşaretlemesine yönelik**

TEBAR A.Ş., 17.07.2009 tarih ve 27291 sayılı resmi gazetede yayımlanan tebliğ ile (Tebliğ No: YİG-19/2009-04) onaylanmış test laboratuvarı olarak hizmet sunmaya başlamıştır.

**CE**  
2164

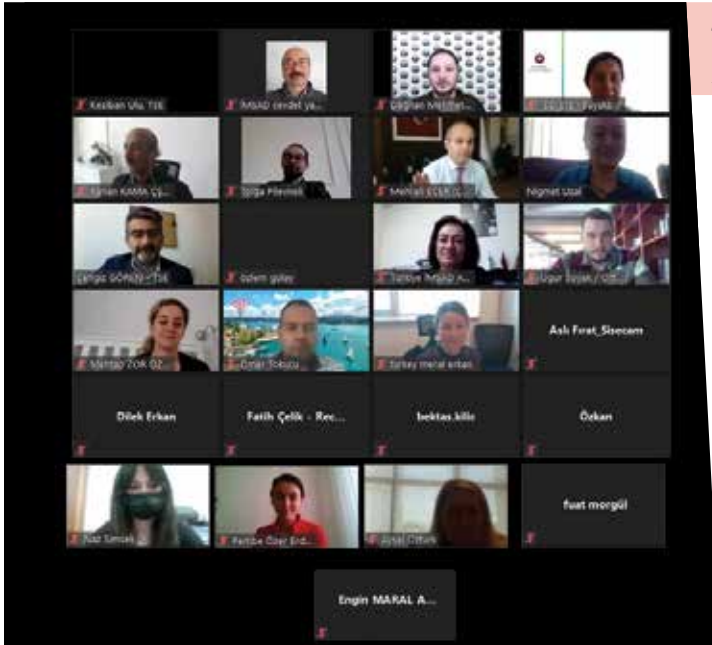
**Kapsam:**

- \*Seramik yapııştırıcıları
- \*Sürme su yalıtım malzemeleri
- \*Camyünü, Taşyünü, Ekspande Polistren Köpüğü (EPS), Ekstrüde Polistren Köpüğü (XPS), Poliretan (PUR) gibi binalarda kullanılan ısı yalıtım malzemeleri,
- \*Tesisatlarda kullanılan ısı yalıtım malzemeleri: Elastomerik kauçuk köpüğü, Polietilen Köpüğü, Camyünü taş yünü vb.
- \*Çatı ve temellerde su yalıtımı, toprak teması perde duvarlarda nem yalıtımı, çatı veya cephe kaplamaları altında kullanılan su yalıtım örtüleri (nefes alan su yalıtım örtüleri, kiremit altı su yalıtım örtüleri gibi) ve buhar dengeleyici olarak kullanılan; plastomerik veya elastomerik polimer bitümlü örtüler, PVC, LDPE, EPDM vb. plastik/kauçuk esaslı su yalıtım örtüleri,
- \*Bitüm esaslı çatı kaplamaları

### TEBAR-Türkiye İMSAD Etiket-Ambalaj Standardı/Mevzuatı Bilgilendirme Toplantısı, 24 Şubat 2021

Aralık 2020'de başlayan İMKTS-İnşaat Malzemesi Kalite Takip Sistemi-Yapı kimyasalları çalışmaları kapsamında yürütülen etiket-ambalaj değerlendirmelerinde sektörde TS EN 12004 standardının ve Yapı Malzemeleri Yönetmeliğinin revizyonları sebebiyle ürünlerin etiket-ambalaj tasarımları konusunda, yoruma dayalı karışıklıklar ve tereddütler olduğu gözlemlenmiştir.

Bu durumdan kaynaklı olumsuzluklardan dolayı olası bir Çevre ve Şehircilik Bakanlığı piyasa-gözetim-denetiminde yaptırım uygulanma riski bulunduğundan, Türkiye İMSAD tarafından TEBAR Test Belgelendirme Araştırma ve Geliştirme Tic. A.Ş desteği ile, 24 Şubat tarihinde online bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıda Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal, İMKTS-İnşaat Malzemesi Kalite Takip Sistemi-Yapı kimyasalları çalışmaları hakkında bilgi verdikten sonra TEBAR Uygunluk Değerlendirme Yöneticisi Gülsüm Özgün Güven 'İMKTS İnşaat Malzemeleri Kalite Takip Sistemi Kapsamında Çimento Esaslı Seramik Yapıştırıcılarının (EN 12004/ EN 12004-1) Ambalaj ve Etiket Değerlendirmeleri' başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Toplantıda TEBAR Genel Müdürü Timur Diz de konuyla ilgili görüşlerini paylaşırken katılımcılar tarafından gelen sorular detaylarıyla aktarıldı.



### "Türkiye Çevre Etiket Sisteminin (TÇES) Geliştirilmesi Projesi" Açılış Toplantısı, 22 Nisan 2021

1 5.01.2021 tarihli ve 31365 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2021 Yılı Yatırım Programında yer alan "Türkiye Çevre Etiket Sisteminin (TÇES) Geliştirilmesi Projesi"nin açılış toplantısı 22 Nisan 2021 tarihinde online olarak düzenlendi. Toplantıya kamu kurum ve kuruluşlarından, sivil toplum kuruluşlarından ve özel sektörden temsilciler katılım sağladı. Türkiye Çevre Etiket Sistemi-Teknik İnceleme Komisyonu Üyesi olan Türkiye İMSAD'ı temsil Gen. Sekreter Aygen Erkal ile Teknik İşler Yöneticisi Cevdet Yanardağ'ın katıldığı toplantıda proje kapsamında yapılacak faaliyetler anlatıldı.

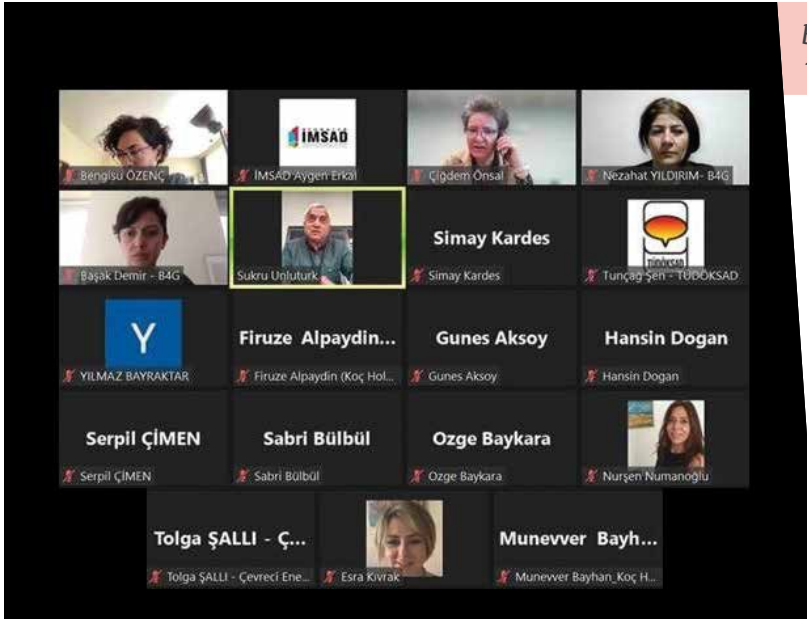






### B4G- Yeşil ve Döngüsel Bir Ekonomi Çalışma Grubu Toplantısı, 7 Eylül 2021

**H**ammadde ve kaynak tüketiminin minimize edildiği, temiz teknolojilerin etkinleştirildiği, ürünlerin yaşam döngüsünün maksimumda tutulduğu döngüsel ekonominin Avrupa Birliği pazarında hâkim ekonomi modeli olması hedefiyle AB, 2020'de bir Eylem Planı hazırladı. Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) tarafından, Döngüsel ekonomiye geçiş hedefinde bu eylem planının ülkemizdeki yansımalarını takip etmek, döngüsel ekonomiye geçişte ihtiyaç alanları belirleyip dönüşüme katkı sağlayacak fikirler ve projeler tartışmak amacıyla Yeşil ve Döngüsel bir Ekonomi Çalışma Grubu oluşturuldu. Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal'ın yer aldığı Çalışma Grubu'nun 7 Eylül 2021 tarihli toplantısında AB ve Türkiye nezdinde gerçekleşen gelişmeler hakkında bilgilendirme yapıldı. Katılımcı kurumların AYM ve döngüsel ekonomi odağındaki çalışmaları anlatıldı.

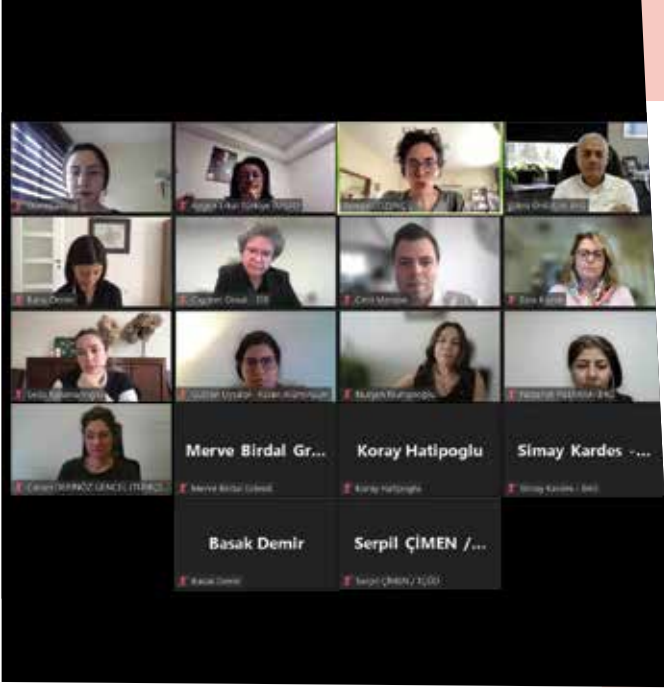


### ÇEDBİK Ziyareti, 21 Eylül 2021

**Ç**evre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK) Yönetimi; Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Sami Kılıç öncülüğünde 21 Eylül 2021 tarihinde Türkiye İMSAD'ı ziyaret etti. Türkiye İMSAD adına Yönetim Kurulu Başkanı Tayfun Küçükoğlu, 2017-2020 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Ferdi Erdoğan, 2015-2017 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Fethi Hinginar, 2013-2015 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı ve Mevcut Dönem Başkan Vekili Dünder Yetişener, Sayman Oktay Alptekin ile Genel Sekreter Aygen Erkal katıldı. Sektör sorunlarının değerlendirildiği toplantıda çözüm önerilerine yönelik fikir alışverişinde bulunuldu.

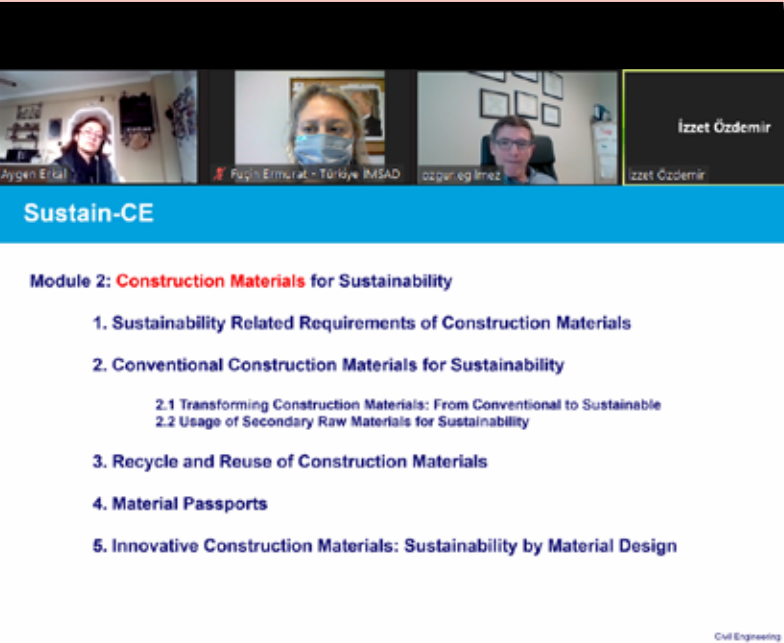






## B4G-Sınırdaki Karbon Düzenlemeleri Çalışma Grubu Toplantısı, 25 Kasım 2021

Hedefler için İş Dünyası Platformu, Avrupa Birliği'nin iklim değişikliği ve çevresel bozulma ile mücadele hedefinde ortaya koyduğu Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) sürecini yakından izleyerek; Türkiye'de iş dünyasının iklim değişikliği ile mücadeleye katkısını güçlendirmek, işletmelerin geleceğin ekonomisine hazırlanmasını sağlamak ve kimsenin geride kalmamasını sağlayacak kapsayıcı iş modellerini hayata geçirmek hedefleriyle çalışmalarına başladı. Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan teklif neticesinde çerçevesi netleşmeye başlayan Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması süreci ile uyumlaşma hedefiyle Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) önceliklendirilen sektörler ve tedarik zincirlerine yönelik çok disiplinli ve çok aktörlü Sınırdaki Karbon Düzenlemeleri Çalışma Grubu oluşturdu. Çok üyeli Çalışma Grubu faaliyetlerinin hızlı karar alacak şekilde ve bir eylem planı çerçevesinde yürütülmesini sağlamak amacıyla İcra Kurulları oluşturularak sektörel derneklerin temsilcileri, sanayi odaları, ihracatçı birlikleri, ilgili STK'ların temsilcileri ve şirketlerin temsilcilerinden seçildi. Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal'ın da İcra Kurulu'nda yer aldığı Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı 25 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşti. Toplantıda B4G'nin çalışmaları ve Türkiye Endüstrisinin Yeşil Dönüşümü programı kapsamındaki gelişmeler hakkında bilgi verildi. Çalışma Grubu'nun çalışma metodolojisi hakkında fikir alışverişinde bulunuldu. Katılımcı kurumların AYM ve Sınırdaki Karbon Düzenlemeleri odağındaki çalışmaları hakkında paylaşımlar yapıldı. Aygen Erkal, Türkiye İMSAD'ın ve komitelerinin bu konularda yaptığı çalışmaları detaylarıyla anlattı ve her türlü işbirliği için hazır olduklarını ifade etti.



## İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yaşar Üniversitesi Toplantı, 23 Aralık 2021

İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yaşar Üniversitesi temsilcileri ile Türkiye İMSAD Genel Sekreteri Aygen Erkal ve Üye İlişkileri Yöneticisi Fuçin Ermuturak 23 Aralık 2021'de bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirdi. İlgili üniversitelerin gerçekleştirdiği proje kapsamında, inşaat mühendisliği eğitim programlarına sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi kavramlarını dahil etmek üzere Türkiye İMSAD ile olası işbirlikleri masaya yatırıldı.



- *İletişim Faaliyetleri*
- *İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri*
- *Yayınlar*
- *Medya Analizi*
- *2021 Yılı Mesajlarımız*
- *Basın Bültenlerimiz*

Türkiye İMSAD, üyeleri ve sektör ile ilişkilerini geliştirebilmek, fayda sağlamak ve yaptığı çalışmaları duyurmak amacıyla çeşitli iletişim araçlarını kullanıyor. Türkiye İMSAD, ayrıca üyelerine özel raporlar hazırlayıp, toplantılar düzenliyor.

- İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri
- Türkiye İMSAD Aylık Sektör Raporu
- Türkiye İMSAD Güncel Ekonomik Değerlendirme Raporları
- Türkiye İMSAD Dergi
- Türkiye İMSAD Broşür

- Türkiye İMSAD e-Bülteni
- Türkiye İMSAD Aylık Medya Yansımaları
- www.imsad.org
- www.insaatzirve.com
- www.eubuild.com

### Türkiye İMSAD Web Sitesi: [www.imsad.org](http://www.imsad.org)

Tasarımsal ve yazılımsal olarak 2015 yılında yenilenerek daha aktif kullanım imkanı sunan Türkiye İMSAD web sitesinde, 2021 yılı süresince içerik ve tasarımsal olarak güncellemelere devam edildi.

Türkiye İMSAD web sitesinde; derneğin kurumsal yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgiler, dernekten haberler, yayınlanan dönemsel, periyodik, sektörel tüm yayınlar/raporlar/dergiler vb., etkinliklerle ilgili bilgiler yer alıyor. Bunların yanı sıra, dernek üyeleri hakkında bilgiler, derneğin üyelerini ve paydaş kurumları ilgilendiren duyurulara da web sitesinde yer veriliyor.

Türkiye inşaat ve inşaat malzemeleri sektörünün yanı sıra, sektöre ilgi duyan kurum ve kuruluşlar ile basının da yakından takip ettiği Türkiye İMSAD web sitesi, bir iletişim mecrası olmasının yanı sıra Türkiye İMSAD'ın dış dünyaya açılan penceresi olarak; bilgilendirme, tanıtım ve pazarlama iletişimi faaliyetlerine büyük oranda destek veriyor.

Ayrıca Türkiye İMSAD'ın dijital dünya ile bağlarının kurulduğu site olan [www.imsad.org](http://www.imsad.org)'a banner ilan veren firmalar Türkiye İMSAD'ın çekim alanı içerisine girerek, Türkiye İMSAD üyeleri ve paydaşları arasında daha bilinir ve görünür hale geliyor. Web sitesindeki temel bilgilerin İngilizce olarak yer aldığı [www.imsad.org/en](http://www.imsad.org/en) adresi de periyodik olarak güncelleniyor.



### Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi Web Sitesi: [www.insaatzirve.com](http://www.insaatzirve.com)

Her sene olduğu gibi etkinlik öncesi güncellenen [www.insaatzirve.com](http://www.insaatzirve.com) web sitesinde önceki yıllarda gerçekleştirilen etkinliklere ilişkin detaylı bilgiler yer alırken, gelecek etkinlikle ilgili bilgilendirmeler yapılıyor. Sürdürülebilir web sitesi olarak kurgulanan [www.insaatzirve.com](http://www.insaatzirve.com) web sitesinde 2021 yılında da güncellemelere devam edildi.

### buildingSMART Türkiye Web Sitesi: [www.buildingsmartturkiye.org](http://www.buildingsmartturkiye.org)

buildingSMART Türkiye Çalışma Grubu inşaat malzemesi sanayisinin çatı örgütü Türkiye İMSAD'ın ev sahipliğinde, BIM uygulamasının sektörde yaygınlaşması için 4 yıla yakın süredir çalışmalar gerçekleştirip toplantılar düzenliyor. Bu kapsamda hazırlanan web sitesinde buildingSMART Türkiye'nin vizyonu, misyonu, amaçları, faaliyetleri ve alt çalışma gruplarına yönelik detaylı bilgiler yer alıyor. Web sitesinde 2021 yılı süresince içerik ve tasarımsal olarak güncellemelere devam edildi.



### Türkiye İMSAD e-bültenleri

İlk defa 2013'te yayınlanmaya başlayan Türkiye İMSAD e-bültenleri, 2021 yılında aylık periyotlarla derneğimiz üyelerinin yanı sıra geniş bir takipçi ağıyla da paylaşıldı. Derneğin aylık faaliyetleriyle birlikte duyurular, haberler ve düzenli olarak paylaşılan ekonomi raporları, endeksler de e-Bülten'de yer aldı. Tercih eden Türkiye İMSAD üyelerine e-Bültenin banner alanlarında yer verildi ve hedef kitlelerine bu kanalla ulaşmaları sağlandı. Türkiye İMSAD üyeleri dışında kamuoyu ile paylaşılan e-Bültenler, Türkiye İMSAD'ın veri tabanıyla mail yolu ile gönderiliyor.

#### Türkiye İMSAD e-bülteni:

- İlgili bakanlıkların ilgili birimlerindeki yetkililer,
- Diğer kamu kurumlarının inşaat-yapı işleri müdürlükleri, fen işleri müdürlükleri ve kurulları,
- TSE yetkilileri,
- Sanayi ve ticaret odaları,
- Büyükşehir belediyelerinin ilgili birim yöneticileri,
- İhracatla ilgili merkez ve kurum yetkilileri,
- Özel sektörde faaliyet gösteren inşaat-taahhüt ve proje kuruluşları ile GYO'lar,
- Mimar ve mühendisler,
- İlgili dernek ve odalar,
- Üniversitelerin ilgili bölümleri,
- İlgili basın kuruluşlarının editörlerine gönderiliyor.



### Sosyal Medya

Türkiye İMSAD kurumsal sosyal medya hesaplarıyla 2021 yılında derneğin takipçi kitlesine ulaşmaya devam edildi. Türkiye İMSAD'ın resmi Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram ve Youtube sayfaları periyodik olarak güncellenerek etkinlikler, duyurular, haberler, fotoğraflar, vb. çalışmalar paylaşıldı. Facebook'ta oluşturulan etkinlik sayfalarında etkinliklere ilişkin periyodik olarak paylaşımlarda bulunuldu.

#### Türkiye İMSAD'ın sosyal medya adresleri:

- FACEBOOK [www.facebook.com/turkiyeimsad](http://www.facebook.com/turkiyeimsad)
- TWITTER [www.twitter.com/turkiyeimsad](http://www.twitter.com/turkiyeimsad)
- INSTAGRAM [www.instagram.com/turkiyeimsad](http://www.instagram.com/turkiyeimsad)
- LINKEDIN [www.linkedin.com/company/turkiyeimsad](http://www.linkedin.com/company/turkiyeimsad)
- YOUTUBE [www.youtube.com/turkiyeimsad](http://www.youtube.com/turkiyeimsad)



## İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri

Türkiye İMSAD tarafından hazırlıkları 2013 yılı Ağustos ayında başlayan İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri, 15 aylık veri toplama ve analiz sürecinin ardından ilk kez 2015 yılı Ocak ayında kamuoyuyla paylaşılmıştı. 2015 yılı Eylül ayında Bloomberg HT'de her ay canlı yayınlanmaya başlayan İMSAD Endeks programına Haziran 2016 tarihine kadar devam edildi.

İnşaat Malzemesi Sanayi Endeksleri; inşaat malzemesi sanayisindeki mevcut faaliyetlerin ve faaliyet beklentilerinin aylık olarak ölçülerek ortaya konulmasını, böylece sektördeki işletmeler, ekonomi yönetimi ve ilgili diğer taraflar için sektörle ilgili sağlıklı ve düzenli bilgi yaratılarak, sunulmasını hedefliyor. Endeksler için veriler, seçilen firmalar (her dönem aynı firmalar) ile yapılan anketle toplanıyor. Endeksi yanıtlayan firmalar, sektörün genelini önemli ölçüde yansıtan alt sektörden oluşuyor.

İnşaat sektöründe üreticiler ve satış kanalları (toptan ve perakende ve bayiler) ile müteahhitler arasında inşaat malzemeleri tedarikinde yeni ödeme yöntemleri kullanılması giderek kalıcı hale geldi. Bu yöntemlerin başında da barter uygulaması yer aldı. Bu çerçevede 2019 yılında barter uygulamaları anketi oluşturuldu ve her çeyrek dönem için ölçülerek hesaplandı. İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksi içinde paylaşılan barter verileri iki grup altında hazırlandı. İlki üreticiler ile müteahhitler arasındaki barter uygulamaları, ikincisi ise satış kanalları ile müteahhitler arasındaki barter uygulamaları oldu.

İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksi 2021 yılında öncelikle sektör temsilcileri, sonrasında sektörün tüm paydaşlar, ekonomi yönetimi ve kamuoyu ile paylaşıldı. Böylece sektörün içindeki ve dışındaki tüm aktörler için yol gösterici nitelikte, sürekli ve düzenli bir bilgi seti sunulmuş oldu. Endeksler ayrıca Türkiye İMSAD'ın web sitesinde de yayınlandı. Şimdiye kadar yayınlanmış tüm endeks sonuçları <https://www.imsad.org/endeks/insaat-malzemeleri-sanayi-endeksleri> web adresinde yer alıyor.

### Sanayi Endeksi Üç Ana, Üç Alt Endeksten Oluşuyor

Türkiye İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksi, üç ana ve üç alt endeksten oluşuyor. İnşaat Malzemeleri Sanayi Bileşik Endeksi, ana endeks olarak yer alıyor ve altında; Faaliyet Endeksi, Güven Endeksi ile Beklenti Endeksi bulunuyor. Her ayın nasıl geçtiği ve sonraki ay beklentilerinin de yer aldığı endeks, her ay periyodik olarak kamuoyuna sunuluyor. Üç alt endeks için de ayrı sorular yöneltiliyor. Her alt sektör için sorulan soruların ağırlıklandırması yapılıyor, bunun için sorularda yer alan konuların faaliyetler, beklentiler ve güven için önemleri teknik bir çalışma ile belirleniyor. Alt sektörler için başlangıç noktası 100 kabul edilerek, her ay yeni bir sayıya ulaşıyor. Her üç alt endeks için ve bileşik endeks için veriler ayrı ayrı açıklanıyor.



## TÜRKİYE İMSAD İNŞAAT MALZEMELERİ SANAYİ ENDEKSLERİ

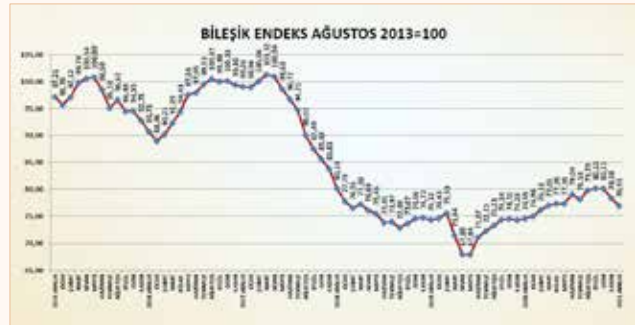
Sayı-85 / Aralık 2021

### İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri Aralık 2021 Sonuçları Açıklandı

İnşaat Malzemeleri Sanayi Bileşik Endeksi aralık ayı sonuçlarına göre, Bileşik Endeks aralık ayında 1,45 puanlık düşüşle 76,93 puana inerek, mevsimselliğin de etkisiyle yılı gerileme ile kapattı. Yeni ekonomi politikalarının yarattığı belirsizlik faaliyetlerde düşüşe yol açarken, güven ve beklentilerde de düşüş yaşandı.



İNDEKSİ İÇİN TIKLAYIN



## İNŞAAT MALZEMELERİ SANAYİ ENDEKSLERİ SAYI-85 ARALIK 2021

Katılımlarla:





## İnşaat Malzemeleri Sanayi Dış Ticaret Endeksleri



Türkiye İMSAD sektörün en önemli çatı kuruluşu misyonuyla yola çıktığı, 2013 yılından bu yana yayınlanan İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri'ne bir yenisini daha ekledi. 2017 yılında içerik ve web sitesi ile ilgili çalışmalarına başlanan İnşaat Malzemeleri Sanayi Dış Ticaret Endeksi 2018 yılı itibarıyla hayata geçti. İnşaat Malzemeleri Sanayi Dış Ticaret Endeksi ile dış ticaretin mevcut durumu fotoğraflanıyor. İnşaat malzemeleri sanayisinde yer alan ürünlerin ihracat ve ithalatları aylık periodlarda, miktar, değer ve birim fiyat olarak sunuluyor ve inşaat malzemeleri sanayinin dış ticaret performansı yakından izleniyor. Böylelikle sektörün içindeki ve dışındaki tüm aktörlerle yol gösterici nitelikte sürekli ve düzenli bilgiler aktarılıyor. 2021 yılında her ay endeks raporları ve bültenleri Türkiye İMSAD'ın veri tabanı ile mail yoluyla öncelikle sektör temsilcileri, sonrasında sektörün tüm paydaşlar, ekonomi yönetimi ve kamuoyu ile paylaşıldı. Endeksler ayrıca Türkiye İMSAD'ın web sitesinde de yayınlandı. Şimdiye kadar yayınlanmış tüm endeks sonuçları <https://www.imsad.org/endeks/insaat-malzemeleri-sanayi-endeksleri> web adresinde yer alıyor.



### Türkiye İMSAD Yapı Sektörü Raporu

Günümüzde sağlıklı kararlar alınmasının ve rekabet gücünün artırılması ancak doğru, düzenli ve tarafsız bilgi ve verilerle mümkün. Yapı Sektörü ile ilgili veriler ise de ancak sektörü temsil eden kuruluşlar tarafından sağlıklı bir şekilde aktarılıyor. Türkiye İMSAD bu noktadan hareketle içinde bulunduğumuz sektörel ağıdan gelecek bilgileri rafine hale getirerek ve bilgi kirliliğinden arındırarak önemli bir sorumluluğu daha yerine getirdi ve Türk Yapı Sektörü'nün en büyük ihtiyaçlarından biri olan konsolide edilmiş toplu bir veri kaynağının ilki Ekonomi ve Strateji Danışmanlık Hizmetleri tarafından 2018 yılında hazırlandı. 2019 yılında da ikincisi, 2020 yılında üçüncüsü yayımlandıktan sonra dördüncü rapor için 2021 yılında titiz çalışmalar yapıldı. Bu çalışmalar neticesinde Türkiye İMSAD Yapı Sektörü Raporu 2020 tamamlanarak dağıtımı gerçekleşti. Her yıl yayımlanacak olan; ülkemizden, dünya ekonomisinden ve inşaat sektöründen güncel temel bilgileri içeren Türkiye İMSAD Yapı Sektör Raporu önemli bir başvuru kaynağı olarak görülüyor.



### Türkiye İMSAD Dergi

2011 yılından bu yana her üç ayda bir düzenli olarak yayınlanan Türkiye İMSAD Dergi'nin, 2021 yılında içerik ve tasarımında revizyonlara devam edildi. İçeriğe yeni disiplinler eklenirken, başta kapak tasarımı olmak üzere sayfa yapısında güncellemeler yapıldı.

Hedef kitleye yönelik içerik yapısı, her sayı farklı ana teması, özel röportajları, dosya konuları, ekleri ve tasarımıyla Türkiye İMSAD Dergi, bir kurum dergisinden öte, sektörün ilgiyle takip ettiği, sektörel yayınlar arasında yerini almayı başardı.

Türkiye İMSAD Dergi, 6 bin adet baskı tirajının yanı sıra derneğimizin web sitesinde de paylaşılarak daha geniş bir takipçi kitlesine ulaşıyor. Geleceğin altyapısını hazırlayan, bugünü ve yarını şekillendiren, üretim hacmi, ihracattaki liderliği ile ülke ekonomisini büyük ölçüde etkileyen bir sektörün yayın organı olarak Türkiye İMSAD Dergi'nin yayınlanmış tüm sayıları [www.imsad.org](http://www.imsad.org) web adresinden indirilebiliyor.



### Türkiye İMSAD Aylık Sektör Raporları

Türkiye İMSAD Aylık Sektör Raporu, ilk olarak Ocak 2009'da Aylık Ekonomi Raporları olarak yayınlandı. Haziran 2013'te yenilenen ve Dr. Can Fuat Gürlesel tarafından hazırlanmaya başlanan Türkiye İMSAD Aylık Sektör Raporları'nın 2016 yılında tasarımında ve kısmi olarak içerik yapısında güncellemeye gidildi.

Aylık Sektör Raporu'nda dünyadaki ve Türkiye'deki makro-ekonomik verilerin yanı sıra, inşaat ve inşaat malzemeleri sektörü verileri kapsamlı olarak ele alınıyor. Rapor, 2021 yılında da Türkiye İMSAD'ın tüm veri tabanı ile mail yoluyla paylaşıldı ve ayrıca kamuoyuna sunuldu. 2015 yılı itibarıyla her ay düzenli olarak ulusal ajanslar başta olmak üzere basınla paylaşılan raporlar içerik ve grafik bilgileri ile birçok raporda kaynak olarak gösterildi. Şimdiye kadar yayınlanmış tüm raporlar [www.imsad.org/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/](http://www.imsad.org/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/) web adresinde yer alıyor.





## Geleceę Yatırım Ödüllerini 2020 Proje Kitapçığı

**S**ektördeki iyi uygulamaların şeffafla paylaşarak yaygınlaştırılması hedefinden yola çıkan Türkiye İMSAD ‘Türkiye İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülleri’ni ilk olarak 2017 yılında hayata geçirdi. Dereceye giren projeler 41. Yapı Fuarı - Turkeybuild İstanbul’da açıklandı. 2018 yılında ikincisi düzenlenen ‘Türkiye İMSAD Geleceğe Yatırım Ödülleri’nde dereceye giren projeler ise Üye Buluşmaları’nda paylaşıldı. 2020 yılında aynı hedef ve inanca üçüncü kez ‘Geleceğe Yatırım Ödülleri’ için birbirinden kıymetli 48 proje başvurusu alındı ve bağımsız bir jüri tarafından değerlendirilen projelerin arasından, önceden belirlenmiş kriterlere göre en yüksek etkiyi sağlayan 10 proje seçildi. Dereceye giren projeler pandemi nedeniyle haziran ayında internet üzerinden düzenlenen bir buluşmada açıklandı. Bu kapsamda 2020 yılında başvurusu gerçekleşen tüm projelerin detayları 2021 yılında bir kitapçıkta bir araya getirildi.

*Türkiye İMSAD Kurumsal Tanıtım Broşürü*

Türkiye İMSAD, kurumsal yapısını anlatmak ve temsil ettiği sektörün büyüklüğünü ortaya koymak amacıyla hazırlanan tanıtım broşürü 2021 yılında düzenli periyodlarla tasarım ve içerik açısından güncellenmektedir. Ayrıca 2021 yılında broşür aynı içeriklerle daha küçük ebatlarda ve özet halinde hazırlanarak basıldı. Broşürlerin her iki boyutu yıl içinde 500 adet üzerinde basılarak, tüm iç ve dış etkinliklerde/toplantılarda paylaşılmaktadır. Türkiye İMSAD'ın yenilenen tanıtım broşüründe, dernek yapısı ve temsil gücü hakkında bilgilerin yanı sıra sektörel kapsama alanı ve üye bilgileri yer alıyor. Türkiye İMSAD Kurumsal Tanıtım Broşürü'nün içeriği hem Türkçe hem de İngilizce olarak yayımlanıyor.

**T**ürkiye İMSAD, kurumsal yapısını anlatmak ve temsil ettiği sektörün büyüklüğünü ortaya koymak amacıyla hazırlanan tanıtım broşürü 2021 yılında düzenli periyodlarla tasarım ve içerik açısından güncellendi. Ayrıca 2021 yılında broşür aynı içeriklerle daha küçük ebatlarda ve özet haline getirilmiş haliyle hazırlanarak basıldı. Broşürlerin her iki boyutu yıl içinde 5000 adedin üzerinde basılarak, tüm iç ve dış etkinliklerde/toplantılarda paylaşıldı. Türkiye İMSAD'ın yenilenen tanıtım broşüründe, dernek yapısı ve temsil gücü hakkında bilgilerin yanı sıra sektörel kapsama alanı ve üye bilgileri yer alıyor. Türkiye İMSAD Kurumsal Tanıtım Broşürü'nün içeriği hem Türkçe hem de İngilizce olarak yayımlanıyor.



**TÜRKİYE İNŞAAT MALZEMESİ SEKTÖRÜNÜ  
LİDER SİVİL TOPLUM KURULUŞU**



*Türkiye İMSAD Tanıtım Filmi*

**T**ürkiye İMSAD'ın temsil ettiği sektörü, kurumsal yapısını, inşaat malzemesi sektörünün lider sivil toplum kuruluşu olduğunu anlatan, sektördeki gücü ve faaliyetleri hakkında bilgi veren tanıtım filmi 2021 yılında güncellendi. Türkiye İMSAD organizasyonlarında katılımcılar ile paylaşılan tanıtım filmi [www.imsad.org](http://www.imsad.org) web sitesinde de yayınlanıyor.

**T**ürkiye İMSAD'ın temsil ettiği sektörü, kurumsal yapısını, inşaat malzemesi sektörünün lider sivil toplum kuruluşu olduğunu anlatan, sektördeki gücü ve faaliyetleri hakkında bilgi veren tanıtım filmi 2021 yılında güncellendi. Türkiye İMSAD organizasyonlarında katılımcılar ile paylaşılan tanıtım filmi [www.imsad.org](http://www.imsad.org) web sitesinde de yayınlanıyor.

### Mark Baldwin - BIM Yöneticisi: BIM Proje Yönetimi için Pratik Rehber

2019 yılında Amazon internet sitesinde en çok satan inşaat yönetimi kitapları arasına girmeyi başaran ve BIM konusunda değişen uluslararası standartlardan (ISO 19650-1 ve 2) sonra yayımlanmış olması nedeniyle güncel bir kaynak niteliği taşıyan “BIM Yöneticisi: BIM Proje Yönetimi için Pratik Rehber” kitabı İngilizce ve Almanca baskılarından sonra, Türkiye İMSAD ve buildingSMART Türkiye katkılarıyla Türkçe’ye kazandırıldı. Türkiye’nin önde gelen uluslararası inşaat firmalarında çalışan BIM yöneticilerinin konuk katılımcı yazar olarak katkı sunduğu BIM Yöneticisi kitabının, BIM konusunda henüz gelişme aşamasında olan ve akademik bazı yayınlar haricinde bu konuda Türkçe kaynak yetersizliği bulunan ülkemizde yapı sektörü profesyonelleri ve akademisyenler için önemli bir referans kaynak haline gelmesi bekleniyor.



### Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar Projesi Broşürü



Sektörler arası proaktif işbirliği ile politika ve karar alma süreçlerine demokratik katılım için sivil toplumun kapasitesini artırarak gelişimini desteklemek amacıyla Türkiye İMSAD liderliğinde ve ÇEDBİK ortaklığında başvurusu gerçekleştirilen “Sürdürülebilir Kalkınma için STK'lar” projesi, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilen Sivil Toplum Destek Programının üçüncü dönemi kapsamında hibe almaya hak kazandı. 1 Nisan 2021 tarihinde başlayıp proje 15 ay sürecek olan proje kapsamında Türkiye İMSAD tarafından bir broşür hazırlandı. Broşürde proje hakkında bilgilerin yanı sıra projenin faaliyetleri ve ana hedefleri de detaylarıyla yer alıyor.







## Türkiye İMSAD 2021 Yılı Medya Yansımaları

Türkiye İMSAD, 2021 yılında hedefleri ve kurumsal tanıtım faaliyetleri kapsamında yazılı, görsel ve dijital basını etkin biçimde kullandı. İletişim kanallarının daha aktif kullanımı ve derneğin hedefleri doğrultusunda iletişim faaliyetlerinin artırılması amacıyla oluşturulan iletişim stratejisi çerçevesinde dernek, sektör ve ülke gündemiyle paralel medya iletişim planlaması yaptı.

2021 yılı içerisinde Türkiye İMSAD tarafından düzenlenen etkinlikler, yayınlanan raporlar, sektör ve ülke gündemine ilişkin gelişmeler ve özel günler hakkında hazırlanan bültenler basınla paylaşıldı. Basın kuruluşlarından gelen özel röportaj/haber/görüş/değerlendirme taleplerine yanıtlar verildi. Aylık Sektör Raporu, İnşaat Malzemeleri Sanayi Endeksleri ile İnşaat Malzemeleri Sanayi Dış Ticaret Endeksleri basın notları düzenli olarak basına servis edildi.

Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin gücünü anlatmak, sektörün iç ve dış pazardaki mevcut durumu ve hedeflerine ilişkin değerlendirmeleri paylaşmak üzere basın kuruluşlarının yöneticileri, önde gelen ekonomi editörleri ve gazetecilerle toplantılar düzenlenerek Türkiye İMSAD'a özel görüşmeler gerçekleştirildi.

2021 yılında yürütülen iletişim çalışmaları kapsamında medya yansımaları şöyle gelişti:

580 adet yazılı basın,

47 adet televizyon

5867 adet internet haber sitesi

Toplam 6494 adet haber ile yer aldı.\*

Basında yer alan haberlerde Türkiye İMSAD'ın inşaat ve inşaat malzemesi sektörlerine ilişkin değerlendirmeleri, gerçekleştirdiği etkinlikleri ve kamuoyu bilinçlendirme çalışmaları, ülke ve dünya gündemine ilişkin açıklamaları yansdı.

\* Veriler Ajans Press raporlarından alınmıştır.



## Yazılı Basın:

Türkiye İMSAD, 2021 yılında yazılı basında toplam 580 adet haber ile konu oldu. Türkiye İMSAD ile ilgili haberlerin 334 adedi ulusal, 246 adedi yerel basında yayımlandı. Türkiye İMSAD haberlerinin 174 adedi dergide yer aldı.

## Görsel Basın:

Türkiye İMSAD, 2021 yılında görsel basında 15 farklı televizyon kanalında, 29 farklı programda 47 kez haber/röportaj/değerlendirmeleri ile yer aldı.

## Dijital Basın:

Türkiye İMSAD, 2021 yılında dijital basında toplamda 5410 adet haber ile yer aldı. Emlak, gayrimenkul ve inşaat sektörüne yönelik yayın yapan haber sitelerinin yanı sıra, ulusal yayın yapan prestijli basın organlarının ekonomi ve inşaat/emlak ile ilgili internet sayfalarında Türkiye İMSAD konu edildi.

## Basın Bültenleri

Türkiye İMSAD, 2021 yılında düzenlediği etkinlikleri, faaliyetlerini, projelerini, gündem ile ilgili görüşlerini basın bültenleri aracılığıyla kamuoyuna duyurdu. 2021 yılında Türkiye İMSAD tarafından 61 ayrı içerikte basın bülteni/ açıklaması yayınlandı.



37 yıldır inşaat malzemesi sanayicilerini temsil eden Türkiye İMSAD, 2021 yılı boyunca sanayici kimliğini ve fikir önderi konumunu vurgulamak suretiyle, sektöre yönelik mesajlarını başta genel kamuoyu olmak üzere, inşaat malzemesi sektörü, kamu, iş çevreleri, sivil toplum örgütleri, medya ve üyeler ile paylaştı. Böylece Türkiye İMSAD'ın öncü kuruluş konumu ile görüşüne başvurulmuş kurum konumu güçlendi, aktif bir şekilde gündemde kaldı, bilinirliği arttı ve var olan prestiji desteklendi.

## MESAJLAR

### Türkiye İnşaat Malzemesi Sektörü

Türkiye inşaat malzemesi sektörü, Türkiye'nin dünya çapında rekabet edebildiği nadir sektörler arasında yer alıyor. İmalat sektöründeki payı yaklaşık yüzde 17 olan Türk inşaat malzemesi sanayisi bugün, dünyadaki tüm yapı malzemelerini Türkiye'de yüksek kalitede üretebilir konumda bulunuyor.

### Türkiye İMSAD

Kurulduğu 1984 yılından bu yana inşaat sanayisini yurt içi ve yurt dışında temsil eden bir sivil toplum örgütü olan Türkiye İMSAD, sektörün gerçek gücünü ortaya koyabilmek ve güç birliğini sağlamak amacıyla sanayici üyeler yanında sektör dernekleri ve paydaş üyeleri de üyeliğe kabul ederek, Türkiye'de örneği olmayan bir çatı kuruluş olarak örgütlenmiştir. 86 şirket, 53 sektör derneği ve 3 üniversite üyesi ile sektöründe 32 binden fazla noktaya etkin bir şekilde ulaşan Türkiye İMSAD, Türk inşaat malzemeleri sanayisini bir bütün olarak ele almayı, sürdürülebilir büyümeyi ve gerek yurt içinde gerekse yurt dışında işbirliklerinin geliştirilmesini amaçlıyor.

### Yeşil Mutabakat

Küresel salgının bütün disiplinleri, yaşam biçimi dahil her şeyi etkilediği günümüzde orta ve uzun vadede planlar yapmanın önemi daha iyi anlaşıldı. Bugün sadece sektörümüzde değil tüm sektörlerde, olaylara kısa vadeli bakış açısının büyük ölçüde değiştiğini görüyoruz.

İçinde bulunduğumuz süreçte geleceğimizi, sanayimizi, ticaretimizi şekillendirecek uzun vadeli planlar, uluslararası seviyede devreye alınmaya başladı. En etkili ve kapsamlı planların başında bizi çok güçlü bir şekilde etkisi altına alacak olan Yeşil Mutabakat geliyor. AB yeşil dönüşümü yasal bir boyuta da taşıyor.

Ülkemizin, bulunduğumuz coğrafyanın ve AB'nin üretim üssü olma vizyonu ile hareket eden bir sektör olarak, Yeşil Mutabakata yüksek uyum sağlamak ve rekabet gücümüzü artırmak için bu süreci iyi anlamak ve hazırlanmak zorundayız.

Şu anda gündemimizin en önemli konularının başında Yeşil Mutabakat geliyor. Önemli bir kısmını sınırdaki karbon düzenlemesinin oluşturduğu Yeşil Mutabakatın kapsadığı enerji, sanayi, ulaşım ve binalarda enerji verimliliğine yönelik önlemler, AB ile iş birliği içindeki tüm ülkeleri doğrudan ve derinden etkileyecek.





## Dış Ticaret

Pandemi döneminde inşaat malzemeleri sanayisinin performansı ve ülkemizin coğrafi konumunun etkisiyle ihracatın önemli derecede arttığını görüyoruz. 2013 yılından bu yana takip ettiğimiz verilere göre, Eylül 2021'deki ihracat performansımızla en yüksek seviyeye çıktık. Bu seviyeye ulaşırken de aylık 3,1 milyar dolar ve 6 milyon ton gibi büyük oranlarda ihracat gerçekleştirdik.

2021'deki ihracatımız başından bu yana güçlü bir yükseliş gösterdi. Son 3 yıldır, yani 2018, 2019 ve 2020'de yaklaşık 21 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdik. Bunun yanında ortalama 7 milyar dolarlık ithalatımız oldu. 2020'de ihracatta 60 milyon tonla rekor kırdık. 2021'e geçtiğimiz zaman 21 milyar dolarlık ihracatımızın yüzde 48'lik artışla 30 milyar dolara ulaşacağını ve tonaj açısından da yüzde 9'luk bir büyümeye sağlayacağımızı düşünüyoruz.

İnşaat malzemeleri sanayisinin büyümesinde üç temel faktör yer alıyor. Bu faktörlerden ilki pandemi nedeniyle ülkemizin coğrafi olarak kazandığı stratejik öneminin daha da artması, ikincisi sektörümüzün çok güçlü rekabet potansiyeli, üçüncüsü ise emtia, enerji ve lojistikte döviz bazındaki fiyat artışının birim ihracat fiyatımızı artırmasıdır. 3 temel faktörün ihracatımızın rekor seviyeye çıkmasında önemli kaldıraç olduğunu söyleyebiliriz.

Her zaman söylediğimiz gibi geleceğe yönelik öngörülerimizi ancak bugünü doğru değerlendirebilirsek yapabiliriz. Dolayısıyla emtia, enerji ve lojistik fiyatlarında oluşabilecek bir dengelenmenin ihracatımıza olası etkisini de göz ardı etmemeliyiz. Sektörümüzün rekabet gücü ve ülkemizin coğrafi konumunun önemi burada en önemli stratejik avantajları oluşturuyor. Bu avantajları büyüterek geleceğe taşımamız gerektiğine inanıyoruz.

2020 ortalama ihracat birim fiyatımız 0,35 dolar/kg iken, 2021 yılı eylül ve ekim aylarında bunun 0,52 dolar/kg seviyesine çıkması bizim geleceğe dair beklentilerimizi de yükseltiyor. Çevremizdeki ülkelerde etkinliğimizin artmasıyla ülkemize kazandırdığımız cari fazlayı daha da artırarak güçlü performansımızı sürdüreceğimize inanıyoruz.

## Yenileme

İnşaat sektörü 2020 yılında hiçbir dönemde olmadığı kadar renovasyon ağırlıklı bir süreç geçirdi. İç talep, inşaat sektörüne verilen destekler ve canlanan yenileme pazarı ile sektör büyüme gösterdi. 2020 yılında fiili yenileme payı yüzde 50'ye yükseldi. Fiili yenileme harcamaları da 112,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Tüm bu gelişmelere bağlı olarak 2020 yılında fiili yenileme payı bir önceki yıla göre yüzde 34'ten yüzde 50'ye yükseldi. Fiili yenileme harcamaları da 70 milyar TL'den 112,5 milyar TL'ye çıktı.

Bu pay hesaplanırken toplam inşaat harcamaları verisi kullanılıyor. Ancak bazı alt sektörlerde yenileme pazarının payı o sektör içinde çok daha yüksek olabiliyor. Örneğin; boya sektöründe bu oran yüzde 70'in üzerinde gerçekleşiyor. Yine yalıtım ve çatı kaplamalarında, kapı ve pencerelerde, seramik kaplama ve sağlık gereçlerinde yenileme pazarı yüksek paylar alıyor.

İnşaat sektöründeki bütün sanayi ürünleri ya yeni inşaatlarda ya da yenileme faaliyetlerinde kullanılıyor.

Pandemi etkisiyle hane halkı bütçesinden ayrılan bazı harcama kalemleri kısıtlamalar dolayısıyla yapılamadı. Dolayısıyla bütçede artı bir fon oluştu. Diğer taraftan evde kalma süresinin artması sonucu evin ihtiyaçlarını gidermeye, konforunu artırmaya, daha iyi ortamda oturmaya dair büyük bir farkındalık oluştu.

Bu süreçte, yıllardır yapılmayan, kentsel dönüşümün etkisiyle ertelenen yenileme pazarında, yılın ikinci çeyreğinde başlayan düşük faizlerin de etkisiyle, muazzam bir gelişme oldu.



### Kentsel Dönüşüm-Deprem Gerçeği

Ülkemizde 6,7 milyon konutun hala riskli tanımında olduğunu biliyoruz. TÜİK verilerine göre, her konutta 3,4 vatandaşımızın barındığı görülüyor. Dolayısıyla şu anda 22 milyon vatandaşımız halen riskli binalarda oturuyor. Bize geçmişten kalan bina stokunda oluşan sorunlu alanları değiştirmek için daha fazla çabaya ve bilince ihtiyacımız var. Yine açıklandığı üzere önümüzdeki 5 yılda 1,5 milyon konutun kentsel dönüşüm kapsamında depreme güvenli hale getirileceğini biliyoruz. Bunun için bugünkü fiyatlarla ortalama bir hesap yaparsak kira ve taşınma yardımı için devletimizin 28 milyar TL destek vereceğini kabul ediyoruz. Ayrıca bu konutların yapımı için de 280 milyar TL gibi bir sermayeye, desteğe ihtiyaç var. Tüm bunların gerçekleştiğini düşünürsek 2026 yılında, yani 5 yıl sonra 17 milyon vatandaşımız yaşamını hala riskli binalarda sürdürecektir.

Mevcut durum ülkemizin, sektörümüzün gelişmişlik seviyesiyle daha uyumlu hale gelmelidir. Sektörümüz dünya çapında gelişmişlik seviyesine sahiptir. Gerek müteahhitlik, gayrimenkul geliştirme imkanlarımızla, mühendislik, müşavirlik, mimarlık hizmetlerimizle gerek inşaat malzemesi üretim kapasitesi, teknolojisi ve fiyatlarıyla bu işi gerçekleştirmek için dünya çapında geçerli yeteneklere sahibiz. İhtiyacımız, ortak bilincimizi geliştirerek ritmimizi yükseltmektir. Ülkemizin de sınırlı kaynakları olduğunu biliyoruz. Deprem riskinin ve acısının büyüklüğünün de ne kadar fazla olduğunu farkındayız. Tüm ümidimizi uzun vadeli kredilere, desteklere bağlamadan, deprem güvenliğini geliştirme bilincimizi artırıp kaynaklarımızın kullanım önceliğinin deprem güvenliğine aktarılmasını sağlarsak, güvenli yapılara geçme motivasyonu da artacaktır. Halkımızın deprem güvenliği bilincini tespit etmek ve geliştirme stratejilerini belirlemek adına uzun vadeli bir seferberlik başlatılması gerektiğine inanıyoruz. Kısa vadeli çözüm arayışları bizi istenen sonuca ulaştırmayacaktır.

Türkiye’de milli gelir 2000 yılında 4 bin 300 dolar iken, bugün kısmen azalsa da 9 bin dolar civarına çıktı. Hane halkının, kaynaklarının bir kısmının öncelikle deprem güvenliğini geliştirmeye aktarılabilmesi ve oluşan bilinçle beraber kamunun desteklerinin de daha verimli şekilde değerlendirilmesi, depreme karşı güvenli yapılara geçme hızını artıracaktır. Deprem güvenliğini geliştirme faaliyetlerimiz ile hayatta kalmasına vesile olacağımız her can, vereceğimiz ulvi mücadelede temel motivasyonumuz olacaktır.

Depreme karşı dayanıklı, güvenli ve kaliteli yapıların inşa edilebilmesi için güçlü bir denetim mekanizması oluşturulması gerekmektedir. Kentsel dönüşümü hızlandırmak için binalar üç gruba kategorize edilerek; ‘kesinlikle yıkılması gerekenler’, ‘güçlendirilerek kullanılacaklar’, ‘deprem riski olmayan binalar’ olarak tasnif edilmelidir. Alan dönüşümü esas alınmalıdır. Ayrıca ülkemizde kentsel dönüşüm kapsamında tek uygun çözüm olarak vurgulanan ‘yıkım ve yeniden yapımın’ yanı sıra, Avrupa Birliği ülkelerinde olduğu gibi ‘güçlendirme/yenileme’ çalışmalarının da önemli bir seçenek olduğunun farkında olmalıyız.

### Haksız Rekabet

Haksız rekabet, ülkemizin en ağır kanayan yarası durumunda ve gelişmemizin önündeki en büyük engellerden biri. Ülkelerin gelişmişlik seviyesi haksız rekabetteki ihlalleri gösteriyor. Gelişmiş ülkelere baktığımızda haksız rekabetin çok sınırlı seviyelerde olduğunu görüyoruz. Dolayısıyla haksız rekabetin azalması gelişimin de önünü açacaktır. Haksız rekabetin önüne geçebilmek için bilinçlenme, çağdaş regülasyon ve etkili denetim şart.





## AR-GE

Sektörümüzün gelişimi için öncelikli konuların başında, Ar-Ge çalışmaları geliyor. Ar-Ge çalışmalarını daha da geliştirmek için katma değeri yüksek ürünlere yönelmemiz, ihracatımızı artırmamız ve inovasyon kapasitemizi yükseltmemiz gerekiyor. Ar-Ge, orta ve uzun vadeli planlarla hayat buluyor. Sağlıklı bir Ar-Ge çalışması için en az 5+5 olmak üzere 10 yıllık planlama yapılması çok önemli.

Sektörümüzün bir diğer önemli gündem maddesi ise sanayide dijitalleşmedir. Ar-Ge faaliyetlerini artırmaya önem verirken dijitalleşmeye yönelik gelişmeleri de en etkin şekilde kullanmalıyız. İhracatta 'Made in Turkey' ile büyük hedeflere ulaşmak için nicelik değil niteliğe öncelik vermeliyiz.

## Dijitalleşme - BIM

Sektörümüzün bir diğer önemli gündem maddesi dijitalleşme. Dijitalleşme konusunu 3 başlık altında değerlendirmenin daha sağlıklı olacağı kanaatindeyiz. Bu 3 başlıktan ilki sanayide dijitalleşmedir. Bu konu doğrudan inşaat malzemeleri sanayisini ilgilendiren bir alan. İthalatımızın 4 misli ihracat yapabilmemiz için Ar-Ge faaliyetlerini artırmaya önem verirken dijitalleşmeye yönelik gelişmeleri de en etkin şekilde kullanmamız gerekiyor.

Bir başka önemli başlığımız ise inşaatın üretim ve projelendirme süreçlerindeki dijitalleşmedir. Buna genel olarak inşaat endüstrisinin sayısallaşması diyebiliriz bu da günümüzde BIM Yapı Bilgi Modellemesi olarak ifade ediliyor. Üçüncü başlık ise uygulamada dijitalleşmedir. Uygulamada dijitalleşme derken akıllı uygulamalar, akıllı bina ve akıllı şehirlerden hatta akıllı malzemelerden bahsediyoruz.

## Akıllı Şehirler

Türkiye İMSAD olarak akıllı şehir yaklaşımı çerçevesinde daha iyi yaşam alanları oluşturmak, hem ülkemize hem de ekonomimize değer katmak için esas olan konunun kaynakları yönetmek olduğunun farkındayız. Akıllı kentler ve çevre dostu binalara eğilimin hız kazandığı bu süreçte inşaat malzemesi sanayicileri olarak sorumluluğumuzun daha da arttığının bilincindeyiz. En başta ülkemizdeki sürdürülebilir malzeme ihtiyacının karşılanması için inovatif ürünler geliştirmeyi sürdürerek daha sağlıklı, daha işlevsel ve doğayla dost şehirlerin inşası için çalışmalıyız.



### 'Az ile Çok'

Günümüzde yükselen rekabet dolayısıyla 'az ile çok' yapabilmenin önemi daha da artıyor. 'Az ile çok'un anlamı; sınırlı kaynaklarımızı daha iyi kullanarak, az kaynak ile daha çok iş ve ürün üretebilmektir. Enerji, ham madde insan ve sermaye gibi... Gelecekte var olmanın ve sürdürülebilir başarının temel kuralı, 'az ile çok' anlayışını her alanda, durmadan daha ileriye taşıyabilmektir.

Sürdürülebilirlik konusu Yeşil Mutabakat ile bu kadar ciddi bir boyuta gelmişken unutmamalıyız ki ülkemizde sanayicilerimizin ve üreticilerimizin bu durumdan etkilenmemesi gibi bir durum söz konusu olmayacak. Gelecek nesiller için hayati önemi olan kaynaklarımızı ihtiyacımız doğrultusunda en verimli şekilde kullanabilmek adına geç kalmadan gerekli hamleyi yapacağımıza inanıyorum.

Yeşil Mutabakat sürecinde yapılması gerekenleri ertelemek, geleceğe yürürken gözlerimizi kapatmak olacaktır. Zaman varken tedbirlerimizi almak önceliğimiz olmalıdır.

Sınırdaki karbon uygulamasının ilk aşamada çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre ve enerji sanayilerinde 2026'dan itibaren başlayacağının duyurulmasını olumlu bir gelişme olarak değerlendirmeliyiz. 2026 yılına kadar olan süreci bir fırsat olarak değerlendirip, hazırlıkları son güne bırakmamak için şimdiden yol haritamızı oluşturmalıyız.

Yeşil Mutabakat öncesinde de inşaat malzemeleri sanayisinde sürdürülebilirlikle ilgili çalışmalar yapıyordu. Ürün karbon ayak izi, kurum karbon ayak izi, çevresel ürün deklarasyonu ve yaşam döngüsü analizi çalışmaları yürütülüyordu. Şimdi bu çalışmalar daha sistemli, kurallı hale geliyor. Bazı önemli hedefler tutturulmak zorunda. Kaynaklarımızı verimli kullanabilmek adına çalışmaları şimdi daha da yaygınlaştırmamız gerekiyor.

### Yerli Ürün

Ülkemiz için stratejik öneme sahip olan sektörümüz Türkiye'nin dünya çapında rekabet edebildiği sektörler arasında bulunuyor ve dünya ihracat sıralamasında ilk 10 içinde yer alıyor. Türkiye inşaat malzemeleri sanayisi, bugün dünyanın gelişmiş ülkeleri dahil 200'e yakın ülkeye, ithalatının 3 misli ihracat yaparak ülkemizin gelişimine kritik fayda sağlıyor. İç pazarda yerli malzemeye duyulan güven de hızla yükseliyor. Ürünlerimizin global rekabet gücünü daha da artırmak için referanslarımız, kamu ve alt yapı projeleri ile desteklenmelidir. İhracat portföyümüz, kapasitemiz, rekabetçilik gücümüz de, gelişen algımız da ülkemize yönelik inşaat malzemeleri ithalatını azaltma potansiyelimizi işaret ediyor. Biliyoruz ki ithal edilen ürünlerin tamamına yakını ülkemizde üretiliyor. İhtiyacımız, Ar-Ge faaliyetlerimizin daha da geliştirilmesi, ithal ürün kullanımının daha sınırlı bir alanda kalmasının sağlanması ve aynı zamanda ihracatımızın gelişimine de katkı verilmesidir.

Denetimi sadece kamudan beklememiz doğru olmaz standartlara uygun üretilen doğru malzemenin doğru şekilde uygulanmasının takibi konusunda sivil toplum kuruluşlarına da önemli görevler düşüyor. Nitelikli ürünlerimizi korumak ve haksız rekabetin önüne geçmek için denetim ve kalite güvencenin sağlanması da çok önemli. Türkiye İMSAD olarak, denetimi sadece kamudan beklemenin doğru olmayacağını düşünerek, bu alanda bazı çalışmalar yürütüyoruz. 'İMKTS-İnşaat Malzemesi Kalite Takip Sistemi' bunlardan birisi. Kurguladığımız bu sistem ilk olarak temsil ettiğimiz ürün gruplarından yapı kimyasallarına uygulandı. Bu sektörde yer alan ürünlerin mevzuata uygunluğunun kontrolü ve belgelendirme kaynaklı haksız rekabet unsurlarının önlenmesi amacıyla 2020'dan beri çalışmalarımız devam ediyor.



## Enerji Verimliliği

Pandemi döneminde insanlar, daha fazla vakit geçirdiği evlerinde sağlıklı, konforlu bir yaşamın ve enerji verimliliğinin önemini daha iyi anladı. Yüksek gibi görünen yatırım maliyetini kısa sürede karşılayan enerji verimliliği uygulamalarıyla, mevcut yapılarımızda uzun yıllar enerji savurganlığını önlemek elimizde. Yeni binaların yanı sıra mevcut binalarda sağlanacak enerji verimliliğiyle ülkemizin cari açığını da düşürülebiliriz.

Bugün teknolojik imkanlarımızla, üretim kapasitemizle, Avrupa'da öne çıkan 'sıfır enerjili evler'in ötesinde, değil enerji tüketen, üreten evler dahi yapabiliriz. Hem yenilenebilir enerji kaynaklarımız hem de bunları projelendirme imkanlarımızla gereken tüm yeteneklere sahibiz. Ancak kaynaklarımızın hangi ihtiyaca dönük kullanılacağına önceliğini belirlememiz lazım.

Enerji verimliliği konusunda kendimizi geliştirebileceğimiz çok fazla alan var. Ülke olarak 2019'da ithal ettiğimiz enerji miktarı 41 milyar dolar. Toplam kullandığımız enerji 58 milyar dolar seviyesinde. Yaklaşık yüzde 70'ini ithal ettiğimiz bu enerjinin en büyük kısmı konut ve hizmetler bölümünde kullanılıyor. Toplam enerjinin yüzde 35'i konut ve hizmetlerde, yüzde 34'ü sanayide, kalan kısmı ulaştırma, tarım ve hayvancılık ile enerji dışı alanlarda tüketiliyor. Yani enerji en fazla konut ve hizmetler alanında tüketiliyor, bunun karşılığı da yaklaşık 20 milyar dolar.

Biz inşaat malzemeleri sanayicileri olarak, konut ve hizmetler tarafındaki bu 20 milyar dolar seviyesinde tüketilen enerjinin yüzde 30 ila 40'ını tasarruf edebiliriz. Bunun için gerekli yeteneklere, altyapıya, her türlü enerji verimli enstrümanları hayatımıza geçirerek enerji tasarrufu elde etme imkanına sahibiz. Bu tasarruf miktarı hem iklimin korunması hem de ülkemiz ekonomisinin cari açığının doğru yönetilmesine katkı sağlayacak bir seviyede...

Bugün gelişmiş ülkelere göre gelirimiz daha düşük olmasına rağmen enerji verimliliğini iyi geliştirmedığımız için savurgan bir tutum içinde olduğumuzu üzülenek söyleyebiliriz. Örneğin tüm konutların ısıtma ve soğutma alanında tasarruf miktarlarını yüzde 50'lere çıkarma imkanımız varken bunu çok iyi değerlendirmeliyiz. Regülasyonların değişmesi ve gelişmesi sonucu ülkemizdeki yapıların enerji verimliliği konforu ile daha çağdaş imkanlara kavuşacağına inancımız tam.



## 2021 yılında yayınlanan basın bültenleri

03.01.2021	Sektörün 2021 performansını pandeminin seyri, para politikası ve reformlar belirleyecek
08.01.2021	Kasım ayında ihracat değeri ve ortalama birim fiyatı yılın en yüksek seviyesine ulaştı
10.01.2021	"Enerji üreten evler yapabilecek imkanlara sahibiz"
15.01.2021	Bileşik Endeks 74,32 puan ile girdiği 2020 yılını 74,55 puan ile tamamladı
29.01.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi 2020 yılını üretim ve ihracatta hızlı büyüme ile kapattı
10.02.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi 2020'de miktar olarak tüm zamanların en yüksek ihracatını gerçekleştirdi
17.02.2021	Mevsimsellik etkisiyle ocak aylarında gerileyen Bileşik Endeks, 2021 yılı ocak ayında yükseldi
01.03.2021	"Depreme karşı mücadelede ihtiyacımız; ortak bilincimizi geliştirerek ritmimizi yükseltmektir"
02.03.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi üretimi artırdı, yılı yüzde 9,1 büyüme ile kapattı
08.03.2021	"Bu olağanüstü dönemde yeteneklerimizi proaktif bir yapıya dönüştürmemiz gerekiyor"
10.03.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi 2021'e sınırlı bir ihracat artışı ile başladı
12.03.2021	Türkiye İMSAD 41. Gündem Buluşmaları'nda 'Pandexit' konuşuldu
22.03.2021	"Su israfına engel olmak için toplumsal bilinçle hareket etmeliyiz"
26.03.2021	Küresel tedarik zincirinde yaşanan sorunlar emtia fiyatlarını artırdı
03.04.2021	2020'nin son çeyreğinde yaşanan yüksek üretim artışı yeni yılın ilk ayında da devam etti
08.04.2021	Şubat ayında ihracat yüzde 22,3, ortalama ihracat birim fiyatı yüzde 22,5 arttı
15.04.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi zorlu kış büyüme eğilimi ile tamamlayıp sezona girdi
26.04.2021	buildingSMART Türkiye, 'openBIM ne işe yarar?' webinar serisinde yapıların dijital geleceğini konuşuyor
29.04.2021	42. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları'nda 'Küresel Ekonomi ve Çin' konuşuldu
30.04.2021	İç ve dış pazarda yükselen talep 2021'in ilk iki ayında üretimi yüzde 15 artırdı
06.05.2021	Mart ayında hem değer hem miktar olarak tüm zamanların ihracat rekoru kırıldı
18.05.2021	İnşaat Malzemeleri Sanayi Bileşik Endeksi nisan ayında da artışa devam etti
28.05.2021	Türkiye İMSAD, sivil toplum kuruluşlarına yönelik çalışmalarını genişletti
01.06.2021	43. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları'nda Denizyolu Konteyner Taşımacılığında Yaşanan Değişim Konuşuldu
02.06.2021	Ekonomik büyümeyi sanayi, sanayinin büyümesini ise inşaat malzemeleri sanayisi sürüklüyor
04.06.2021	Türkiye İMSAD Başkanı Tayfun Küçükoğlu: "Çevre dostu bir gelecek için enerji tüketimini azaltmalı ve sürdürülebilir malzemeler geliştirmeliyiz"
08.06.2021	İnşaat malzemeleri ihracatı nisan ayında 2,5 milyar dolar seviyesini aştı
16.06.2021	Bileşik Endeks mayıs ayında sabit kalırken, Güven ve Beklenti Endeksi artışını sürdürdü
17.06.2021	Türkiye İMSAD Başkanı Tayfun Küçükoğlu: "Geleceği orta ve uzun vadeli sürdürülebilir hazırlıklar ve stratejiler şekillendirecek"
02.07.2021	2021 yılının ilk 4 ayında üretim yüzde 29,7 arttı



## 2021 yılında yayınlanan basın bültenleri

05.07.2021	Türkiye İMSAD Başkanı Tayfun Küçükoglu: “Orta-uzun vadeli stratejilerimizi oluşturmak için doğru ve tarafsız verilere sahip olmalıyız”
06.07.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi yüksek performansını koruyor: Son bir yıllık ihracat 25 milyar dolara yaklaştı
14.07.2021	Türkiye İMSAD Başkanı Tayfun Küçükoglu: “Demokrasi mücadelesinden güçlenerek çıktık, bundan sonra da her türlü engeli birlik ve beraberlikle aşacağız”
16.07.2021	Türkiye İMSAD, Yeşil Mutabakat’a hazırlık için üyelerine özel eğitim programı başlattı
02.08.2021	İç ve dış pazardaki talep artışı üretimde etkili olmaya devam etti
13.08.2021	İnşaat malzemeleri sanayisi tüm zamanların en yüksek rakamına ulaştı: Son bir yıllık ihracat 25,86 milyar dolar
16.08.2021	“Önceliğimiz depreme dayanıklı yapılarla can ve mal güvenliğini sağlamak olmalı”
18.08.2021	Temmuz ayında uzun tatiller ve salgının artan etkisi inşaat malzemeleri sanayisinin hızını kesti
03.09.2021	İnşaat malzemeleri sanayi üretimi ikinci çeyrekte yüzde 47 arttı
08.09.2021	Temmuz ayında ihracat miktar olarak 5,06 milyon ton, değer olarak 2,33 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti
15.09.2021	İnşaat malzemeleri üretimi ağustos ayında en yüksek seviyeye çıktı
24.09.2021	“Binaların tasarımı, inşası ve yenilenmesi sürecinde yangın güvenliğine öncelik verilmeli”
01.10.2021	44. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları’nda Yeşil Mutabakat konuşuldu
02.10.2021	İnşaat malzemeleri sanayi üretimi yılın ilk 7 ayında yüzde 27,5 arttı
03.10.2021	“Uzun vadeli planlama ile sürdürülebilir binalara sahip olmayı hedeflemeliyiz”
08.10.2021	Ağustos ayında tüm zamanların en yüksek ikinci aylık ihracatı gerçekleşti
18.10.2021	İnşaat Malzemeleri Sanayi Bileşik Endeksi’ni faaliyetler sürüklerken, güven ve beklentiler zayıf kalmaya devam etti
22.10.2021	45. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları’nda Küresel Tedarik Krizi ve Enflasyon konuşuldu
02.11.2021	İnşaat malzemesi sanayi üretimi yılın ilk 8 ayında yüzde 26 arttı
08.11.2021	“Yaşam kalitesi yüksek şehirler için enerji verimli ve güvenli yapılara sahip olmamız şart”
10.11.2021	İnşaat malzemeleri ihracatı ilk kez 3 milyar doları aştı
17.11.2021	İnşaat malzemeleri sanayi endeksi ekim ayında hızlı koşusuna ara verdi
26.11.2021	46. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları’nda ‘Yeşil Mutabakat Sürecinde Seramik ve Demir Çelik Sektörü’ konuşuldu
03.12.2021	İç ve dış talep eylül ayında da devam etti
09.12.2021	Türkiye İMSAD, Anadolu’daki STK’ları ve yerel kurumları sürdürülebilir kalkınma için bir araya getirdi
10.12.2021	47. Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları’nda ‘2021’i Kapatırken Sektörü Neler Bekliyor?’ konuşuldu
11.12.2021	“Ürünlerimizin global rekabet gücünü daha da artırmak için referanslarımız, kamu ve alt yapı projeleri ile desteklenmelidir”
13.12.2021	Ekim ayında yüksek birim fiyatları ihracatı destekledi
20.12.2021	Bileşik Endeks, kasım ayında pandemi sonrası toparlanma sürecinde ilk kez geriledi
31.12.2021	Türkiye İMSAD sektörde kadın istihdamının artırılması için çalışma başlattı







- Üye İlişkileri
- Üyeler Listesi

## 2021 Yılı Üyelikleri

**K**urumsal altyapısı ve yenilikçi organizasyonel yapılanmasıyla Türkiye İMSAD; sanayicileri, sektör derneklerini ve paydaş kurumları aynı çatı altında buluşturuyor.

## ÜYELİKLER\*

73 Sanayici Kuruluş  
39 Sektör Derneği  
28 Katılımcı üye  
Toplam 342 kişi üye

\*2021 yılında Affani, Duravit, Galsiad, RBS Ravago, Roto Frank üyelikten ayrılmıştır.

## Sanayici Üyeler :



✦ POLİSAN KANSAİ BOYA SAN. ve TİC A.Ş.



## Paydaş Üyeler :

✦ TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.

Türkiye İMSAD'ın 2021 yılında 73 sanayici, 39 dernek, 28 katılımcı üyesi bulunmaktadır. Bünyesinde ISO Türkiye'nin ilk ve ikinci 500 sanayici kuruluşu arasında yer alan üyeleri de bulunan Türkiye İMSAD, tüm üye yapısıyla birlikte asgari 1 milyon 500 bin çalışan istihdam etmektedir. İnşaat malzemesi sektörü, aileleriyle birlikte toplam Türkiye nüfusunun yüzde 7,5'ini doğrudan ilgilendirmektedir.

## Sanayici Üyeler

AKÇANSA ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş.	Mehmet Zeki Kanadıkırık Ümit Çetin İlker Koç Sinan İnanç Muhittin Tarhan İsmail Gökalp Bülent Akgerman Levent Akgerman
AKG YALITIM VE İNŞAAT MALZ. SAN. VE TİC. A.Ş.	H. İhsan Koçak Oktay Özbay Özhan Olcay Galip Canoğlu Oktay Alptekin
ALUFORM PEKİNTAŞ ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. A.Ş.	Nezih Tütenek Evren Bal
ARDEX YAPI MALZEMELERİ LTD. ŞTİ.	Cemal Yılmaz Ferhat Özbaşıoğlu
ASPEN YAPI VE ZEMİN SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	Uğur Bozpınar
ASSAN ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. A.Ş.	Kazım Yavuz Arkun
ATIŞKAN YAPI VE END. ALÇI ÜR. A.Ş.	Kazım Emre Atışkan
AUSTROTHERM YALITIM MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Selçuk Vanlı Bülent Yıldırım
BASF TÜRK KİMYA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	Rami Atikoğlu Mübahat Akın
BAUMIT İNŞ. MALZ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Atalay Özdayı Erdil Dinçer
BERKOSAN YALITIM VE TECRİT MADDELERİ ÜRETİM TİC. A.Ş.	Mehmet Aldıkaçtı Meltem Vanlı Tayfun Küçükkoğlu Ali Burak Basmacı Serkan Büyükcın Berkay Aydın Çağdaş Korkmaz Hasan Gökhan Güner
BETEK BOYA VE KİMYA SAN. A.Ş.	Doğan Öz Hasan Ali Mahrebel
BOSTİK KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Çetin Tecdelioğlu
ÇETİN CİVATA SAN. VE TİC. A.Ş.	Umut Zenar Metin Çalışkan Onur Yazgan Ömer Faruk Tulum Murat Çuhadaroğlu Nejat Çuhadaroğlu
ÇİMSA ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş.	Kenan Aracı Ercan Ecemiş Zeynep Ecemiş Onur Derman
ÇUHADAROĞLU METAL SAN. VE PAZ. A.Ş.	Ender Halis Özatay
DEKOR AHŞAP ÜRÜNLERİ SAN. A.Ş.	Mehmet Mutlu Uysal Emre Tuncel
DOKA KALIP-İSKELE SAN.VE TİC.AŞ.	M. Nezih Erdem Cengizhan Okur
DYO BOYA FAB. SAN. VE TİC. A.Ş.	Özgen Özkan Atalay Gümrah Ferit Erin Hasan Pehlivan Tayfun Gökşen Ali Yoncacılar
DÖRKEN SİSTEM YAPI MALZ. GERİ DÖN. HAM. SAN. TİC. A.Ş.	
ECZACIBAŞI YAPI GEREÇLERİ SAN. TİC. A.Ş.	

EGEPLAST EGE PLASTİK TİC. VE SAN. A.Ş.	Mazhar Ramiz Zorlu Murat Öktem Ergün Çiçekçi Ethem Gökmen
EGE PROFİL TİC. VE SAN. A.Ş.	Didem Kale Cem Korkmaz Dr. Nuri Aslan Tamer Özen
EJOT TEZMAK BAĞLANTI ELEM. SAN. VE TİC. A.Ş.	Sedat Arıcıoğlu Tunç Karaboğalı
EPSBLOCK YAPI A.Ş.	Mustafa Yıldırım Muhammet Hamza Yıldırım
FİBROBETON YAPI ELEMANLARI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Arif Dündar Yetişener Muhammed Maraşlı Abut Özsezikli
FIXA YAPI KİMYASALLARI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Ali Murat Ekin Ebru Ekin
GEORG FISCHER HAKAN PLASTİK BORU VE PROFİL SAN. TİC. A.Ş.	Batuhan Besler Esra Erdal Murat Üçer
GENTAŞ DEKORATİF YÜZEYLER SAN. VE TİC. A.Ş.	Orhan Kahraman Hülya Tandoğar Burak Gürkan
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Ali Rıza Dağlıoğlu İşıl Aksoy Başak Öncel
HATKO KAUÇUK A.Ş.	Nejan Hatko
HEKİM YAPI END. SAN. TİC. A.Ş.	Handan Hekim Seçkin Abdullah Yaylı Özge Hekim Aysun Ecin
IŞIKLAR İNŞAAT MALZ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Uğur Işık
İZOCAM TİC. VE SAN. A.Ş.	Murat Savcı Doruk Özcan M. Rüştü Uz Tahsin Karasu Zahide Türkan Subaşı
JOTUN BOYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Recep Şükrü Ergün İsmet Uçarlı Mehmet Murat Yiğit Zeynep Bodur Okyay
KALESERAMİK ÇANAKKALE KALEBODUR SERAMİK SAN. A.Ş.	Tanık Özçelik Ferdî Erdoğan Altuğ Akbaş Nami Onur Özdemir Aslı Şebnem Birol
KALE KİLİT VE KALIP SAN. A.Ş.	Sedat Özgür
KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SAN. VE TİC. A.Ş.	Timur Karaoğlu A. Çağlar Erdoğan Tuba Özdemir Hesse Taner Köseoğlu Murat Gönültaş Kaan Uludağ
KARAVİL ÇİMENTO SAN.VE TİC. A.Ş.	Abdulhalim Karavil Ahmet Karavil
KİL-SAN KİL SAN. VE TİC. A.Ş.	Mehmet Sabri Ekmekçioğlu



## Sanayici Üyeler

KINGSPAN YAPI ELEMANLARI A.Ş.	Dr. Suat Kiroğlu
KNAUF A.Ş.	Ali Türker Aras Orhun Orhan Ece Demir Özge Erol Şener Şeref Bartu Gökçora
KNAUF INSULATION İZOLASYON SAN. VE TİC. A.Ş.	Emre Gürçan
KORAMIC YAPI KİMYASALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	R. Cengiz Atalay Ali Bahadır Arıkan
MAKRO TEKNİK END. ÜRÜN. MAK. İML. SAN. TİC. A.Ş.	Nurettin Özdemir
MAPEI YAPI KİMYASALLARI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Selman Tarmur Erbil Öktem Özgür Orçunus Pınar Adabağ
MARSHALL BOYA VE VERNİK SAN. A.Ş.	Erman Ebil Suat Seven Özgür Afacan
MASTER BUILDERS SOLUTIONS YAPI KİM. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Nizamettin Günel Dilek Tamer Serdar Kara
MS VİDA MAKİNE SAN. VE TİC. A.Ş.	Samet Asma Caner Melek N. Alper Sürmeli
ODE YALITIM SAN. VE TİC. A.Ş.	Orhan Turan Ozan Turan Ceylin Akdemir
ONDULINE AVRASYA İNŞ. MALZ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Burhan Karahan Fulya Koçak Atıla Gürses Gülçin Burunca
PEKER YÜZEY TASARIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	Berkan Çağlar Hakan Ömür Fırat Konkur Nurgül Tokloğlu Aliye Filik
POLİSAN KANSAİ BOYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Mehmet Hacıkamiloğlu Mehmet Koç Deniz Kiriş Nur Azade Yazgan Faruk İldir
PREFABRİK YAPI İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.	Nilgün Kahyalar Aydan Hekim Mustafa Tolunay Yıldız Demir Kutay Dündar
SAINT-GOBAIN RIGIPS ALÇI SAN. VE TİC. A.Ş.	Mehmet Tunaman Erdoğan Şimşek Tom Faruk Akel Kubilay Büyüklü Bora Tuncer
SCHNEIDER ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.	Alper Vargel Mustafa Demirkol Ahmet Nuri İşlek Cihan Karamik

SELENA YAPI MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Hanefi Küçük Ozan Atabay Volkan Keskin
SERANİT GRANİT SERAMİK SAN. VE TİC. A.Ş.	Fatih Kıvanç Bayram Nadir Erze Ufuk Polat Halil Şengül Müge Onbaş İçke Mehmet Ege Şenalp Bora Yıldırım
SİKA YAPI KİMYASALLARI A.Ş.	Turgay Özkun Okan Ovalı Fazlı Bulut Ender Şengül Reha Renan Çankıcı Bekir Yılmaz Pekmezci Burak Yorulmaz
SÖZERİ ENDÜSTRİ ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Kemal Çolakoğlu
STANDART İZOLASYON VE YAPI MATER. SAN. TİC. A.Ş.	Cemil Bakır
TARDIGRADE YAPI KİM. SAN. TİC. A.Ş.	Serhat Sonugelen
TEKNOBİMS İZOLASYONLU HAFİF YAPI ELEMANLARI A.Ş.	Cavit Mocan
TEPE BETOPAN YAPI MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş.	Ahmet Şuyun
TİS TEKNOLOJİK İZOLATÖR SİST. SAN. VE TİC. A.Ş.	S. Ebru Şapoğlu Sefa Ertan Tansu Kumru
TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.	İşıl Karabay Kubilay Tüfekçi Ufuk Atan
TMS TÜFEKÇİÖĞÜL MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	Tolga Özduygu Gülin Arslan Burak Karagül Fethi Hinginar
TÜRK DEMİRDÖKÜM FAB. A.Ş.	Fazıl Emre Akıncı Zeynep Emiroğlu Nükhet Demiren Nuri Ertokat
TÜRK YTONG SAN. A.Ş.	Tolga Öztoprak Serdar Urfalılar Cevdet Dal
URTİM KALIP VE İSKELE SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. AŞ	Erol Kayaoğlu Hazım Bumin Hüseyin Orhan Şafak Duran
VAİLLANT ISI SAN.VE TİC. LTD. ŞTİ.	Ercüment Ancı Enver Öz
VALFSEL ARMATÜR SAN. VE TİC. A.Ş.	Murat Turan Meltem Şefika Turan Burak Güven Orhun Tuncer Üstündağ Kenan Özer Mehmet Karahasanoğlu
VEZİRKÖPRÜ ORMAN ÜRÜNLERİ VE KAĞIT SAN. A.Ş.	



## Dernek Üyeler

AGİD-AYDINLATMA GEREÇLERİ İMALATÇILARI DERNEĞİ	Fahir Gök Y. Sencer Aksuner
AGÜB-AGREGA ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ	Galip Şevket Kuruç Kağan Eren Çağlar Tanın
ALÇİDER-TÜRKİYE ALÇI ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	Turgan Vargı
ARMATÜR VALF MUSLUK TESİSAT EKİPMANLARI VE VANA SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Gökhan Turhan Erman Ayvaz Gamze Taşpolat Altınyay
ASMÜD-TÜRKİYE ASFALT MÜTEAHHİTLERİ DERNEĞİ	Ayberk Özcan
AYSAD-ASANSÖR YÜRÜYEN MERDİVEN SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Sefa Targıt Sedat Yıldız Harun Şimşek
BACADER-BACA İMALATÇILARI VE UYGULAMACILARI DERNEĞİ	Barış Say Muammer Akgün
BOSAD-BOYA SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Mehmet Akın Akçalı
BİTÜDER-BİTÜMLÜ SU YALITIMI ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	Orkun Ürkmez
BSD-BİMS SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	İbrahim Murat Altuğ
CEPHEDER-CEPHE SANAYİCİ VE İŞ İNSANLARI DERNEĞİ	Cüheyda Altıok
ÇATİDER-ÇATI SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ	Mehmet Nazım Yavuz Adil Baştanoğlu
DOSİDER-DOĞAL GAZ CİHAZLARI SANAYİCİLERİ ve İŞADAMLARI DERNEĞİ	Meftun Tüfekçioğlu
EPSDER-EPS SANAYİ DERNEĞİ	Murat Kenet Akın Türkoğlu
GALDER-GENEL GALVANİZCİLER DERNEĞİ	Alim Kınöğlu Selin Burcu Akman
İKSD-İSKELE KALIP SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Akın Alıkçıoğlu H. Selim King
İSKİD-İKLİMLENDİRME SOĞUTMA KLİMA İMALATÇILARI DERNEĞİ	Taner Yönet Zeki Özen Ozan Atasoy
İZODER-İSİ SU SES VE YANGIN YALITIMCILARI DERNEĞİ	Ertuğrul Şen Levent Gökçe
KABLO SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Faik Kürkçü
KALİSDER-KALIP VE İSKELECİLER DERNEĞİ	Ergun Baştan Sergin Urfalılar

KİSAD-KİREÇ SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Coşkun Gönültaş
KÜB-BETON VE HARÇ KİMYASAL KATKI MADDELERİ ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	İlknur Dadaş
MUDER-AHŞAP MUTFAK VE BANYO MOBİLYASI SAN. VE İTH. DERNEĞİ	Seyfi Cahit Ayaskan Ali Ayçenk
PANELDER-YALITIMLI KONTİNÜ PANEL ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	İhsan Tolga Akar Turgay Yüksel Yusuf Güven
POMSAD-TÜRK POMPA VE VANA SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Bülent Haciraifoğlu
PÜKAB-PENCERE ÜRETİCİLERİ KALİTE BİRLİĞİ	Kerem Yılmaz Hale Kuyucu
PÜKAD-PENCERE VE KAPI SEKTÖRÜ DERNEĞİ	Mehtap Uluceviz Kadir Ermurat Nihat Kurtoğlu
SERKAP-SERAMİK KAPLAMA MALZEMELERİ ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	Mehmet Mercan Zeki İlter Yurtbay
SERSA-SERAMİK SAĞLIK GEREÇLERİ ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	Hakan Günderen
TALSAD-TÜRKİYE ALÜMİNYUM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Erol Metin
TÇÜD-TÜRKİYE ÇELİK ÜRETİCİLERİ DERNEĞİ	Dr. Veysel Yayan Gazi Bilgin
TGÜB-TÜRKİYE GAZBETON ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ DERNEĞİ	Gülşay Özdemir Tamer Oruç
TİMDER-TEŞİSAT İNŞAAT MALZEMECİLERİ DERNEĞİ	Kemal Yıldırım Kemal Çelik
TUCSA-TÜRK YAPISAL ÇELİK DERNEĞİ	H. Yener Gürleş İlker İbik Prof. Dr. Ece Ceylan Baba
TUKDER-TUĞLA VE KİREMIT SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	Kadir Başoğlu Gökhan Görçiz
THBB-TÜRKİYE HAZIR BETON BİRLİĞİ	Yavuz Işık Reşat Sönmez
TÜMMER-TÜRKİYE MERMER DOĞALTAŞ VE MAKİNALARI ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ	Süleyman Balibey
TÜYAK-YANGINDAN KORUNMA DERNEĞİ	Korhan Işık
UAB-ULUSAL AHŞAP BİRLİĞİ	Mehmet Akif Asmaz





## Paydaş Firma Üyeler

EMAY ULUSLARARASI MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Sinan Alemdar
FISCHER METAL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Özgür Ceylan Selçuk Acar Mertcan Güler
HİLTİ İNŞAAT MALZEMELERİ TİC. A.Ş.	Banu Deniz Çetinkol Yalçın Arslan Çağdaş Ilgaz Şenel
GEBERİT TESİSAT SİSTEMLERİ TİC. LTD. ŞTİ.	Ufuk Algier
İZOBEDEL DEKOR İNŞ. VE GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Vasfi Ayözlek Şenay Acar
PENGUEN BİLİŞİM DAN. TİC. LTD. ŞTİ.	Tolga Canözkan Ozan Küçük

PROCS MÜHENDİSLİK PROJE TİC. LTD. ŞTİ.	Serkan Elibollar
RAMA İS BİL. TEK. DAN. A.Ş.	Müge Sümerol
RÖNESANS TÜRKİYE İNŞAAT GRUBU A.Ş.	Mehmet Baytan Alev Yalçinkaya Ümit Azak
TAV TEPE AKFEN YATIRIM İNŞ. VE İŞT. A.Ş.	Mehmet Özkan Büşra Yurdakul
TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.	Onur Mirik Can Erverdi
HYVE BUILD FUARCILIK A.Ş.	Banu Eser

## Paydaş Dernek Üyeler

AİMSAD-AĞAÇ İŞLEME MAKİNE VE YAN SANAYİSİ İŞ ADAMLARI DERNEĞİ	Arif Onur Kaçak Ahmet Yaseri Yerli Gürkan Necipoğlu
ÇEDBİK-ÇEVRE DOSTU YEŞİL BİNALAR DERNEĞİ	Engin Işıltan
ETMD-ELEKTRİK TESİSAT MÜHENDİSLERİ DERNEĞİ	Namık Kemal Demirağ
EYODER-ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ DERNEĞİ	A. Naci Işıkli
GÜNDER-ULUSLARARASI GÜNEŞ ENERJİSİ TOPLULUĞU TÜRKİYE BÖLÜMÜ	Faruk Telemcioğlu
GYODER-GAYRİMENKUL VE GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI DERNEĞİ	Feyzullah Yetkin
İNDER-İSTANBUL İNŞAATÇILAR DERNEĞİ	Ahmet Nazmi Durbakayim

KALDER-TÜRKİYE KALİTE DERNEĞİ	Sabri Bülbül
MTMD-MEKANİK TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ DERNEĞİ	Murat Suiçmez Nilgün Eren
SKD-İŞ DÜNYASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA DERNEĞİ	Konca Çalkıvık
TMMMB-TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİSLER VE MİMARLAR BİRLİĞİ	A. Süreyya Ural
TMD-TÜRKİYE MADENCİLER DERNEĞİ	Ali Emiroğlu Barış Baykal Ünver Onur Köktürk
TTMD-TÜRK TESİSAT MÜHENDİSLERİ DERNEĞİ	Kazım Beceren Gökhan Ünlü Deniz Arzu Atik

## Paydaş Üniversite Üyeler

EÇEM-ENERJİ ÇEVRE VE EKONOMİ MERKEZİ	Prof. Dr. Pinar Mengüç Dilek Saygı
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF ÜNİVERSİTESİ	Dr. Ebubekir Koç
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ	Hakan Üzeltürk Yusuf Can Erdem Zeynep Özlem Ocak Uğur Tevfik Kaplanlı







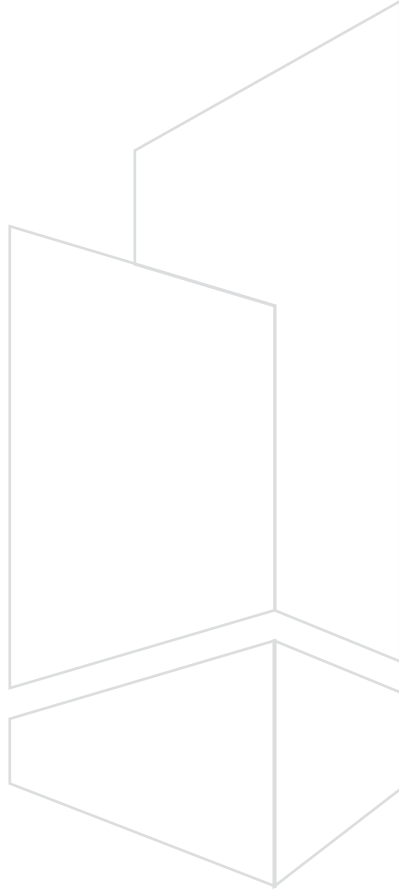




**TÜRKİYE İMSAD ÜYELERİ  
YAPILARDA KALİTENİN VE GÜVENCENİN GARANTİSİDİR.**

\*"Logolar alfabetik sıraya göre dizilmiştir"





**TÜRKİYE İMSAD Ofisi / TURKIYE IMSAD Office**

Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:3 Kat:5

Demir Plaza, Kavacık / Beykoz

**Tel:** +90 216 322 23 00 (pbx)

**Fax:** +90 216 322 10 68

**www.imsad.org / info@imsad.org**